

Tierra

EDICIÓN DIGITAL



#DigitalTierra

ejercito.defensa.gob.es • Año XI • N.º 116 • Noviembre de 2025

DÍA DE LA FIESTA NACIONAL 2025

FUERZA Y HONOR



MINISTERIO
DE DEFENSA



TIERRA EDICIÓN DIGITAL
Núm. 116 • Noviembre de 2025

Edita:



Paseo de la Castellana 109, 28046 Madrid

Director:

Rubén García

Jefe de redacción:

Miguel Ángel Hijarrubia

Redacción:

Selene Pisabarro y Luis Villaverde

Fotografía:

J. M. Dueñas, Á. Expósito,

I. Jiménez

Diseño y redacción:

Editorial MIC

NIPO:

083-15-207-X (edición en línea)

ISSN:

2444-4391 (edición en línea)

Dirección:

GABJEME / DECET

Cuartel General del Ejército de Tierra

Prim, 10

28004 Madrid

Teléfono:

917803303 (director)

917803297 (jefe de redacción)

Fax:

917803460

Correo electrónico:

bitierra@et.mde.es

Página web

ejercito.defensa.gob.es

Los números editados se pueden
consultar en formato electrónico en:
cpage.mpr.gob.es
publicaciones.defensa.gob.es

SUMARIO

PRIMER PLANO 3

Día de la Fiesta Nacional 2025

NACIONAL 7

Ejercicio «Atlas 25»

La importancia de la comunicación

Ejercicio «Rubielos 25»

Aniversario del RALCA 63

Acuartelamiento «Infante Don Juan»

Farmacias militares

MAPSIET IV: optimizar la gestión de recursos humanos

INTERNACIONAL 30

Visitas oficiales a Rumanía y Reino Unido

ACTUALIDAD 34

El ISFAS da el salto a la receta electrónica privada

IDIOMAS 36

Sur l'évaluation du slp, les tâches et le cahier fonctionnel

ENTREVISTA 38

Carlos moreno «El Pulpo» / locutor de radio y animador DJ

CONOCER A 42

Sargento 1.º Montosa

Foto de portada: Sdo. I. Jiménez (DECET)

El *Tierra Digital* es una publicación mensual del Ejército de Tierra, elaborada por la Oficina de Publicaciones del Departamento de Comunicación; busca ser una herramienta de comunicación del JEME para informar de todo aquello que pueda interesar a los miembros de la Institución, así como dar a conocer aspectos destacados o actividades realizadas por las distintas unidades de nuestro Ejército, y de sus hombres y mujeres.

DÍA DE LA FIESTA NACIONAL 2025

EL ORGULLO QUE NOS UNE



El Ejército de Tierra vuelve a brillar en el tradicional Desfile del Día de la Fiesta Nacional, una jornada emblemática para las Fuerzas Armadas y las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado

Texto: Elvira Valbuena / Madrid **Fotos:** Bgda. J. M. Dueñas y Sdo. I. Jiménez y Á. Expósito (DECET)



El día amaneció gris en Madrid, el pasado 12 de octubre, pero la lluvia no hizo acto de presencia como el año anterior, durante el Desfile de la Fiesta Nacional. El sol comenzó a salir en torno al mediodía, cuando las unidades del Ejército de Tierra ya rendían honores al Rey, a su paso por la tribuna real. Sus Majestades los Reyes de España, acompañados por Sus Altezas Reales la Princesa de Asturias y la Infanta Doña Sofía, presidieron el acto central de las celebraciones en la plaza de Cánovas del Castillo, donde también estuvieron presentes los miembros del Gobierno y de las diferentes instituciones del Estado. A su llegada, los Reyes saludaron a las autoridades y, después de recibir los honores correspondientes, al son del Himno Nacional, el Rey Felipe VI pasó revista a las tropas, dando inicio al desfile militar.

El acto central del Día de la Fiesta Nacional comenzó a las 11:00 horas, con una versión reducida del desfile aéreo, debido a las malas condiciones de visibilidad, que no fueron un obstáculo para que los miembros de la Patrulla Acrobática de

Paracaidismo del Ejército del Aire y del Espacio (PAPEA) realizaran su tradicional salto, y desplegaran la Bandera de España. Este año, en el desfile aéreo aparecía, por primera vez, la «Formación Mirlo», integrada por los nuevos aviones Pilatus PC-21, que sobrevoló el cielo madrileño, en sustitución de la legendaria «Patrulla Águila», y pintó la Insignia Nacional entre las nubes, ante la mi-

rada expectante de los miles de ciudadanos que se congregaban en las calles.

Por tercer año consecutivo, la parada militar se ha desarrollado entre los paseos del Prado

y Recoletos. Un total de 4086 miembros de las Fuerzas Armadas y de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado y otros organismos e instituciones han recorrido los 1540 metros que separan las plazas de Carlos V y Colón. Unas unidades lo hicieron a bordo de vehículos y otras a caballo o a pie, como fue el caso de las dos Compañías de Intervención de la Unidad Militar de Emergencias (UME), que este año ha sido homenajeada durante el desfile con motivo de su 20.º aniversario. Junto a ellos, 123

***Más de 4000
efectivos, 123 vehículos y
39 motos desfilaron
el 12 de octubre***



vehículos, 39 motos, 229 caballos y seis perros participaron en el desfile terrestre, que estuvo al mando de la Brigada (BRI) «Almogávares» VI de Paracaidistas.

EL DESFILE TERRESTRE

Precediendo el mando y el desfile terrestre, la Sección de Motos de la Guardia Real, con sus características «Harley-Davidson», fue la primera en hacer su entrada, antes de que el jefe de la BRI VI, general Pedro Luis Gutiérrez Alcalá, abriera el desfile a bordo de un vehículo ligero (VLTT) «Aníbal», junto a su Estado Mayor. A continuación, se abrió paso el escalón motorizado/acorazado, que estuvo al mando del jefe del Grupo Logístico VI, teniente coronel Escrig Aparicio, e integrado por una nutrida representación de los medios y capacidades del Ejército de Tierra. Acompañando al Grupo Logístico VI, desfilaron distintos vehículos y plataformas terrestres, como Vehículos de Alta Movilidad Táctica (VAMTAC), mulas «Falcatas», vehículos aerotransportables, protegidos contra minas, el mortero embarcado EIMOS o los dos Vehículos de Reconocimiento de Caballería (VRCC) «Centauro» B1.

Por su parte, la Brigada «Guadarrama» XII, como unidad acorazada, desfiló con un carro de combate «Leopardo» 2E sobre plataforma de transporte, mientras que el Regimiento de Artillería Lanzacohetes de Campaña n.º 63 (RALCA 63) marchó junto a un «Aníbal», cuatro camiones pesados todoterreno y varios vehículos de tracción con Sistemas de Artillería de Campaña y radares Arthur.

LAS UNIDADES A PIE

La 1ª Agrupación, correspondiente a la Guardia Real, fue la encargada de abrir el desfile a pie. Como parte de su Grupo de Honores, desfiló la Compañía de Infantería «Monteros de Espinosa» del Ejército de Tierra. Entre la primera y la segunda Compañía, desfilaron las banderas y estandartes de la 2.ª Compañía de Cadetes de la Academia General Militar (AGM) y de una Compañía de alumnos del primer curso de la Academia General Básica de Suboficiales (AGBS), que formaron parte de un Batallón de alumnos en la 3ª Agrupación.

La 4ª Agrupación, destinada a las unidades históricas y de apoyo logístico, estuvo al mando del Regimiento de Infantería «Inmemorial del



Rey» n.º 1, que depende directamente del Jefe de Estado Mayor del Ejército, y está considerado como la unidad militar permanente más antigua del mundo. Su jefe, coronel Pedro Bello Acevedo, encabezó la marcha junto con su Plana Mayor, la Banda de Guerra, la Escuadra de Gastadores y una Compañía del Batallón «Guardia Vieja de Castilla».

A continuación, formando parte de un Batallón Mixto, desfiló una Compañía del Regimiento de Especialidades de Ingenieros n.º 11 (REI 11), ubicado en Salamanca, y especializado en construcción y rehabilitación de vías de comunicación con maquinaria pesada, instalación de puentes y montaje de campamentos. El REI 11 prestó su apoyo durante la operación «Valencia 2024» con motivo de la DANA y en los incendios forestales del último año. Dentro de este Batallón Mixto de la División «San Marcial», también desfiló el Batallón de Cuartel General de la Brigada VI de Paracaidistas, seguido de la Compañía de Esquiadores Escaladores, perteneciente al Regimiento de Infantería «Galicia» n.º 64 de Cazadores de Montaña, y máximo exponente de las capacidades específicas del Mando de Tropas de Montaña.

Por su parte, el RALCA 63 desfiló con el mando del Grupo y una batería encabezado por

la Escuadra de Batidores y la Plana Mayor de Mando. Cerraba esta Agrupación una Batería del Mando de Artillería Antiaérea que, con capacidad de integración en el Sistema de Defensa Aéreo Nacional, provee defensa anti-aérea contra misiles, aeronaves o drones.

Pero, sin duda, uno de los momentos más esperados fue el desfile de la 5ª Agrupación, dedicada a las unidades de paso específico. Al mando del jefe del Tercio «Gran Capitán» 1.º de la Legión, con sede en Melilla, coronel Rafael Sánchez-Barriga, desfilaron las damas y caballeros legionarios a 160 pasos por minuto, junto a su mascota, el borrego de tres años «Baraka». Le siguió, a 90 pasos por minuto, el Grupo de Regulares n.º 54 de Ceuta, cubierto con el tradicional tarbush rojo y vestido con capa y fajín azules. Finalmente, las unidades a caballo pusieron el cierre al Desfile de la Fiesta Nacional. ●

+ EJÉRCITO DE TIERRA TV



EJERCICIO «ATLAS 25»

LA CARRERA ANTIDRON



Texto: Ana Vercher / Madrid **Fotos:** Bgda. J. M. Dueñas (DECET)

En Ucrania, un objeto está transformando la naturaleza del campo de batalla: el dron. El hecho de que estos dispositivos luchan contra los hombres es ya una realidad

establecida, cuyo alcance y escala aún cuesta asimilar. Sin embargo, la utilización de estos sistemas no tripulados en contextos bélicos no es algo nuevo, aunque sí es cierto que los re-

cientes conflictos han multiplicado su empleo exponencialmente, suponiendo una auténtica revolución operativa y táctica, pero, también, un éxito industrial que debería servir de inspiración mientras Europa impulsa sus capacidades de defensa.

Esta intensificación del uso de drones hace que cada vez sea más necesaria la instrucción y el adiestramiento en esta materia, tanto del personal militar como de las unidades, evaluando y actualizando procedimientos en los que, muy usualmente, intervienen diversos actores de manera conjunta.

Precisamente, el «Atlas» es un ejercicio conjunto, de doble acción, en el que participan Fuerzas Armadas (FAS), Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado (FCSE), junto a empresas nacionales del sector de la Defensa con el objetivo de impulsar el desarrollo de las capacidades en los Sistemas Aéreos No Tripulados (UAS, por sus siglas en inglés) y en los sistemas que los combaten (C-UAS). En su edición de

2025, el «Atlas», que es liderado por el Jefe de Estado Mayor de la Defensa, organizado por el Mando de Apoyo a la Maniobra y dirigido por el Regimiento de Artillería Antiaérea (RAAA) n.º 71 del Mando de Artillería Antiaérea, se ha desarrollado en el Campo de Maniobras y Tiro «Médano del Loro», en Huelva, del 20 al 24 de octubre. «El principal objetivo del ejercicio es el de integrar todos los sistemas distintos en un mando y control único, para poder responder de una forma rápida y eficaz sobre cualquier tipo de amenaza aérea y, en especial, contra los drones», explica el jefe del RAAA 71 y director del ejercicio, coronel Rómulo García Huertas. Para ello, se diseñó «un escenario realista, complejo y basado en conflictos auténticos, como podría ser en el flanco este europeo, de modo que se ha tratado de reproducir al máximo lo que sería un ataque de saturación multicapa, con misiles balísticos, misiles crucero y sistemas aéreos tripulados y no tripulados», señala el coronel Rómulo, quien añade que para



Coronel Rómulo García Huertas, jefe del RAAA 71 y director del ejercicio



«El reto principal es integrar todos los sistemas de armas de distintos ejércitos y FCSE en un solo sistema de mando y control que permita responder en tiempo y de forma eficaz a este tipo de amenaza cada vez más presente».

Comandante Salort, jefe de operaciones del RAAA 71

«La colaboración con el ámbito civil ha sido muy enriquecedora. Cuando todos estamos en el mismo equipo y perseguimos un objetivo común facilita enormemente las cosas».



finalizar con éxito la misión ha sido fundamental trabajar todos coordinados y hacia la misma dirección.

Más de 700 personas, provenientes de distintas unidades y organismos, empresas y universidades, se dieron cita en el mencionado campo onubense para llevar a cabo estas maniobras. «Dentro de los sistemas militares se usaron algunos como, por ejemplo, el antidron «CROW» del Ejército del Aire y del Espacio, del que se contó, también, con su versión embarcada por parte de la Armada. Igualmente, se ha desplegado una amplia gama de sistemas procedentes, principalmente, del Mando de Artillería Antiaérea, destacando de un modo especial la Unidad de blancos aéreos», explica el comandante Salort, responsable de operaciones del RAAA 71.

En concreto, el uso de más de una treintena de medios del Ejército de Tierra, desde radares de exploración como el RAC-3D hasta sistemas C-UAS como el «ARACNE», «ENFORCE

AIR 2» o el «DEFENDER» dan una muestra de la relevancia de este ejercicio. Asimismo, en el caso de los UAS, se utilizaron tanto de reconocimiento como de ataque, aportando diversas capacidades y logrando realizar distintas tareas como, por ejemplo, de neutralización, «permitiendo ver el nivel de detección e inhibición de los sistemas C-UAS, gracias, entre otros aspectos, a jugar con los tamaños y las frecuencias utilizadas por los UAS que han participado», explica la teniente Villarrubia, del RAAA 71.

De igual manera, el comandante Salort también destaca «la importancia del ámbito civil y las FCSE, contando con medios procedentes de empresas, universidades, Guardia Civil y Policía Nacional».

Precisamente, esa colaboración con el ámbito civil, especializado en el sector de la Defensa, ha sido otro de los aspectos más enriquecedores y notables de este ejercicio. En este sentido, el «Atlas» ha demostrado ser una importante plataforma de colaboración con

Teniente Villarrubia, del RAAA 71

«Este ejercicio nos ha permitido ver qué capacidades tenemos nosotros ahora mismo frente a drones enemigos, conocidos hoy en día como kamikazes, con sistemas portátiles o sistemas más enfocados al *hard kill* como el «ARACNE»».



Sargento López, jefe de la unidad de UAS del GAAA II/71



«Trabajar con este tipo de sistemas es un reto, ya que es un mundo que está en constante evolución, siendo una continua investigación y desarrollo para hacer frente a este tipo de amenazas».



empresas nacionales, universidad y centros de experimentación de las FAS para seguir impulsando la innovación y el desarrollo tecnológico (I+D) de las capacidades de defensa aérea contra dron. La presencia de observadores de las universidades y del Mando de Adiestramiento y Doctrina permitieron la identificación de lecciones y conclusiones que sigan alimentando la base doctrinal que dirige el empleo de todos los sistemas de armas de Ejército de Tierra.

Sin duda, este ejercicio es el resultado de un gran esfuerzo de coordinación y organización para estar en disposición de responder rápida y eficazmente ante cualquier amenaza aérea que vulnere la soberanía nacional o la protección de nuestras fuerzas desplegadas en el exterior. Asimismo, se consiguió la sincronización transversal y necesaria de todos los sistemas de armas desplegados, para que los efectos de destrucción con municiones (*hard kill*) guiadas y no guiadas, y neutralización mediante guerra electrónica (*soft kill*) logren neutralizar dicha amenaza. ●

+ INFORMATIVO **TIERRA TV** Nº 61



LA IMPORTANCIA DE LA COMUNICACIÓN



El sistema de comunicación del Ejército de Tierra celebra su reunión anual en Burgos con el propósito de mejorar la eficiencia comunicativa del ET

Texto: Cte. Rubén García / Madrid **Fotos:** DECET

El Ejército de Tierra (ET) celebró la reunión anual del Sistema de Comunicación (SICOM) en la Residencia Logística Militar «Dos de Mayo» en Burgos, entre el 28 y el 30 de octubre, en la que se trataron aspectos relevantes y actuales de la comunicación en el Ejército de Tierra.

Estas jornadas, organizadas por el Departamento de Comunicación del Ejército de Tierra (DECET), reunieron a los jefes de las Oficinas de Comunicación (OFCOM) de los mandos de primer nivel (M1N). El jefe del DECET dirigió las jornadas y marcó los objetivos a alcanzar con el propósito de conseguir una labor aún más eficiente del SICOM. Subrayó la importancia de una comunicación efectiva para lo que es necesaria una extrema coordinación entre todos los agentes y actores del Sistema.

QUÉ ES EL SICOM

El SICOM es un sistema —entendido como conjunto de personal, medios, relaciones funcionales y procedimientos— mediante el cual el Jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra (JEME) dirige y coordina la comunicación del Ejército, que está alineada en todo momento con la comunicación del Ministerio de Defensa. A través de este sistema se planea, dirige, ejecuta y controla la comunicación en el ET, teniendo como ámbitos de actuación principales la comunicación interna (información dirigida a los miembros del Ejército) y la comunicación externa (dirigida a la opinión pública, administración general del Estado, otros ejércitos, UME, etc. por medio de la información pública).

El JEME ejerce la dirección del SICOM a

través del Departamento de Comunicación del Ejército (DECET). El DECET es responsable de la comunicación institucional, de las relaciones públicas y de protocolo. Su jefe ejerce las funciones de Jefe de Prensa y Protocolo del JEME. Los diferentes niveles de mando del Ejército cuentan con oficinas u órganos de comunicación, que son los elementos fundamentales sobre los que se asienta el SICOM, y encargados de ejecutar las diferentes acciones de comunicación en función de su ámbito de actuación. Asimismo, el Segundo Jefe del Estado Mayor del Ejército es responsable del planeamiento y control del SICOM, y lo ejerce a través de la Secretaría General del Estado Mayor del Ejército (SEGENEME).

La comunicación del Ejército tiene dos finalidades principales: apoyar y participar en la difusión de la Cultura de Defensa, y contribuir a la consecución de los objetivos estratégicos del Ejército. A través del SICOM se gestiona la información necesaria para difundir los mensajes e ideas que contribuyan a las finalidades descritas, y se tramitan las peticiones de información y de acciones de comunicación que los medios de comunicación social de todos los ámbitos solicitan a las diferentes unidades, centros y organismos.

UNA COMUNICACIÓN COORDINADA

Durante estos días, se abordaron diferentes asuntos, tales como, los planes de comunicación específicos para definir las acciones de comunicación del ET, la gestión de contenidos de los medios digitales como internet, la intranet, las redes sociales y el Boletín Informativo Tierra/Informativo Tierra TV del Ejército de Tierra, así como la organi-

zación y cometidos del DECET. El punto fundamental fue la revisión de los campos de actuación del SICOM y de su estructura, donde el Secretario General del Estado Mayor del Ejército (SEGENEME) se erige como órgano de planeamiento y control, y el DECET ejerce la dirección del sistema.

Por su parte, los jefes de OFCOM participantes, realizaron exposiciones sobre sus oficinas resaltando lecciones identificadas con el objeto de mejora del SICOM. Además, se puso en valor el trabajo diario de este personal tan importante en los tiempos actuales de la sociedad de la «infoxicación». En las jornadas también participó un representante de la Oficina de Comunicación Institucional y Prensa del Ministerio de Defensa, proporcionando una visión institucional sobre la comunicación en el ámbito de la Defensa que enmarcó los campos de actuación del ET en materia comunicativa.

Los asistentes a las jornadas pudieron además conocer de primera mano un peculiar plan de comunicación, el del Burgos C.F.

El punto y final del encuentro lo puso un panel en el que intervinieron los periodistas de distintos medios, Miguel Ángel de la Cruz, Gonzalo Araluce y Javier Bañuelos,

quienes ofrecieron ponencias que enriquecieron las jornadas, aportaron valiosas perspectivas externas sobre la comunicación militar y relaciones con los medios de comunicación social. El personal asistente a las jornadas pudo interactuar, compartir y debatir con los ponentes, inquietudes, experiencias y reflexiones sobre la comunicación en general y militar en particular.

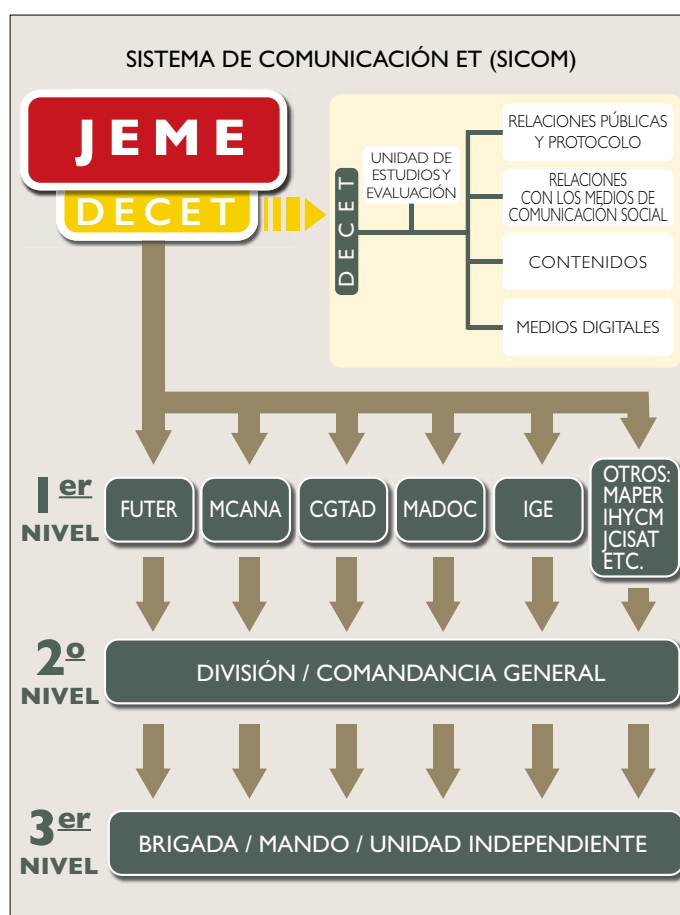
COMUNICAR NO ES SOLO INFORMAR

La reunión del SICOM no solo ha servido para tratar aspectos concretos de la comunicación institucional y presentar los cambios

en los que se está trabajando, sino para fomentar el conocimiento mutuo de todo el personal y fortalecer su cohesión, con el fin de optimizar la comunicación y asegurar la transmisión de los valores y misiones del Ejército con la máxima eficiencia y transparencia, tanto interna como externamente.

La conclusión tras estas jornadas fue que la co-

municación es transcendental y una forma de servicio: comunicar bien es contribuir a la cohesión, a la transparencia y a la confianza que la sociedad deposita en su Ejército. ●



EJERCICIO «RUBIELOS 25»

CIVILES Y MILITARES

Texto: Ana Vercher / Madrid **Fotos:** MAPER

En muchas ocasiones, pareciera que los ámbitos civil y militar fuesen opuestos e, incluso, excluyentes. Sin embargo, esto no es así, y cada vez con más fuerza queda patente que ambos términos se complementan. No hay que olvidar que el militar procede de la sociedad a la que sirven y de la que se nutren, ya que sociedades unidas y cohesionadas generan instituciones fuertes. Asimismo, el proceso de transformación de las Fuerzas Armadas y su adaptación a la realidad internacional, así como a los valores y principios de la sociedad de la que surgen es una constante. De este modo, la colaboración cívico-militar está muy extendida,

como consecuencia de la experiencia y los buenos resultados, tanto en el exterior —especialmente en el marco de los post conflictos— como en el territorio nacional —por ejemplo, en la respuesta a catástrofes o crisis—. Esta colaboración se vuelve aún más relevante en un entorno globalizado como el actual, con un contexto en el que riesgos y amenazas, tanto predecibles como no predecibles, se entrelazan y superponen unas a otras, afectando, en muchas ocasiones, a varios países de modo simultáneo.

En un mundo complejo, hiperconectado y cambiante, la seguridad pasa también por nuevos modos de actuar, poniendo de

relieve la relación entre militares y actores civiles con instituciones locales, líderes comunitarios y organizaciones internacionales —tanto gubernamentales como no gubernamentales— para lograr objetivos comunes. Esto conforma la conocida como capacidad CIMIC (cooperación cívico-militar) que permite a las Fuerzas Armadas mantener un contacto directo y una estrecha coordinación con la población civil durante el desarrollo de las operaciones militares, favoreciendo el éxito de las misiones mediante la reducción del impacto de la actividad militar en la vida cotidiana de la población, a la par que se refuerzan los protocolos de coordinación y la respuesta rápida en caso de crisis, como catástrofes naturales o emergencias de gran magnitud.

EJERCICIO «RUBIELOS 25»

Teniendo todo esto en cuenta, el Ejército de Tierra desarrolla cada año el ejercicio multinacional «Rubielos», centrado en la citada capacidad CIMIC, y en el que, bajo la dirección del Regimiento de Operaciones de Información (ROI) nº 1, se reúnen autoridades locales, población y militares en un entorno complejo de interacción. «Se trata de un ejercicio complicado, en el que se pretende instruir al personal de los equipos predesignados, de las unidades de Fuerza Terrestre y Mando de Canarias del Ejército

de Tierra, en las capacidades de cooperación cívico-militar, en todas las posibles acciones que se realizan desde el Grupo de Operaciones de Información, y que se puede dar tanto en territorio nacional como internacional», tal y como explica el jefe del Grupo de Operaciones de Información I del ROI 1, teniente coronel Del Castillo.

En la que ha sido la VIII edición de este ejercicio, llevado a cabo del 15 al 24 de octubre de este año, en distintas localidades de la Comunidad Valenciana, se reunió a equipos CIMIC del Ejército de Tierra e Infantería de Marina, junto a personal aliado de Italia y Estados Unidos. En total, más de un centenar de civiles y cerca de doscientos militares del Ejército de Tierra formaron parte de estas maniobras, en las que se ha combinado el adiestramiento táctico con actividades prácticas sobre el terreno en un marco de crisis y cooperación internacional.

En concreto, «el ejercicio «Rubielos 25» se basó en el hecho de que se había producido un conflicto entre una nación ficticia y Noruega, solicitando esta última ayuda a la OTAN, la cual responde a tal petición repeliendo el ataque de la nación ficticia y entrando en su territorio para establecer una línea de defensa. Por esta razón, fue necesario establecer contacto con las autoridades locales para conocer qué necesidades habían podido surgir a raíz de este conflicto, mitigando



aquellos daños que hayan podido ocasionar los combates. Ese cometido de enlace con las autoridades locales es responsabilidad de las unidades CIMIC, que en el caso de este ejercicio ascendieron a 10», explica el teniente Arroyo, destinado en el ROI 1.

En esta ocasión, para poder desarrollar este escenario, se contó con la colaboración de los municipios de Benissanó, Loriguilla, Meliana, Buñol, Benaguasil, Rafelbunyol, Bétera, Puçol, Vilamarxant y La Pobla de Vallbona, que acogieron diferentes actividades prácticas en entornos urbanos reales y hasta los que se desplazaron cada una de las unidades CIMIC participantes. En este sentido, y durante los días en los que se desarrollaron estas maniobras, los vecinos de las citadas localidades vieron vehículos y personal militar realizando desplazamientos y simulacros en diferentes puntos geográficos. Una participación de la comunidad local que ha sido muy valorada tanto por los miembros de las Fuerzas Armadas españolas como por los de los países aliados que han participado en esta edición.

El «Rubielos 25» se ha dividido en dos fases complementarias, pero bien diferenciadas. La primera de ellas ha sido una fase teórica, desarrollada del 15 al 18 de octubre en el Centro Deportivo Militar «Juan Carlos I» de Manises, que estuvo dedicada al análisis de los aspectos doctrinales y operativos de la cooperación cívico-militar.

A continuación, del 19 al 24 de octubre, se llevó a cabo la fase práctica en el acuartelamiento «Daoíz y Velarde» de Paterna (Valencia), donde los equipos participantes desplegaron en las distintas localidades de la provincia de Valencia ya mencionadas, y donde se pusieron en práctica diversos pro-



cedimientos de cooperación cívico-militar en escenarios simulados de crisis.

PARTICIPACIÓN DEL ÁMBITO ACADÉMICO

De igual modo, hay que poner de relieve la participación de profesores y alumnos de la Universidad CEU «Cardenal Herrera», que aportó un valioso componente académico y de análisis que refuerza el carácter formativo del ejercicio. En concreto, el alumnado participante cubrió el ejercicio periodísticamente, llevando a cabo espacios específicos de radio y televisión en los que se profundizó en los trabajos desarrollados durante estas maniobras, así como con entrevistas a personal militar.



GRUPO DE OPERACIONES DE INFORMACIÓN I

Su papel pone de relieve la importancia de la coordinación con los medios de comunicación, ya que permiten acercar a las Fuerzas Armadas a la población, a la par que la participación de estos estudiantes del Grado de Periodismo ha posibilitado a los militares recibir un asesoramiento respecto a cómo relacionarse con los profesionales de la comunicación.

Este tipo de ejercicios mejora la preparación de los militares en escenarios internacionales complejos con numerosos actores y, sobre todo, pone de relieve la estrecha relación entre las Fuerzas Armadas y la sociedad, promoviendo una cultura de colaboración y confianza mutua. ●

Al hablar de la capacidad CIMIC, en general, y el ejercicio «Rubielos», en particular, hay que destacar que el ROI 1, con sede en el acuartelamiento «San Juan de la Ribera» en Valencia, integra dos grupos especializados que aportan al Ejército de Tierra las capacidades de cooperación cívico-militar: apoyo a la comunicación pública, comunicación operativa, cámara táctica y análisis del entorno de la información, todas ellas esenciales en las operaciones militares modernas.

En concreto, el Grupo de Operaciones de la Información I es el responsable directo de la organización y desarrollo del ejercicio, impulsando las relaciones con autoridades locales, organizaciones civiles y medios de comunicación, asegurando que la acción militar se desarrolla sin interferencias con el entorno civil.

+ INFORMATIVO **TIERRA TV** Nº 61



ANIVERSARIO DEL RALCA 63

150 AÑOS DE TRADICIÓN ARTILLERA



Texto: Elvira Valbuena / Madrid **Fotos:** RALCA 63

El Mando de Artillería de Campaña (MACA) tiene un puntal en la provincia de León, donde se encuentra el Regimiento de Artillería Lanzacohetes de Campaña nº 63 (RALCA 63), que este año celebra 150

años de existencia. El Patio de Armas del Acuartelamiento «Santocildes», en Astorga, se vistió de gala el pasado 26 de septiembre para conmemorar el aniversario de la creación del 6º Regimiento Montado, legítimo antecesor

del RALCA 63, encontrándose en formación una réplica de la Enseña histórica que en su día fue el estandarte del Regimiento. El acto estuvo presidido por el jefe de la Fuerza Terrestre, teniente general Carlos Melero, y contó con la presencia de autoridades civiles y militares, antiguos mandos y personal en activo. Durante la ceremonia, se rindió homenaje a los hombres y mujeres que, desde 1875, han servido en esta histórica unidad artillera española.

Además de la parada militar, el Regimiento ha conmemorado su aniversario con la exposición «RALCA 63, 150 años de servicio y tradición artillera», inaugurada por el jefe del MACA, general Antonio Mongío Bergua. A través de paneles, fotografías, uniformes, esculturas y otros materiales originales, la muestra ha recorrido la historia del Regimiento: sus orígenes, evolución, misiones, símbolos y valores. La exposición se inauguró en Astorga y, posteriormente, fue trasladada a León, donde, hasta el 30 de octubre, acercó la historia de esta unidad militar a la ciudadanía.

DE BURGOS A LEÓN

Las cuatro baterías que dieron origen al 6º Regimiento Montado, con sede en Burgos, combatían en la 3ª Guerra Carlista cuando fue creado. En 150 años, su nombre ha ido cambiando para adaptarse a las transformaciones del Ejército y de la Artillería: 3º Regimiento de Batalla de Cuerpo de Ejército, 3º Regimiento Montado, 11º Regimiento de Artillería Ligera, Regimiento de Artillería Ligera nº 6, Regimiento de Artillería Ligera nº 11, Regimiento de Artillería nº 63, Regimiento de Artillería de Campaña nº 63 y, finalmente, Regimiento de Artillería Lanzacohetes de Campaña nº 63. Antes de llegar a León, el RALCA 63 fue trasladado, en 1985, a Medina del Campo (Valladolid)



y, tres años después, se integró en el Mando de Artillería de Campaña de la Reserva General, con Mando y Cuartel General en la localidad leonesa de San Andrés del Rabanedo, junto con el Regimiento de Artillería de Información y Localización nº 61 y el Regimiento de Artillería Lanzacohetes de Campaña nº 62.

Desde su nacimiento, el Regimiento ha intervenido en distintas acciones bélicas, además de la ya citada 3ª Guerra Carlista, como Cuba, Filipinas, Norte de África y Guerra Civil. Contemporáneamente, el RALCA 63 ha participado en misiones en Bosnia y Herzegovina, Kosovo, Afganistán, Irak, Turquía y Letonia, donde forma parte, desde 2022, de la operación «Presencia Avanzada Reforzada».

En territorio nacional, sus artilleros han colaborado en las operaciones «Balmis» y «Baluarte» durante la pandemia, y más recientemente, en la lucha contra los incendios del pasado verano. El Acuartelamiento «Santocildes» ofreció cobijo y comida a un total de 408 ciudadanos —en distintos días—, que fueron evacuados de sus domicilios como consecuencia de los fuegos. En este sentido, el RALCA 63 recibió en «Santocildes», el 9

de octubre pasado, la visita de la ministra de Defensa, Margarita Robles, quien expresó su reconocimiento al Regimiento por «su esfuerzo y dedicación» ante una emergencia de este tipo, y afirmó que sus efectivos «nunca regatean esfuerzos y siempre están a disposición de los españoles». Robles también anunció en su visita que el Sistema Lanzacohetes de Alta Movilidad (SILAM) se incorporará al RALCA 63 «dentro de los plazos previstos y fabricado con material y tecnología españoles». El programa SILAM se enmarca dentro del concepto «Fuerza 35» de modernización del Ejército y reforzará las capacidades del Regimiento y la artillería española.

POTENCIA Y VISIÓN

El RALCA 63, cuyo lema es «Potencia, Visión», es la única unidad lanzacohetes del Ejército. Proporciona apoyos de fuego con sus materiales principales, los obuses remolcados 155/52 SIAC (155 mm), además de los medios de Información y Localización, entre los que destacan los nuevos sistemas aéreos no tripulados (Remotely Piloted Aircraft System, RPAS). El Regimiento se estructura en dos unidades operativas. El Grupo de Artillería Lanzacohetes de Campaña (GALCA) I/63, con sede en Astorga, reúne su potencia, mientras que el Grupo de Artillería de Información y Localización (GAIL) II/63, situado en la Base «Conde de Gazola» (San Andrés del Rabanedo), comprende su capacidad de visión: localización y adquisición de objetivos.

El GALCA I/63 está equipado con sistemas de artillería de campaña capaces de ejecutar fuegos en profundidad, como el obús 155/52 SIAC, que ha sido reforzado con las municiones Excalibur y Base Bleed. En Astorga, también se encuentra el segundo escalón de



mantenimiento del obús, donde se revisa y repara la pieza, y se planifica su programa de mantenimiento.

Por su parte, el GAIL II/63 cuenta con diferentes sensores de localización y sistemas de radares para identificar amenazas, como el sistema HALO, con alta capacidad de detección de objetivos en un corto periodo de tiempo, o el radar ARTHUR WLS, siendo la única unidad de Artillería de Campaña que dispone de estos medios. El RALCA 63, comprometido con la innovación tecnológica y la preparación de su personal, está en proceso de renovación y afronta su futuro con la llegada de material de nueva adquisición. ●

+ INFORMATIVO **TIERRA TV** Nº 61



ACUARTELAMIENTO «INFANTE DON JUAN»

CIEN AÑOS DE HISTORIA Y SERVICIO



Texto: Elvira Valbuena / Madrid **Fotos:** Bgda. J. M. Dueñas (DECET)

El Acuartelamiento «Infante Don Juan», una de las instalaciones militares más emblemáticas de la capital, conmemoró el pasado 19 de septiembre su centenario con una solemne parada militar presidida por el Jefe de Estado Mayor del Ejército (JEME), general de ejército Amador Enseñat y Berea. El acto, celebrado en el Patio de Armas del acuartela-

miento, rindió homenaje a un siglo de historia y servicio al Ejército español, desde su inauguración, el 17 de septiembre de 1925 por el rey Alfonso XIII, quien había puesto la primera piedra de su construcción el 29 de mayo de 1920. Durante el acto, se leyó una efeméride conmemorativa sobre el nacimiento de la instalación, que lleva el nombre de Don Juan de Borbón



y Battenberg, en homenaje al tercer hijo de Alfonso XIII, quien se alistó como soldado en el primer Regimiento de Ferrocarriles.

UN ACTO LLENO DE SIMBOLISMO

Tras recibir los honores de ordenanza, el JEME pasó revista a la formación militar, compuesta por la Escuadra de Gastadores y una Compañía de Honores del Batallón de Infantería «Guardia

Vieja de Castilla» del Regimiento de Infantería «Inmemorial del Rey» nº 1 (RINF 1), acompañadas por la Banda de Guerra, la Hermandad de Veteranos del RINF 1 y la Unidad de Música de la Dirección de Acuartelamiento. Durante el desfile, se exhibieron los guiones históricos de las unidades que han tenido su sede en el acuartelamiento a lo largo de los últimos cien años.

La parada militar incluyó el tradicional homenaje a los que dieron la vida por España y, tras la despedida de la Enseña Nacional, las

unidades participantes desfilaron ante las autoridades. En su intervención final, antes de la clausura del acto, el JEME agradeció la asistencia de los presentes en el acto conmemorativo, y destacó el valor histórico y simbólico del Acuartelamiento "Infante Don Juan", su-

brayando su papel en la modernización del Ejército español durante el siglo XX.

Posteriormente, las autoridades se dirigieron a la entrada

principal del cuartel, situada en el paseo de Moret, donde el general de ejército Enseñat inauguró una placa conmemorativa del centenario, que fue bendecida por el vicario del Ejército de Tierra, coronel García Arteaga.

El Acuartelamiento «Infante Don Juan» también ha conmemorado su siglo de vida con una exposición que ha recorrido su historia. Comisariada por el profesor de la Universidad Complutense de Madrid Sergio Mena, la muestra «100 años del acuartelamiento 'Infante Don

El rey Alfonso XIII inauguró el acuartelamiento el 17 de septiembre de 1925

Juan': Arquitectura, historia y memoria militar en el corazón de Madrid», ha expuesto gráficamente la vida de este emblemático cuartel del barrio de Argüelles, entre el 17 de septiembre y el 11 de octubre, en la Sala de Exposiciones del Instituto de Historia y Cultura Militar, (IHCM), cuya sede se encuentra en el propio cuartel.

UN LEGADO VIVO

El recorrido expositivo ha estado articulado en torno a tres grandes ejes: la singularidad arquitectónica del edificio; la presencia en el mismo de unidades históricas, y la relevancia institucional de hitos, tales como la filiación del entonces Príncipe Felipe de Borbón como Soldado de Honor en 1977. Hoy en día, el Acuartelamiento "Infante Don Juan" sigue siendo un referente en la institución. En sus dependencias se alojan, además del

IHCM, la Dirección de Asistencia al Personal, la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, el Archivo Eclesiástico, el Archivo General del Cuartel General del Ejército, la Hermandad de Veteranos de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil y la residencia militar logística «Infante Don Juan».

La exposición ha rendido homenaje a todas las personas que construyeron, habitaron y conservaron el acuartelamiento, convertido en símbolo de memoria militar y continuidad institucional. Los actos organizados con motivo del centenario del acuartelamiento no solo han celebrado la historia de un edificio, sino también la de todos los hombres y mujeres que han pasado por sus patios y pasillos. Cien años después, su espíritu de servicio y compromiso con España continúa más vigente que nunca. ●

UN CUARTEL PIONERO EN SU TIEMPO

El Acuartelamiento «Infante Don Juan» marcó un antes y un después en la arquitectura militar española. Fue el primero de una nueva generación de cuarteles diseñados bajo criterios de modernidad y funcionalidad, que incorporaban técnicas constructivas inéditas que mejoraban notablemente las condiciones de vida del personal militar. Su diseño, característico de los primeros años de la década de 1920, se caracteriza por un esquema de pabellones aislados, basado en el proyecto de 1857 del ingeniero Douglas Galton, capitán del Ejército británico, para mejorar las condiciones higiénicas del alojamiento de la tropa.

El cuartel fue construido por el ingeniero León Sanchiz, teniente coronel de

Ingenieros. El presupuesto de la obra fue autorizado por medio de la Ley de 29 de junio de 1918 y el anteproyecto fue aprobado el 28 de octubre, con la firma de Julián Gil Clemente.

Como prototipo de cuartel moderno, también responde a la tendencia de la época en el uso de nuevos materiales y elementos más económicos. La distribución en cinco edificios permitió cimentaciones más sencillas que abarataron los costes. Según la memoria publicada por el Memorial de Ingenieros en 1920, se empleó hormigón de piedra partida con mortero hidráulico en algunos casos, a juicio del ingeniero, en los cimientos, y ladrillo en fachadas y muros exteriores e interiores.

FARMACIAS MILITARES MÁS ALLÁ DEL MOSTRADOR



Texto: Ana Vercher / Madrid **Fotos:** MAM

Para muchos miembros de las Fuerzas Armadas hablar de la farmacia militar es hacerlo de un establecimiento donde su personal está delante del mostrador y dispensa los diferentes medicamentos y productos que están a la venta.

Sin embargo, esta visión está lejos de proporcionar una imagen real y completa de las funciones que desempeñan los farmacéuticos

militares y personal auxiliar, destinados en las 14 farmacias militares del Ejército de Tierra (FARMET).

Junto con la actividad de dispensación de medicamentos, los farmacéuticos realizan otras funciones como la vigilancia de la salud pública, a través de la farmacovigilancia y productovigilancia, ofreciendo consejo y orientación sobre el uso correcto de los medi-

camentos, así como sobre hábitos saludables —deshabitación tabáquica, nutrición, etc....—, y prevención de enfermedades.

Además de prestar servicio de dispensación y atención farmacéutica al personal militar y sus familias, la farmacia militar asume otras actividades clave para las Fuerzas Armadas como el apoyo logístico sanitario a las unidades; la vigilancia sanitaria del agua de consumo humano y piscinas, actuando como agente de la autoridad sanitaria y analizando la calidad del agua para el consumo humano en instalaciones militares y en piscinas; o el análisis toxicológico de drogas en orina.

La labor realizada en territorio nacional sirve, además, de preparación a los oficiales farmacéuticos, extendiendo sus actividades fuera de nuestras fronteras, con su participación en diversas misiones internacionales.



APOYO LOGÍSTICO SANITARIO

Cada base, unidad, instalación, centro u organismo (BUICO) requiere disponer de unos servicios sanitarios actualizados para atender situaciones médicas sin depender del sistema civil de salud.

Para garantizar esta cobertura, las farmacias militares gestionan las peticiones de las unidades de su área de responsabilidad, adquiriendo y suministrando medicamentos y productos sanitarios necesarios para mantener la opera-

tividad de las ambulancias y botiquines de sus servicios sanitarios. Estos son necesarios para garantizar la seguridad del personal militar durante la ejecución de ejercicios, maniobras y cursos contemplados en los planes de instrucción y adiestramiento.

La adopción de un sistema de gestión de la calidad es una decisión estratégica de la Dirección de Sanidad para mejorar el desempeño de todas las funciones de las farmacias y refleja el compromiso de nuestros farmacéuticos con la excelencia y la satisfacción del cliente.

Actualmente, dos de nuestras farmacias, las ubicadas en las bases «Cerro Muriano» (Córdoba) y «General Morillo» (Pontevedra), cuentan con el Certificado de Calidad ISO 9001:2015, aplicado en las actividades de Dispensación y Apoyo Logístico, mientras que el resto de FARMET están trabajando para que, a lo largo de 2026-2027, obtengan esta certificación.

VIGILANCIA SANITARIA DEL AGUA

Las características singulares de los abastecimientos de agua en las Fuerzas Armadas, con instalaciones diseminadas por toda la geografía nacional, destacamentos alejados de las ciudades o el uso de aljibes y cisternas, hace necesario un programa específico de vigilancia sanitaria para garantizar la calidad del agua y proteger a las personas de los efectos adversos derivados de cualquier tipo de contaminación.

Las farmacias militares en el ejercicio de sus funciones de vigilancia sanitaria del agua de consumo, actúan como agentes de la autoridad sanitaria y realizan inspecciones a las infraestructuras, documentación y analíticas de muestras de aguas realizadas en las BUICO.

Además, las farmacias militares constituyen los laboratorios de primer nivel que realizan los análisis de control en el grifo del consumidor de las instalaciones y cisternas o depósitos móviles con el fin de proporcionar la información necesaria para determinar la calidad del agua de consumo.

Otra de sus funciones relacionadas con la calidad del agua es la vigilancia sanitaria de

las instalaciones deportivas de uso colectivo existentes en las Bases y Unidades de las Fuerzas Armadas, a través de la realización de analíticas a muestras de agua e inspecciones a las mismas.

Anualmente, estos laboratorios realizan aproximadamente unas 3500 analíticas de agua.

PREVENCIÓN DEL CONSUMO DE DROGAS

El consumo de drogas es incompatible con la profesión militar por razones de seguridad y operatividad. Las 14 FARMET actúan como laboratorios de cribado, realizando aproximadamente 90 000 analíticas anuales a muestras de orina para detectar el consumo de drogas, especialmente, en personal que maneja vehículos o realiza tareas sensibles.

Estas pruebas, junto con la realización de campañas de concienciación, son un pilar fundamental en la prevención del consumo de drogas dentro del Ministerio de Defensa. Los laboratorios de análisis de aguas y de drogas de todas nuestras FARMET están integrados en la Red de Laboratorios del Ministerio de Defensa, lo que garantiza su competencia técnica para desarrollar actividades de análisis dentro de los campos de sanidad ambiental y toxicología.

Como podemos ver, la «farmacia militar» va mucho más allá de la dispensación de productos farmacéuticos. Los farmacéuticos militares y su personal auxiliar desempeñan un papel crucial en la atención sanitaria y el bienestar general de las Fuerzas Armadas, constituyendo una unidad multidisciplinar y especializada, esencial para el cuidado de la salud del personal. ●





MAPSIET IV

OPTIMIZAR LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

Texto: Ana Vercher / Madrid Fotos: ET

Culminamos nuestra serie de artículos sobre el proyecto de Mejora del Apoyo Psicológico en el Ejército de Tierra (MAPSIET) poniendo el foco en la «gestión del talento». Éste constituye la esencia del Eje III del proyecto, enfocado a integrar de manera progresiva las variables psicológicas en los procesos de selección, orientación y desarrollo profesional del personal militar. Su propósito es aportar información científica rigurosa, que complemente los criterios técnicos y profesionales ya existentes en la gestión de recursos humanos del Ejército de Tierra,

generando conocimiento útil que añada valor a los sistemas actuales y sirva de apoyo al mando en la toma de decisiones.

NUEVO BINOMIO INSEPARABLE Y POTENCIADOR

En este contexto, poner la atención en la gestión del talento supone ir más allá de los procesos tradicionales de formación, ascenso y asignación de vacantes. Este nuevo enfoque implica reconocer que el rendimiento y la eficacia de las unidades dependen no sólo de las capacidades técnicas y profesionales de sus

miembros, sino también de un conjunto de competencias personales, sociales y emocionales que, aunque menos visibles, resultan determinantes en la vida militar.

Las llamadas «habilidades duras», que incluyen la preparación física, el adiestramiento técnico y los conocimientos específicos de cada especialidad, son indispensables. Pero, a ellas necesitamos sumar las denominadas «habilidades blandas», como la capacidad de liderazgo, la comunicación eficaz, la motivación, la resiliencia y el trabajo en equipo. Al integrar ambas dimensiones, el Ejército de Tierra busca crear un binomio inseparable que potencie el rendimiento individual y colectivo.

LOS ÁMBITOS DE APLICACIÓN

El objetivo de esta línea de trabajo es aprovechar el conocimiento derivado de la investigación aplicada en estas competencias «blandas» y trasladarlo al contexto militar en beneficio de tres ámbitos concretos: en el ámbito de la orientación profesional, ofrecerá herramientas que permitan al personal conocer mejor sus

fortalezas y áreas de mejora, facilitándole las decisiones a tomar durante su carrera profesional; en el de los procesos de selección, reforzará la objetividad y proporcionará criterios adicionales de idoneidad, mejorando la adecuación de los perfiles a los puestos; y, finalmente, en el ámbito de la formación, contribuirá a diseñar programas que integren la preparación técnica con el desarrollo de competencias psicológicas, fortaleciendo así el desempeño global, mejorando la preparación de los componentes del Ejército para los retos del campo de batalla y la vida profesional.

En este sentido, se están analizando diversos prototipos que abarcan tres áreas diferentes. En primer lugar, los prototipos de Enseñanza que pretenden elaborar perfiles de idoneidad para ser aplicados, por un lado, en la designación/selección de personal del ET para determinados puestos y empleos en el ámbito académico-profesor de la Enseñanza militar- y, por otro, en la mejor orientación a los futuros tenientes o sargentos que egresen de dichas academias.

Una segunda área dirigida a la gestión de personal, centrada en el análisis y definición de perfiles de idoneidad destinados a su aplicación en la Dirección de personal para ocupar determinados puestos, muy específicos, existentes en el Ejército de Tierra.

Finalmente, una tercera área, enfocada en los procesos selectivos, en la que los prototipos buscan, no sólo extraer el perfil psicológico de referencia de los candidatos a cursos altamente especializados, sino también mejorar el propio proceso de selección.

COLABORACIÓN DEL INSTITUTO DE INGENIERÍA DEL CONOCIMIENTO

Este trabajo se desarrolla en estrecha colaboración con instituciones académicas y tec-



nológicas de prestigio, como el Instituto de Ingeniería del Conocimiento, que aporta su experiencia en el análisis avanzado de datos y en la evaluación psicológica digital. Gracias a esta cooperación se garantiza la calidad técnica y la validez científica de los procedimientos, asegurando que los avances del Eje III se basen en evidencia contrastada y que puedan trasladarse con solvencia al entorno militar.

Se trata de un planteamiento prudente y progresivo, concebido en forma de prototipos de investigación. Estos permiten evaluar la viabilidad y la utilidad de los procedimientos en entornos controlados, antes de su eventual aplicación a mayor escala, sirviendo para comprobar qué herramientas son realmente útiles, qué procesos resultan más eficientes y qué aspectos requieren ajustes antes de integrarse en la práctica cotidiana de las unidades.

UN SISTEMA INTEGRAL QUE COMPLEMENTA LOS EJES I Y II

Asimismo, esta línea de actuación forma parte de un sistema integral de apoyo al personal, que se complementa con la prevención del malestar psicosocial (Eje I) y con la intervención en situaciones críticas (Eje II). Juntos y de forma coordinada, los tres ejes refuerzan la capacidad del Ejército para cuidar de nuestro personal en todas las dimensiones: desde la promoción del bienestar hasta la preparación para afrontar contextos exigentes, pasando por el desarrollo del potencial profesional de cada militar.

En cualquier caso y, como ya se ha expuesto al inicio, el propósito último es optimizar la gestión del recurso más valioso del Ejército de Tierra: nuestro personal. Para ello, la información que se genere a través de este eje complementará los sistemas vigentes, facilitando el



ejercicio del mando al ofrecer una visión más completa de cada militar y de las capacidades colectivas de las unidades. Esta integración de información permitirá anticipar necesidades, orientar mejor las trayectorias profesionales y reforzar la toma de decisiones en los distintos niveles de responsabilidad. De igual modo, el personal, a nivel individual, contará con una orientación profesional mucho más clara, basada en sus competencias reales y recibirá una formación que le permitirá ser más competente y resiliente.

FIRME COMPROMISO DEL ET: MODERNIZACIÓN DEL SIPE

En conclusión, esta línea de trabajo sobre gestión del talento representa un paso más en el firme compromiso del Ejército de Tierra con la modernización del Sistema de Personal (SIPE). Poner la investigación psicológica al servicio de la organización permitirá reforzar la solidez de los procesos actuales, mejorar la capacidad de orientar y desarrollar a los militares a lo largo de su carrera y, en definitiva, contribuir a la eficacia global de la Fuerza. ●



VISITAS OFICIALES A RUMANÍA Y REINO UNIDO

FUERA DE NUESTRAS FRONTERAS

Texto: Ana Vercher / Madrid Fotos: DECET

En un mundo globalizado como el actual, las relaciones internacionales adquieren una gran relevancia en todos los ámbitos, algo a lo que no es ajeno el sector de la Defensa. La importancia de las relaciones con países aliados se evidencia, también, en la labor que el Jefe de Estado Mayor del Ejército (JEME) realiza al respecto, tanto recibiendo

a sus homólogos internacionales en España como con diversas visitas oficiales a otros países. Un ejemplo de ello son dos de sus últimos viajes oficiales, a Rumanía y Reino Unido.

RUMANÍA

El JEME, general de ejército Amador Enseñat y Berea, realizó del 1 al 4 de septiembre una

visita oficial a Rumanía que le ha llevado a las ciudades de Bucarest y Sibiu.

A lo largo de esos cinco días, el JEME mantuvo numerosas reuniones con el objetivo de consolidar las relaciones bilaterales entre ambos países y explorar nuevas áreas de cooperación entre los ejércitos de ambas naciones.

Con una apretada agenda, el general de ejército Enseñat fue recibido en la primera jornada por el Segundo Jefe de Estado Mayor de la Defensa rumano, teniente general Dragos-Dumitru Iacob, con quien llevó a cabo un encuentro en el Ministerio de Defensa. Tras ello, se desplazó al Cuartel General de las Fuerzas Terrestres de Rumanía, donde mantuvo una reunión de trabajo con su jefe, el teniente general Ciprian Marin, en la que se abordaron los desafíos del Ejército de Rumanía y su visión de futuro, intercambiando conocimientos y experiencias.

En la siguiente jornada

y acompañada en todo momento por el Jefe de Estado Mayor del Ejército rumano, la delegación española se desplazó a la localidad de Sibiu, sede de la Academia de las Fuerzas Terrestres. Allí, pudieron conocer en detalle la formación de los futuros oficiales del Ejército de este país, de la mano de su director, coronel Todosiuc.

Durante el encuentro, también se pusieron en valor los excelentes resultados obtenidos en la reciente participación de cadetes españoles en actividades de intercambio en dicha Academia, que contribuyen al mutuo entendimiento y la interoperabilidad de ambos ejércitos.

El viaje oficial concluyó con una visita al Multinacional Corp South-East, el cuartel general que Rumanía aporta a la estructura de Fuerza de la OTAN en el flanco este de la Alianza. Allí fue recibido por su comandante,

La visita fortaleció vínculos con los ejércitos de estos países aliados





el teniente general Cristianç-Daniel Dan, quien fue el encargado de exponer al JEME la misión, organización y actividades operativas y de adiestramiento de dicho Cuartel General.

Se trató de una visita muy fructífera, que ha supuesto una nueva oportunidad para abordar retos comunes en Defensa y Seguridad, así como para identificar nuevas áreas de interés mutuo de ambos ejércitos.

REINO UNIDO

Igualmente, el JEME llevó a cabo una visita oficial a Reino Unido del 15 al 17 de septiembre. Desarrollada principalmente en Londres, Gloucester, Bulford y Andover, durante la misma se completó una intensa

agenda orientada a consolidar las relaciones con el Ejército británico, así como a conocer su proceso de modernización.

En la primera jornada, el JEME fue recibido por su homólogo, el Chief of General Staff (CGS) del Reino Unido, general de ejército Sir Roland Walker, en el Patio de Armas de la Guardia Montada (Horse Guards). Posteriormente, tuvo lugar una recepción en la Torre de Londres donde pudieron asistir a la Ceremonia de las Llaves, que se celebra diariamente desde hace más de 700 años.

En la segunda jornada, la delegación española se dirigió a la localidad de Innsworth (Gloucester), sede del Cuartel General de Reacción Rápida (HQ ARRC), estructura de la Fuerza de la OTAN a la que España aporta



personal del Ejército de Tierra. El ARRCC es exponente de uno de los pilares fundamentales de la estructura de la Fuerza de la OTAN en su papel de reserva estratégica.

En la última jornada, desarrollada en el Cuartel General del Ejército de Tierra británico, el JEME asistió a una reunión bilateral con el general Walker y personal clave de su Estado Mayor, pudiendo conocer de cerca el proceso de modernización del Ejército británico, estrechamente relacionado con el proyecto español «Fuerza 35». Seguidamente, la comitiva visitó en Bulford los Ward Barracks, sede de la 3ª División del Ejército británico

donde, acompañado por el CGS inglés, mantuvo un almuerzo de trabajo con oficiales del Household Cavalry Regiment y asistió a una exposición de un escuadrón sobre la base del vehículo de combate acorazado «Ajax». Como se ha mencionado anteriormente, esta visita del JEME a Reino Unido vuelve a representar el compromiso que el Ejército de Tierra mantiene para fortalecer los vínculos con ejércitos de naciones aliadas que, como España, están comprometidas con la seguridad y defensa colectiva, reforzando su compromiso con ellas y con las estructuras operativas de la OTAN. ●

EL ISFAS DA EL SALTO A LA RECETA ELECTRÓNICA PRIVADA



El Instituto Social de las Fuerzas Armadas (ISFAS) ha dado un paso importante hacia la modernización de la atención sanitaria de sus afiliados: la implantación de la receta electrónica privada. Con

esta medida, que se aplicará de forma progresiva, los mutualistas que reciben asistencia a través de entidades concertadas podrán obtener sus medicamentos sin necesidad de papeleo ni desplazamientos innecesarios.

El objetivo es claro: ganar en agilidad, seguridad y comodidad. La receta electrónica permite controlar mejor la dispensación de los medicamentos, evita errores y, sobre todo, simplifica la vida de los pacientes crónicos, que ya no tendrán que acudir al médico solo para renovar tratamientos.

Además, el sistema será interoperable entre comunidades autónomas, lo que significa que un afiliado del ISFAS podrá recoger su medicación en cualquier farmacia de España, sin importar dónde se haya emitido la receta. Una mejora que sitúa al ISFAS a la altura de los sistemas sanitarios más avanzados del país.

El despliegue del sistema está siendo coordinado con las entidades de seguro concertadas —SegurCaixa Adeslas y Asisa—, así como con los colegios oficiales de médicos y farmacéuticos. El calendario prevé que se implante de forma escalonada en todas las comunidades autónomas antes del próximo verano.

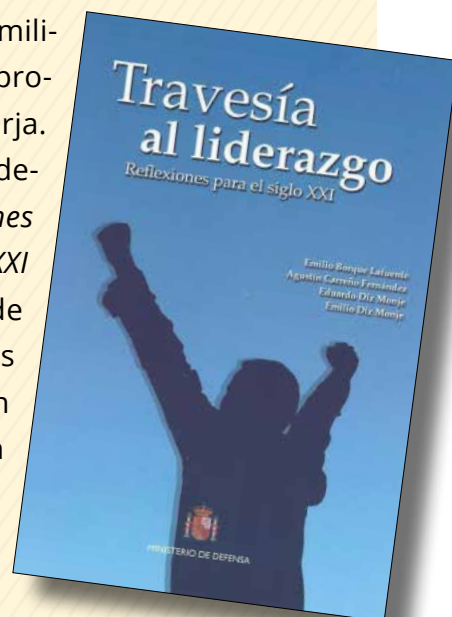
Como parte de esta modernización, las compañías aseguradoras comenzarán también a sustituir las actuales tarjetas sanitarias por otras compatibles con la receta electrónica. El proceso concluirá antes de final de año, consolidando un modelo de atención más conectado, eficiente y centrado en el usuario.

Con esta iniciativa, el ISFAS refuerza su compromiso con la mejora continua del bienestar del personal militar y sus familias, demostrando que la innovación tecnológica también puede traducirse en una atención más humana, cercana y práctica.

Una receta electrónica que no solo digitaliza el sistema, sino que simplifica la vida de quienes sirven a España. ●

LIBROS

El liderazgo militar no se improvisa: se forja. *Travesía al liderazgo. Reflexiones para el siglo XXI* (Ministerio de Defensa) es una invitación a internarse en las dinámicas del mando con una mirada moderna



y profundamente humana. Firmado por Emilio Borque Lafuente, Agustín Carreño Fernández, Eduardo Diz Monje y Emilio Diz Monje, el libro propone una ruta clara hacia el liderazgo ético, consciente y eficaz en un entorno cambiante.

No es un manual de recetas, sino una reflexión coral sobre la esencia del liderazgo: la coherencia personal, la gestión de la adversidad, la comunicación auténtica y la responsabilidad moral que implica influir sobre otros. Cada autor aporta una perspectiva complementaria —filosófica, psicológica y operativa— que enriquece la lectura.

El tono del libro combina rigor académico con una cercanía poco habitual en textos institucionales. En tiempos de incertidumbre y transformación, *Travesía al liderazgo* recuerda algo esencial: que el auténtico líder no busca seguidores, sino formar más líderes. ●



LE COIN DU FRANÇAIS

SUR L'ÉVALUATION DU SLP, LES TÂCHES ET LE CAHIER FONCTIONNEL

Texte: DIEGE / Zaragoza

Dans le cadre de l'**intelligence** militaire contemporaine, l'étude des applications digitales est devenue une ressource de plus en plus précieuse. Des plateformes telles que Spotify, TikTok, Instagram ou YouTube constituent des sources d'**intelligence** de sources ouvertes (OSINT) qui, lorsqu'elles sont correctement exploitées, permettent de détecter des évolutions socioculturelles en temps réel.

L'avantage principal par rapport à d'autres disciplines, comme l'intelligence humaine (HUMINT), réside dans l'ampleur et la rapidité de l'accès aux données. Là où le HUMINT repose sur des interactions directes et des témoignages, les applications digitales

fournissent un flux continu d'informations agrégées, spontanées et représentatives des comportements de larges segments de la population. Cette capacité à capter des tendances de manière immédiate et non filtrée fait des applications digitales un outil de détection sociale de premier plan.

Un exemple frappant est observable en France. L'analyse des **listes de reproduction** les plus populaires sur Spotify, étiquetées comme « musique française », révèle une domination d'artistes d'origine arabe, souvent associés au rap et issus de milieux urbains margina-

lisés. Cette observation va au-delà d'une simple préférence musicale: elle met en lumière une transformation culturelle profonde. La





troisième génération issue de l’immigration maghrébine façonne l’imaginaire collectif français, supplantant les références culturelles traditionnelles et affirmant une identité narrative propre.

Ce phénomène s’inscrit dans le cadre de l’intelligence culturelle, définie comme la capacité à décoder les symboles, les références et les pratiques d’une société pour anticiper les dynamiques collectives. Dans un contexte européen marqué par les migrations, la radicalisation des identités et les risques de fragmentation sociale, l’intelligence culturelle joue un rôle stratégique. Examiner les musiques écoutées, les langages employés sur les réseaux sociaux ou les figures émergentes dans la culture digitale permet d’évaluer le degré d’intégration, les tensions potentielles et les dynamiques de cohésion ou de rupture sociale.

L’utilisation de l’OSINT à travers les applications digitales offre trois avantages majeurs :

1. **Anticipation**: identifier les évolutions avant qu’elles ne se traduisent par des enjeux politiques ou sécuritaires.
2. **Grande couverture**: collecter des informations sur de vastes groupes de population sans nécessiter de présence physique.
3. **Compréhension contextuelle**: saisir les codes symboliques qui définissent l’identité d’un groupe social.

Loin de remplacer le HUMINT, cette approche le complète en fournissant un cadre global qui oriente les efforts de collecte plus ciblés. Ainsi, l’analyse systématique des plateformes digitales doit être intégrée comme un pilier de l’OSINT orienté vers l’intelligence culturelle, essentiel pour comprendre l’environnement opérationnel et anticiper les scénarios à risque. ●

CARLOS MORENO «EL PULPO» / LOCUTOR DE RADIO Y ANIMADOR DJ

En la radio y el Ejército hay que escuchar para que todo funcione»

Texto: Juan Diego Tobajas / Madrid *Fotos:* COPE y Ricardo Rubio

Carlos Moreno, conocido en los micrófonos como «El Pulpo», es una de las voces populares de la radio española, con una carrera que abarca más de tres décadas de pasión por comunicar. Su historia comenzó a finales de los años 80, cuando descubrió la magia de la radio y la capacidad de provocar emociones con cada palabra. Desde sus primeros pasos en programas universitarios hasta su consolidación en espacios como La Jungla de Cadena 100 o Buenos Días, Pulpo, ha sabido contagiar entusiasmo, cercanía y optimismo a generaciones de oyentes.

Su versatilidad le ha llevado también a la animación y la música en directo, experiencias que alimentan su estilo único: cercano, empático y lleno de energía. Como Embajador de la Marca Ejército, ha vivido de cerca la vida de los militares españoles en Lešt' (Eslovaquia), descubriendo un universo de disciplina, compañerismo y entrega silenciosa que resuena con la misma intensidad que sus programas. Desde las madrugadas de Poniendo las Calles, en la COPE, hasta los campos de Eslovaquia, «El Pulpo» sigue demostrando que la comunicación, la voca-

ción y los valores compartidos son el verdadero puente entre las personas y las historias que merecen ser contadas.

A lo largo de su trayectoria ha combinado la radio con la animación y la música en directo. ¿Qué le aporta cada faceta y cómo consigue mantener esa energía y cercanía con el público?

A mí la radio me aporta la posibilidad de sentirme vivo. Me apasiona animar a la gente, ya sea a través de un micrófono o sobre un escenario. Llevo muchos años haciéndolo y sigo disfrutando como el primer día.

Recientemente ha regresado de Eslovaquia, donde convivió con los hombres y mujeres del Ejército de Tierra desplegados en la base de Lešt'. ¿Cómo surgió esta experiencia y qué fue lo que más le impresionó de la vida en misión?

He vuelto con el corazón más lleno y la cabeza más clara. He visto uniformes, manobras... valores vivos que se practican cada día sin necesidad de ponerles etiquetas bonitas. He descubierto un compañerismo auténtico:

hombres y mujeres que se cuidan unos a otros como si fueran familia. Y también me he traído una lección de humildad, porque allí, con el barro en las botas y el frío del amanecer, nadie presume: todos trabajan, todos suman.

Muchos de los militares le recordaron de sus programas de radio, incluso desde los tiempos de La Jungla o Cadena 100. ¿Cómo fue reencontrarse con oyentes en una base a casi 2000 km de casa?

Me dio mucha alegría, porque había muchos militares que me conocían desde hacía años, o eran sus padres los que me recordaban de la

época de La Jungla. También me mencionaban algunas fiestas en sus pueblos, en sus ciudades, en sus barrios, donde yo había estado presentando conciertos o haciendo mis sesiones de DJ. Fue alucinante.

En su trayectoria, la radio siempre ha sido un puente entre personas y emociones. ¿Qué paralelismo encuentra entre la comunicación radiofónica y el espíritu de equipo que caracteriza al Ejército?

La radio y el Ejército tienen algo muy poderoso en común: ambos saben que, para que todo funcione, hay que escuchar. En Poniendo las





Calles, cada madrugada tengo un micrófono, pero detrás hay miles de personas que están al otro lado, confiando en que les acompañe. En el Ejército pasa lo mismo: cada misión, cada operativo, depende de la comunicación, de saber que no estás solo, de que cada compañero es tu punto de apoyo.

De hecho, en su programa defiende la cercanía y el optimismo. ¿Cómo consigue mantener ese tono humano y auténtico cada madrugada?

Mantener el tono humano y auténtico no es una estrategia, es una forma de estar en el mundo. Cada madrugada me pongo en la piel de los demás: de quienes trabajan mientras otros duermen, de los que luchan, cuidan, conducen, curan o simplemente necesitan una voz amiga

al otro lado. En el fondo, lo que hacemos en este programa es pura empatía: escuchar de verdad, sentir de verdad, hablar de verdad. No somos un programa de radio, somos una comunidad que cada noche se acompaña, se emociona y también se ríe. El optimismo que defendemos no es ingenuo, es valiente: nace de saber que, aunque la noche sea larga, nunca se camina solo. La radio tiene ese superpoder: convierte la soledad en compañía.

¿Cómo convive un periodista radiofónico clásico con los nuevos formatos digitales, las redes sociales y los podcast?

Hay que estar actualizado permanentemente. Las redes sociales son un gran apoyo; Facebook me ayuda mucho en el programa. Los podcast son fundamentales, porque hay

mucha gente a la que le gusta el programa, pero ya no lleva los mismos horarios de antes. El podcast es una manera de acercar la radio a más personas, y eso nos ayuda a todos. Era impensable hace años. Pongo el ejemplo del día que fui a hacer el programa en la misión: con un aparato un poco más grande que un teléfono móvil realicé un programa en directo, y sonaba como si estuviese en los estudios centrales de la Cadena COPE. Es la magia de la tecnología al servicio de la radio.

¿Qué mensaje le gustaría dejar a quienes visten el uniforme y también le escuchan

“

De la misión en Eslovaquia he vuelto con el corazón más lleno y la cabeza más clara

desde sus destinos?

Me gustaría decirles, una vez más, que el trabajo que hacen es fundamental para la seguridad, no solo de un país, sino de todo un continente. El peso militar de España es increíble y admirable. Creo que el trabajo que realizan cada día, desplazados, sin familia y con muchas horas de esfuerzo por la seguridad europea y española, es esencial. Para mí era muy importante que los españoles supiesen cómo trabajan nuestros militares y, a través del programa de radio, creo que lo hemos conseguido contar y, sobre todo, mostrar, porque tuve la oportunidad de hacer fotos, grabar vídeos y conocerles en el campo de maniobras, viendo cómo operan los drones y cómo trabajan en equipo. Fue una experiencia increíble. El mensaje que quiero dejarles es de gratitud: muchísi-

mas gracias. Es fundamental que el ciudadano español sepa que nuestros soldados están ahí para protegernos a todos.

Después de esta experiencia en Eslovaquia, y para terminar: ¿volvería a repetir la experiencia en otra misión o base? ¿Dónde le gustaría acompañar de nuevo a nuestros militares

Sin duda volvería a repetir la experiencia, en otra misión o en otra base, a miles de kilómetros. No me importaría, porque la ciudadanía tiene que saber lo que hacen esos militares, tan lejos de sus casas, de sus cuarteles y de su rutina. Están haciendo cosas increíbles por las poblaciones y, en muchísimos casos, no solo por la ciudadanía española, sino también por la europea, porque formamos parte de una alianza, y eso es muy importante. Así que yo, como todos los militares, estoy al servicio de España y del Ejército. ●



SARGENTO 1.º MONTOSA

«EL DEPORTE TE HACE FUERTE FÍSICA Y MENTALMENTE»

Texto: Ana Vercher / Madrid **Fotos:** Sgto. 1.º Montosa



Los amantes del deporte saben que practicarlo y competir es entrenar para jugártelo todo en unos minutos. Sin embargo, es esa presión lo que más les anima a seguir. Bien lo sabe el sargento 1.º Montosa, destinado en el Regimiento de Defensa Nuclear, Biológico y Químico (NBQ) «Valencia» n.º 1, quien se apasionó por el atletismo siendo ape-

nas un niño. De pequeño participó en diversas carreras con éxito, para unos años después entrenar para carreras de montaña y asfalto. Ahora, desde que se federase en 2021, está especialmente centrado en la modalidad de atletismo que más le gusta, medio fondo. «En este tipo de atletismo, con carreras de 800 y 1500 m, se mezclan resistencia y velocidad, y es todo el sufrimiento de los entrenamientos intensos que conlleva preparar estas pruebas lo que más me motiva», explica el sargento 1.º Montosa.

Este deporte forma parte de su vida, dedicándole seis días semanales a entrenar, con varias dobles sesiones de carrera y fuerza. «Muchos de los entrenamientos los puedo realizar en mi unidad aprovechando la hora de educación física y los ejercicios más específicos de pista y fuerza los suelo realizar por la tarde», señala el sargento 1.º Montosa, quien añade que intenta seguir al máximo el plan establecido por su entrenador Octavio Pérez, ya que, como él mismo señala, «seguir un plan adaptado a nuestras vicisitudes y realizar diferentes tipos de entrenamientos es muy importante para conseguir objetivos importantes, con una buena constancia y buena salud de lesiones se pueden lograr grandes resultados».

Como ocurre en estos casos, un descanso reparador y una alimentación adecuada

es, igualmente, muy necesario para que el cuerpo rinda como debe. En este ámbito, el sargento 1.º Montosa también demuestra ser muy disciplinado ya que, aunque no cuenta con un nutricionista como tal, sí que suele comer variado, teniendo en cuenta, sobre todo, los entrenamientos de intensidad, en los introduce un extra de hidratos de carbono tanto antes de realizarlos como después, para una mejor recuperación.

Este plan tan estructurado ha llevado a este sargento 1.º a tener un notorio palmarés, en el que destacan especialmente los logros obtenidos este año. A continuación numeramos algunos ejemplos de este destacado 2025 que está viviendo: primera posición en el Campeonato de España de Campo a Través M35; primera posición en 1500 m y tercera posición en 3000 m en el Campeonato de España Máster de Pista Cubierta; segundo puesto en la prueba de 800 m en el Campeonato del Mundo Máster de Pista Cubierta celebrado en marzo en

Florida (Estados Unidos), donde también obtuvo un tercer puesto en la prueba de 3000 m y un segundo en la prueba de 1500 m; oro en 1500 m del Campeonato de España Máster; un primer puesto en el Campeonato de España Milla Máster, y un segundo puesto en el de Máster 10 000 m.

En el ámbito militar también ha conseguido quitar bastantes medallas a nivel equipo

Ejército de Tierra —dirigido por el jefe del equipo, coronel García de Castro—, consiguiendo normalmente ser la mejor delegación; así como a título individual, tanto en los diferentes Campeonatos Nacionales Militares de Atletismo, en las pruebas de 1500 m, 5000 m, 10.000 m y relevos 4x100 m, como en los Campeonatos Nacionales Militares de Campo a Través. «Además, este año también he podido participar en el relevo mixto de cross como campeones del Ejército de Tierra», explica el sargento 1.º Montosa.

Y aunque todas las victorias tienen algo especial, la que más ilusión le ha hecho fue ganar el mencionado oro en 1500 m del Campeonato de España Máster de Pista Cubierta, celebrado en marzo en Antequera. Asimismo, también recuerda con especial cariño la primera vez que ganó el Trail de su pueblo, Loja (Granada).

En cualquier caso, este militar por vocación recomienda no sólo el atletismo,

sino la práctica de cualquier deporte que ayude a mantener una buena forma física: «Gracias a ello, la vida se hace mucho más fácil, consiguiendo ser más fuertes tanto física como mentalmente», asegura el sargento 1.º Montosa, quien recomienda «comenzar poco a poco, muy progresivamente, dejando que el cuerpo se vaya adaptando, ya que esto es una carrera de fondo». ●





EJÉRCITO DE TIERRA

LA FUERZA DE LOS VALORES