



OTROS
DOCUMENTOS

2025



Foro Internacional por la Reactivación Ferroviaria

Bogotá
30-31 de julio de 2025

Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Bogotá

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.



OTROS
DOCUMENTOS

4 de agosto de 2025
Bogotá

Este estudio ha sido realizado por
Deniz İşcan Luengo

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Bogotá

<http://colombia.oficinascomerciales.es>

© ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

NIPO: 224250205



Índice

1. Ficha técnica	4
2. Introducción	5
3. Primera jornada	6
4. Segunda jornada	9
5. Conclusiones	13
6. Anexo	14
6.1. Agenda	14
6.2. Fotografías	18



1. Ficha técnica

El Foro Internacional por la Reactivación Ferroviaria, organizado por CAF (banco de desarrollo de América Latina y el Caribe) y el Ministerio de Transporte de Colombia, reunió en Bogotá a más de 30 ponentes de alto nivel para debatir el futuro del transporte ferroviario en la región. Durante dos jornadas, representantes de gobiernos, agencias públicas, organismos multilaterales, academia y sector privado compartieron experiencias, buenas prácticas y propuestas para impulsar una agenda ferroviaria moderna, sostenible y articulada con los desafíos de movilidad, competitividad e inclusión territorial.

El foro buscó promover un **diálogo estratégico** que contribuya a reposicionar el modo férreo como una herramienta clave para el desarrollo económico y la integración regional. Además, permitió visibilizar proyectos en curso, identificar oportunidades de cooperación y destacar el potencial del ferrocarril como alternativa eficiente y baja en emisiones para el transporte de carga y pasajeros.

A continuación, se presentan algunos datos relevantes del evento:

- **Nombre del evento:** Foro Internacional por la Reactivación Ferroviaria.
- **Organizadores:** CAF (Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe) y el Ministerio de Transporte de Colombia.
- **Fecha:** 30 y 31 de julio de 2025, de 9:00 a.m. a 5:30 p.m.
- **Modalidad:** Presencial con opción de participación *online*.
- **Lugar:** JW Marriott Hotel, Gran Salón, Piso 2. Bogotá, Colombia.
- **Página web oficial:** <https://www.caf.com/es/actualidad/eventos/foro-internacional-por-la-reactivacion-ferroviaria/>

IMAGEN OFICIAL DEL EVENTO



2. Introducción

El Foro Internacional por la Reactivación Ferroviaria fue un espacio clave para repensar el papel estratégico del ferrocarril en América Latina y el Caribe, reuniendo a actores públicos, privados y multilaterales para debatir sobre cómo este modo de transporte puede contribuir a una agenda regional de sostenibilidad, conectividad e integración.

Durante dos jornadas de trabajo, se abordaron los **principales desafíos y oportunidades** para consolidar un sistema ferroviario moderno, eficiente e inclusivo. Las presentaciones y debates se centraron en temas estratégicos como la movilidad sostenible, la gobernanza institucional, la digitalización, la interoperabilidad técnica y el desarrollo del talento humano.

El foro permitió conocer **experiencias internacionales de referencia** (como las de España, Reino Unido y México) en áreas como estructuración de proyectos, innovación tecnológica, legislación y modelos de financiación, ofreciendo claves útiles para adaptar e impulsar proyectos ferroviarios en los distintos contextos nacionales de la región.

En el caso de **Colombia**, la participación activa de representantes gubernamentales y técnicos reflejó el renovado interés del país por reactivar su red férrea como parte de una estrategia integral de transición energética y desarrollo territorial. El evento sirvió como plataforma para visibilizar proyectos prioritarios, generar sinergias y fortalecer alianzas público-privadas con miras a consolidar el ferrocarril como un eje estructurante del desarrollo nacional y regional.

A continuación, se presenta un resumen de las ponencias más relevantes de las dos jornadas del foro.

3. Primera jornada

La primera jornada del Foro Internacional por la Reactivación Ferroviaria fue una reivindicación clara del papel estratégico que debe asumir el ferrocarril en América Latina y el Caribe, no solo como modo de transporte, sino también como herramienta para la inclusión social, la sostenibilidad ambiental y el desarrollo económico regional.

En este contexto, la jornada ofreció un recorrido amplio por distintas perspectivas del renacer ferroviario en la región. Se abordaron, en primer lugar, las estrategias para impulsar el ferrocarril como medio de transporte sostenible, seguidas de un conversatorio que exploró su impacto cultural en Colombia. A lo largo del día, también se discutieron temas clave como el financiamiento climático, los proyectos liderados por el Estado y experiencias internacionales destacadas, entre ellas los casos de Ineco (España) y Crossrail (Reino Unido). La sesión concluyó con un enriquecedor diálogo sobre los retos de la gobernanza y la institucionalidad ferroviaria.

La apertura estuvo a cargo de **Sergio Díaz Granados**, presidente ejecutivo de CAF, y **María Fernanda Rojas**, ministra de Transporte de Colombia. Díaz Granados posicionó al ferrocarril como un motor de progreso y destacó que CAF lo considera clave en su estrategia como “banco verde” de la región. Subrayó que el tren no solo es un modo limpio y eficiente, sino también una herramienta poderosa de integración territorial y cohesión social. Afirmó que el foro, con “alma latinoamericana y mirada global”, abordaría temas como el financiamiento climático, la gobernanza, la digitalización, la interoperabilidad técnica y la formación de talento humano.

Por su parte, la ministra Rojas remarcó que los trenes son más que un medio de transporte: son plataformas de desarrollo regional. Ejemplificó esto con el caso exitoso de la APP La Dorada–Chiriguaná, que duplicó la carga transportada en un año. La ministra celebró el creciente interés de empresas nacionales e internacionales en sumarse a la apuesta ferroviaria colombiana, y reafirmó el compromiso del gobierno con una red intermodal, sostenible y energética.

En la ponencia de **Ángel Cárdenas**, gerente de infraestructura para el desarrollo de CAF, se presentó la visión de CAF sobre el ferrocarril como una palanca de desarrollo. Resaltó su valor como herramienta de inclusión social, especialmente en territorios aislados, y su capacidad para reducir significativamente las emisiones de CO₂. Aunque el 80 % de la inversión en transporte en la región aún se destina a carreteras, CAF impulsa una agenda ambiciosa para cambiar esta lógica, apostando por la planificación integrada, la interoperabilidad y el cierre de brechas en estructuración de proyectos.

CAF ha destinado más de **2.000 millones de dólares en los últimos dos años a proyectos ferroviarios** en cinco países. Sin embargo, el reto no es solo financiero: muchos países carecen de proyectos técnicamente bien formulados. Cárdenas propuso explorar nuevas modalidades como los trenes turísticos, los instrumentos financieros mixtos y la liberalización progresiva de ciertos

servicios, insistiendo en que “invertir en ferrocarriles es invertir en cohesión social, eficiencia logística y transición energética”.

Sergio Vázquez, presidente de Ineco, en su intervención afirmó que el sistema ferroviario debe diseñarse como “un traje a medida”, adaptado a las condiciones de cada país. Analizó los retos en América Latina (normativas fragmentadas, dependencia del modo carretero, infraestructura discontinua) y propuso aprendizajes desde el caso español, especialmente en interoperabilidad y desarrollo de talento humano. Subrayó que el transporte de carga y de pasajeros deben planificarse de forma diferenciada y que la alta velocidad requiere, invariablemente, financiación pública.

La interoperabilidad, según Vázquez, es clave para evitar cuellos de botella y garantizar conectividad internacional. Insistió en que los proyectos exitosos requieren consensos técnicos y políticos, visión de largo plazo y marcos institucionales sólidos. Citó como ejemplo que, en España, siete de cada diez ciudadanos viven a menos de 50 km de una estación de alta velocidad, lo que demuestra el impacto social de una política ferroviaria sostenida.

El conversatorio “**Los ritmos del ferrocarril: historia, música y libros**” ofreció una mirada cultural sobre el tren, como parte del imaginario colectivo de América Latina. Se evocó la obra de Gabriel García Márquez, donde el tren aparece como metáfora de modernidad y transformación. En sus relatos, el ferrocarril simboliza la tensión entre tradición y progreso. Se destacó que el esplendor ferroviario dejó huella en la cultura colombiana, recordando que el tren fue mucho más que infraestructura: fue identidad, historia y punto de encuentro.

Eric Martin, presidente del Directorio de la Empresa de Ferrocarriles de Chile, presentó la experiencia de la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE), que ha recuperado protagonismo en la movilidad chilena tras décadas de abandono. Con 106 trenes en operación, presencia en 10 regiones y una flota 94 % eléctrica, EFE lidera una estrategia basada en tres pilares: ferrocarril como columna vertebral de la movilidad nacional, articulación regional y visión estratégica de largo plazo.

Destacó principios como la rigurosidad en la formulación de proyectos, la transparencia y la participación de actores públicos y privados. Subrayó que la clave ha sido entender el ferrocarril como una política pública que trasciende gobiernos y ciclos económicos, permitiendo así continuidad institucional y planificación coherente.

Iñaki Barrón, experto en sistemas ferroviarios y consultor de CAF, planteó que los servicios deben definirse antes que las infraestructuras: no se trata de construir para luego ver cómo se usa, sino de diseñar el sistema en función de qué servicio se quiere prestar y a quién. Destacó tres pilares: **intermodalidad, interoperabilidad y estandarización**, todos esenciales para una red eficiente y coherente. Explicó que el tren permite mover grandes masas con poca energía gracias a la fricción reducida entre rueda y riel. Además, subrayó que la seguridad ferroviaria debe abordarse en múltiples niveles: técnica (*safety*), frente a actos delictivos (*security*), riesgos naturales y protección civil. La gobernanza, añadió, debe ser sólida, con planificación a largo plazo y estructuras regulatorias robustas.

Mike de Silva, experto en financiamiento de Crossrail (Reino Unido), compartió la experiencia del Reino Unido en estructuración de megaproyectos ferroviarios. Argumentó que los trenes no solo aportan en movilidad, sino que también pueden impulsar la vitalidad urbana y la regeneración territorial. Destacó mecanismos como los desarrollos orientados al transporte (TOD), contribuciones empresariales y bonos ESG, y explicó que cumplir con estándares internacionales (como los de IFC o BREEAM) es esencial para atraer financiamiento sostenible.

Enfatizó que América Latina puede aprovechar su potencial energético (solar, eólico) y su capacidad industrial para hacer del ferrocarril una punta de lanza en la transición energética. Para ello, los gobiernos deben actuar como “clientes inteligentes” con estrategias holísticas y visión a largo plazo.

Nicolas Estupiñán, director de proyectos de infraestructura de CAF, abordó la baja inversión en infraestructura en América Latina (1,4 % del PIB), con solo el 0,9 % destinado al transporte, principalmente carreteras. Señaló que cerrar la brecha al 2030 requiere inversiones por 2,2 billones de dólares. Países como Argentina, Brasil y México han liderado históricamente el desarrollo ferroviario, pero CAF apuesta por incorporar a más países a este proceso, como Colombia.

CAF ofrece distintos instrumentos financieros (soberanos, subnacionales, corporativos) y ya ha canalizado recursos significativos a proyectos en Chile y Uruguay, incluyendo modelos de APP y financiamiento sin garantía soberana. Subrayó que los MDBs son socios clave para estructurar, financiar e implementar proyectos ferroviarios sostenibles.

Ana García Pando, experta en trenes turísticos de UIC (Ecuador), abordó el potencial del tren como producto turístico, destacando su capacidad para ofrecer experiencias memorables, sostenibles y emocionalmente conectadas con el territorio. Identificó varios modelos (trenes patrimoniales, panorámicos, crucero, comerciales adaptados) y explicó que el éxito requiere planificación cuidadosa, confort, narrativa, y colaboración con actores locales.

Aunque aún incipiente en muchos países, el turismo ferroviario permite aprovechar líneas con baja demanda habitual, diversificar la oferta turística y fortalecer el turismo interno. Recomendó comenzar con rutas cortas, bien organizadas y con fuerte identidad territorial.

El primer día del foro dejó un mensaje claro: **el ferrocarril no es una reliquia del pasado, sino una herramienta con enorme potencial para transformar el futuro de América Latina y el Caribe**. Su éxito depende de visión estratégica, planificación técnica, voluntad política, financiamiento sostenible y una profunda conexión con las necesidades sociales, culturales y ambientales de cada país. El tren, en todas sus dimensiones (logística, simbólica, económica y humana), está llamado a ser protagonista de una nueva era de movilidad más justa, integrada y sostenible para la región.

4. Segunda jornada

La segunda jornada comenzó con un enfoque estratégico sobre el papel que debe desempeñar el sistema férreo en el desarrollo territorial, la sostenibilidad y la transformación económica de Colombia y la región.

A lo largo del día, se presentaron los principales avances del país en materia ferroviaria, con especial énfasis en la visión y hoja de ruta de la Agencia Férrea Nacional. Las ponencias giraron en torno a la planificación estratégica de los servicios, el fortalecimiento del marco legal y regulatorio, y la necesidad de avanzar en la estandarización de la infraestructura y el material rodante. Asimismo, se abordaron temas como la digitalización del sistema ferroviario, la optimización de la operación y la interoperabilidad, ilustrados a través de casos prácticos y proyectos en expansión. La jornada concluyó con un conversatorio centrado en los retos comunes que enfrenta la región para reactivar este modo de transporte, y con la presentación de las principales conclusiones del foro.

María Fernanda Rojas, ministra de Transporte de Colombia, abrió la jornada con una intervención que delineó los avances, prioridades y desafíos del Gobierno Nacional en su apuesta por recuperar el modo férreo. Resaltó que, tras años de abandono, el tren ha vuelto a ser una prioridad gracias a una demanda creciente desde los territorios y una renovada voluntad política. Actualmente, Colombia cuenta con una **red férrea de aproximadamente 3.500 km**, aunque operan solo algunos tramos para carga. El corredor La Dorada–Chiriguaná fue señalado como ejemplo de éxito: a junio de 2025 duplicó la carga movilizada en todo 2024, demostrando su dinamismo y potencial.

Rojas presentó una **cartera de proyectos priorizados**, actualmente en distintas fases de estructuración:

- **Interoceánico Atlántico–Pacífico (IP)**: 267 km. Prefactibilidad. Inversión: \$54,6 billones.
- **Villavicencio–Puerto Gaitán (APP/IP/OP)**: 193 km. En prefactibilidad. Inversión: \$19 billones.
- **Corredor férreo del Pacífico (APP)**: 120 km. Conexión clave entre centros productivos y puertos.
- **Yumbo–Caimalito (OP)**: 250 km. Estructuración activa, adjudicación estimada en diciembre de 2025.
- **La Caro–Bogotá y regiones productivas (IP/APP)**: 410 km. En prefactibilidad.

La ministra explicó que el objetivo es tejer una red ferroviaria nacional integral, y que se está trabajando en la consolidación de alianzas para recuperar tramos históricos como el Tren del Café, que conectaría Armenia, Manizales y Pereira, con énfasis en integrar al Quindío.

Otros proyectos de interés incluyen:

- **Tren multipropósito y Tren Verde**, con enfoque en sostenibilidad.
- **Tren del Huila**, con potencial para conectar Villavicencio y Puerto Gaitán.
- **Proyectos urbanos y de cercanías**: Regiotram de Occidente, Regiotram del Norte, Tren del Valle, Tren del Río, Tren del Caribe. Este último, impulsado por tres departamentos, busca posicionar el Caribe como polo de desarrollo turístico.
- **Tren del Catatumbo**, una apuesta estratégica del Gobierno Nacional, aún en etapa de planificación, con alto potencial para transformar una región históricamente excluida.
- **Conexión Pacífico–Turbo**, que busca articular la red del suroccidente con Antioquia.

Uno de los anuncios más relevantes fue la **creación de la Agencia Nacional Férrea (ANF)**, un nuevo ente institucional que buscará superar la actual fragmentación en la gobernanza ferroviaria y consolidar capacidades técnicas e institucionales. Esta agencia liderará la formulación, estructuración y articulación de los esfuerzos del Estado en materia férrea.

La ministra terminó su intervención haciendo énfasis en la necesidad de una transición energética en la que todos los trenes sean eléctricos, y se alertó sobre la **crítica escasez de talento humano especializado** en áreas como señalización, mantenimiento y operación ferroviaria. La ministra instó a fortalecer la formación técnica y profesional, y valoró la cooperación internacional, especialmente del Reino Unido.

Con una intervención inspiradora y centrada en la visión de futuro del sector, **Héctor Varela** (especialista senior en Transportes de CAF) expuso el panorama regional del renacer ferroviario en América Latina y el Caribe, destacando el creciente interés de los países por impulsar sistemas férreos modernos, sostenibles y conectados con sus estrategias de desarrollo.

Señaló que actualmente hay **más de 150 proyectos en planificación en América Latina**, con énfasis en carga, intermodalidad y sostenibilidad. En el caso específico de Colombia, se identifican 20 proyectos en marcha o en planeación, con una inversión estimada de USD 74.200 millones (CAPEX). A nivel regional, la mayoría de los proyectos (66) están enfocados en el transporte de carga, reflejo de las necesidades logísticas de exportación y comercio intermodal. Además, dos tercios de los proyectos son *greenfield*; es decir, desarrollos completamente nuevos, lo que implica importantes desafíos de estructuración, pero también oportunidades para diseñar sistemas modernos desde cero.

Héctor Varela subrayó **cuatro principios rectores** para este renacimiento ferroviario:

- Reducción de emisiones
- Intermodalidad eficiente
- Interoperabilidad técnica
- Gobernanza sólida

Alertó, sin embargo, sobre la necesidad de **asistencia técnica especializada**: cerca de 60 proyectos en la región requieren apoyo estructural, lo que revela una oportunidad para la cooperación internacional y el fortalecimiento institucional.

Seguidamente, la ponencia de **Jaime de Jesús Paredes**, experto en derecho ferroviario de Plus Rail, México, se centró en el marco legal y reglamentario necesario para el desarrollo de un sistema ferroviario eficiente, equitativo y sostenible, con especial atención al papel del Estado como garante del servicio público. Expuso el caso de México, donde la interoperabilidad con EE. UU. y Canadá ha sido posible gracias a la estandarización técnica (ancho de vía 1.435 mm) y al reconocimiento del sistema ferroviario como servicio público de utilidad.

Afirmó que el Estado tiene el deber de garantizar el derecho al transporte, lo que obliga a establecer marcos normativos que aseguren la eficiencia, la inclusión y la sostenibilidad.

Subrayó que un ecosistema férreo exitoso debe considerar no solo a los operadores y usuarios, sino también a los “no usuarios”, identificando las causas de exclusión para trabajar activamente en su inclusión.

La jornada concluyó con una intervención de alto nivel a cargo de **Iñaki Barrón**, reconocido experto en sistemas ferroviarios y consultor de CAF, quien presentó un resumen ejecutivo de las principales conclusiones extraídas durante los dos días del foro. En su exposición, Barrón subrayó que uno de los logros más significativos del evento fue haber alcanzado un consenso regional sobre la importancia estratégica del ferrocarril como herramienta de desarrollo económico, integración territorial y reducción de desigualdades. Este consenso, destacó, se fundamenta en la necesidad compartida de avanzar hacia sistemas de transporte más sostenibles, resilientes y eficientes en toda América Latina.

Asimismo, hizo un llamamiento urgente a acelerar los procesos de estructuración y contratación de proyectos ferroviarios, advirtiendo que el tiempo es un recurso crítico si se quiere concretar la visión trazada en los planes nacionales e internacionales. Señaló que muchos países ya cuentan con estudios preliminares y hojas de ruta, pero que es necesario superar las barreras institucionales, presupuestarias y técnicas que aún ralentizan la ejecución.

Otro de los puntos clave de su intervención fue la formación de talento humano calificado. Barrón insistió en que sin el fortalecimiento de capacidades técnicas locales (en ingeniería, operación, mantenimiento, regulación y planificación ferroviaria) no será posible consolidar una industria férrea sólida ni garantizar su sostenibilidad en el largo plazo. En este sentido, propuso reforzar la cooperación académica y técnica entre países y con organismos internacionales.

Finalmente, resaltó el rol fundamental de la cooperación internacional, tanto en términos de financiamiento como de transferencia de conocimiento y mejores prácticas. La articulación entre gobiernos, organismos multilaterales, empresas del sector y sociedad civil será, en su opinión, decisiva para avanzar en una agenda ferroviaria compartida en la región.



El cierre oficial del evento estuvo a cargo de **Rodrigo Peñailillo**, representante de CAF en Colombia, quien agradeció la participación activa de representantes de gobiernos, instituciones públicas, operadores ferroviarios, empresas privadas, academia y expertos internacionales. Peñailillo hizo énfasis en que el foro no debía entenderse como un punto de llegada, sino como un punto de partida para una colaboración continua entre los actores involucrados. Reafirmó el compromiso de CAF con la reactivación ferroviaria en América Latina, y con la construcción de un modelo ferroviario moderno, inclusivo, sostenible y centrado en las personas, capaz de responder a los desafíos del cambio climático, la competitividad y la cohesión social.

icex

5. Conclusiones

El Foro Internacional por la Reactivación Ferroviaria reunió a más de 200 participantes y confirmó el creciente consenso sobre el papel estratégico que debe asumir el ferrocarril en la transformación del sistema de transporte en América Latina y el Caribe. Durante las dos jornadas del evento, quedó claro que **reactivar y modernizar la red ferroviaria de la región** no es únicamente una cuestión técnica o económica, sino también una apuesta social, ambiental y cultural de largo alcance.

El ferrocarril se consolida como una **herramienta clave** para promover la inclusión territorial y la cohesión social, al integrar regiones históricamente desconectadas, facilitar el acceso a servicios esenciales y generar nuevas oportunidades económicas. Uno de los mensajes más reiterados fue la **importancia de adoptar una visión estratégica y de largo plazo**, con una planificación técnica rigurosa y una gobernanza institucional clara. La experiencia internacional demuestra que la consolidación de sistemas ferroviarios eficientes requiere no solo de inversiones sostenidas, sino también de marcos regulatorios sólidos, mecanismos de coordinación interinstitucional y consensos políticos y sociales que garanticen la continuidad de los proyectos a lo largo del tiempo.

El foro también puso de relieve los **desafíos que enfrenta la región en materia de financiación**. La limitada capacidad fiscal de muchos países y la alta carga de deuda pública dificultan el desarrollo de grandes proyectos ferroviarios. En este contexto, los bancos multilaterales de desarrollo, como CAF, desempeñan un papel fundamental como aliados estratégicos, no solo a través de la movilización de recursos, sino también mediante asistencia técnica, fortalecimiento institucional e innovación financiera. Asimismo, se enfatizó la **necesidad de avanzar hacia redes ferroviarias interoperables**, intermodales y digitalizadas, que respondan a las demandas de una economía globalizada, mejoren la eficiencia logística y favorezcan la integración regional. Esto exige un enfoque integral, que contemple la estandarización de normas técnicas, la articulación con otros modos de transporte y el desarrollo de soluciones tecnológicas modernas.

Por último, se destacó el **papel central que jugará el capital humano** en esta nueva etapa ferroviaria. La sostenibilidad del sistema férreo dependerá, en buena medida, de la capacidad de formar técnicos, operarios e ingenieros especializados en distintas áreas clave del sector. En muchos países de la región, la oferta formativa aún es escasa, por lo que resulta urgente posicionar el ferrocarril como una opción profesional atractiva, con programas de formación que respondan a las necesidades reales de los sistemas ferroviarios.

En conjunto, el foro dejó **un mensaje claro**: América Latina y el Caribe tiene una oportunidad histórica para impulsar un renacer ferroviario, pero este solo será posible si se construye sobre la base de una visión compartida, con buenas decisiones políticas, proyectos bien estructurados, cooperación internacional efectiva y un firme compromiso con el desarrollo sostenible.

6. Anexo

6.1. Agenda

AGENDA I DÍA | 30 de julio

-

08:30 - 09:00 | Recepción de asistentes

09:00 - 09:15 | Bienvenida

- **Sergio Díaz Granados**, Presidente Ejecutivo de CAF

09:15 - 09:30 | Apertura

- **María Fernanda Rojas**, Ministra de Transportes de Colombia

09:30 - 10:00 | Presentación "El impulso de CAF al ferrocarril en América Latina y el Caribe"

- **Ángel Cárdenas**, Gerente de Infraestructura para el Desarrollo de CAF

10:00 - 10:30 | Presentación "Sistema ferroviario: un traje a medida. Aciertos y lecciones aprendidas del caso español"

- **Sergio Vázquez Torrón**, Presidente de Ineco (España)

10:30 - 11:00 | Coffee Break

11:00 - 12:00 | Conversatorio "Los ritmos del ferrocarril: historia, música y libros"

- **Javier Ortiz Cassiani**, Historiador y Escritor de Valledupar
- **Orlando Oliveros**, Escritor y Periodista Cultural Colombiano
- **Alejandro Flórez Aguirre**, Investigador, Salsómano y Programador Musical Caleño
- **Lucía Esparza Baena**, Periodista (*Moderadora*)

12:00 - 12:30 | Presentación "Los proyectos ferroviarios como proyectos de Estado"

- **Eric Martin**, Presidente del Directorio de la Empresa de Ferrocarriles de Chile

12:30 - 14:00 | Almuerzo

14:00 - 14:22 | Presentación "Los valores fundamentales del ferrocarril"



- **Iñaki Barrón**, Experto en Sistemas Ferroviarios y Consultor de CAF

14:22 - 14:45 | Presentación "El valor del ferrocarril para atraer mejor financiamiento"

- **Mike de Silva**, Experto en Financiamiento de Crossrail (Reino Unido)

14:45 - 15:07 | Presentación "Financiamiento multilateral en grandes proyectos de transporte"

- **Nicolás Estupiñan**, Director de Proyectos de Infraestructura de CAF

15:07 - 15:30 | Caso de estudio "El tren, un recurso turístico para explorar"

- **Ana García Pando**, Experta en Trenes Turísticos de UIC (Ecuador)

15:30 - 16:00 | Coffee Break

16:00 - 16:30 | Presentación "Gobernanza y Diseño Organizacional"

- **Patrick Ten Have**, Experto en Gobernanza de Crossrail (Reino Unido)

16:30 - 17:30 | Conversatorio "Institucionalidad en el sector ferroviario"

- **Ainhoa Zubieta de Piquer**, Directora General de Negocio Internacional de Ineco (España)
- **Gina Rincón**, Vicepresidenta de Planeación de la ANI
- **Suleyka Aymerich Pérez**, Viceministra Administrativa y de Gestión Estratégica MOPT
- **Juliana Pineda**, Asesora Infraestructuras ferroviarias Despacho - Grupo Ferroviario MT
- **Sandra Conde**, Directora de Transportes y Energía de CAF (*Moderadora*)

17:30 - 17:40 | Conclusiones de la Jornada 1

- **Iñaki Barrón**, Experto en Sistemas Ferroviarios y Consultor de CAF (España)



AGENDA II DÍA | 31 de julio

08:30 - 09:00 | Recepción de asistentes

09:00 - 09:40 | Presentación "Reactivación Férrea en Colombia y Agencia Férrea Nacional"

- **María Fernanda Rojas**, Ministra de Transportes de Colombia

09:40 - 10:00 | Presentación "Soñando en grande: el renacer ferroviario en LAC"

- **Héctor Varela**, Especialista Senior en Transportes de CAF

10:00 - 10:30 | Presentación "Marco legal y reglamentario del sector ferroviario"

- **Jaime de Jesús Paredes Camacho**, Experto en Derecho Ferroviario de Plus Rail (México)

10:30 - 11:00 | Coffee Break

11:00 - 11:30 | Caso de estudio: "Planificación estratégica y marco institucional de desarrollo del sistema ferroviario español"

- **Javier Anibarro**, Experto en Planificación del Transporte de Ineco (España)

11:30 - 12:30 | Conversatorio "Proyectos adaptados a las necesidades de la sociedad"

- **Mario Fontalvo**, Iniciativa Clúster de Logística y Movilidad de Bogotá Región, Cámara de Comercio
- **Joyce Arguedas**, Gerente de Proyectos del Instituto Costarricense de Ferrocarriles
- **Orlando Santiago Cely**, Gerente Empresa Férrea Regional Cundinamarca
- **Waverley Tejera**, Director Nacional de Transporte Ferroviario de Uruguay
- **Marcus Vinicius de Abreu Souza Vasconcellos**, Gerente de Projeto de la Secretaria Nacional de Transporte Ferroviário del Ministerio de Transportes de Brasil
- **Héctor Varela**, Especialista Senior en Transportes de CAF (*Moderador*)

12:30 - 14:00 | Almuerzo

14:00 - 14:22 | Presentación "Digitalización y Optimización del Transporte Ferroviario"

- **Cristian Rincón**, Experto en Digitalización de Deutsche Bahn

14:22 - 14:45 | Caso de estudio "Grandes proyectos en instituciones en crecimiento"



- **Carsten Puls**, Experto en Proyectos Ferroviarios (Alemania)

14:45 - 15:07 | Presentación "Estandarización de infraestructura, sistemas y material rodante"

- **Jon Aizkorbe**, Experto en Material Rodante de Ineco (España)

15:07 - 15:30 | Caso de estudio "Interoperabilidad en los ferrocarriles en Norteamérica"

- **José Guillermo Zozaya Délano**, Experto en Sistemas Ferroviarios (México)

15:30 - 16:00 | Coffee Break

16:00 - 17:00 | Conversatorio "Retos para la reactivación ferroviaria"

- **Liliana Maria Ospina Arias**, Viceministra del Ministerio de Transporte de Colombia
- **Henry Faarup**, Secretario Nacional del Ferrocarril de Panamá
- **Eric Martin**, Presidente del Directorio de la Empresa de Ferrocarriles de Chile
- **Francisco Lozano**, Presidente de la Financiera de Desarrollo Nacional -FND
- **Nicolás Rincón Munar**, Director técnico del Departamento Nacional de Planeación DNP
- **Ángel Cárdenas**, Gerente de Infraestructura para el Desarrollo de CAF (*Moderador*)

17:00 - 17:20 | Presentación "Conclusiones del Foro Internacional"

- **Iñaki Barrón**, Experto en Sistemas Ferroviarios y Consultor de CAF

17:20 - 17:30 | Cierre

- **Rodrigo Peñailillo**, Representante de CAF en Colombia

6.2. Fotografías









Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)

informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

www.icex.es

