



OTROS  
DOCUMENTOS

---

2025



# El sector minero en Marruecos: oportunidades de negocio del grupo OCP (2023—2027)

Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Rabat

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



OTROS  
DOCUMENTOS

30 de junio de 2025  
Rabat

Este estudio ha sido realizado por  
Olatz Larrauri Isusi

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Rabat

<http://marruecos.oficinascomerciales.es>

© ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

NIPO: 224250205



# Índice

|                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Presentación                                                                             | 4  |
| 2. Sobre el Grupo OCP                                                                       | 6  |
| 2.1. Actividad del Grupo OCP                                                                | 6  |
| 2.2. División territorial del Grupo OCP                                                     | 7  |
| 2.3. Posición internacional del Grupo OCP                                                   | 8  |
| 2.4. Ventas del Grupo OCP                                                                   | 10 |
| 3. Proyectos en desarrollo                                                                  | 12 |
| 3.1. Proyectos estratégicos activos y oportunidades de participación empresarial            | 13 |
| 4. Programa de inversiones 2023—2027                                                        | 15 |
| 4.1. Objetivo I: Aumento de la capacidad de producción                                      | 15 |
| 4.2. Objetivo II: Neutralidad de emisiones de carbono                                       | 16 |
| 4.3. Hoja de ruta                                                                           | 16 |
| 4.4. Producción de energía                                                                  | 17 |
| 4.4.1. Proyectos de producción de energía                                                   | 18 |
| 4.5. Otros sectores                                                                         | 19 |
| 4.5.1. Gestión del agua                                                                     | 19 |
| 4.5.2. Economía circular                                                                    | 20 |
| 4.5.3. Sostenibilidad ambiental                                                             | 20 |
| 4.5.4. Innovación tecnológica                                                               | 21 |
| 4.6. Acuerdos firmados durante la visita de Estado de Macron a Marruecos en octubre de 2024 | 21 |
| 5. Acceso al mercado del Grupo OCP                                                          | 23 |
| 6. Enlaces de interés                                                                       | 24 |

# 1. Presentación

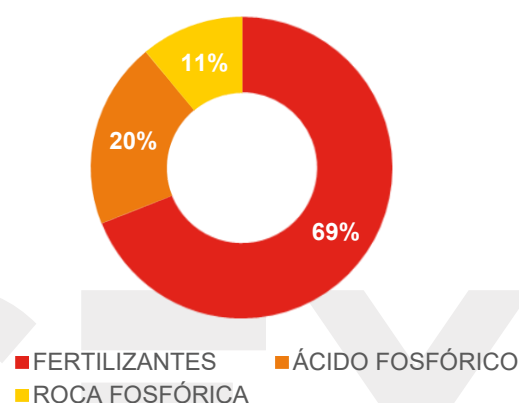
El Grupo OCP (Office Chérifien des Phosphates) es una empresa pública y la más importante del mercado marroquí (supuso alrededor del 6 % del PIB en 2024) además de uno de los principales actores del mercado mundial de los fertilizantes. El grupo, fundado en Casablanca en 1920, controla de manera exclusiva la explotación de las vastas reservas de fosfato de Marruecos, que representan casi el 70 % de las reservas conocidas a nivel global. Esta ventaja geológica ha permitido al Grupo consolidarse como líder mundial en la exportación de roca fosfórica y uno de los mayores productores y exportadores de ácido fosfórico y fertilizantes fosfatados (figura 1).

OCP ha desarrollado un modelo de negocio altamente integrado, que abarca toda la cadena de valor: desde la minería y el transporte hasta la transformación industrial y la comercialización internacional. El Grupo cuenta con importantes infraestructuras logísticas e industriales, entre las que destacan los complejos de Khouribga, Benguerir, Youssoufia, Jorf Lasfar y Safi, así como con una red ferroviaria propia que conecta los centros de producción con los puertos de exportación.

Durante la última década, el Grupo OCP ha apostado por una estrategia de crecimiento basada en la inversión intensiva, la internacionalización y la sostenibilidad. En el plano internacional, mantiene alianzas estratégicas con actores clave en Asia, Europa, América y África Subsahariana, con filiales comerciales y plantas de producción conjunta en países como India, China, Brasil y Nigeria.

El Grupo ha puesto también en marcha un ambicioso programa de transformación sostenible, alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), cuyo pilar fundamental es el Plan de Inversiones 2023—2027 que OCP presentó en el año 2022. El plan contempla una movilización total de más de 130.000 millones de dirhams (MMAD), y representa uno de los programas industriales más ambiciosos del continente africano. Sus prioridades se estructuran en torno a dos grandes objetivos: aumentar la capacidad productiva del Grupo y avanzar de forma decidida hacia la neutralidad en emisiones de carbono.

FIGURA 1: DISTRIBUCIÓN DE VENTAS DEL GRUPO OCP POR PRODUCTO



Fuente: Elaboración propia a partir del Reporte Anual de la OCP 2024



Con este fin, el programa establece metas concretas:

- Incrementar la capacidad de producción de fertilizantes desde los 12 millones de toneladas actuales hasta alcanzar los 20 millones en 2027.
- Elevar la capacidad de extracción minera hasta los 77 millones de toneladas de roca fosfórica en ese mismo horizonte.
- Garantizar que todas las unidades industriales del Grupo funcionen exclusivamente con energía renovable antes de 2027, en el marco de una estrategia que busca también la autosuficiencia en amoníaco verde.
- Cubrir el 100 % de las necesidades hídricas mediante el uso de agua no convencional, incluyendo agua desalinizada, con el objetivo de atender tanto los requerimientos industriales como el suministro de agua potable y agrícola en las regiones cercanas a las instalaciones.

Para ello, OCP ha definido una hoja de ruta compuesta por proyectos clave que abarcan los sectores de la ingeniería, la minería, la energía, la construcción y el medio ambiente. Estos proyectos están siendo canalizados a través de procedimientos de licitación abiertos a proveedores homologados, entre los que figuran varias empresas españolas con experiencia previa en el país.

El programa se apoya, además, en alianzas estratégicas con actores internacionales como ENGIE, TotalEnergies, Veolia, EDF Renouvelables y la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), lo que refuerza la capacidad técnica, financiera y operativa de los distintos componentes del plan.

Adicionalmente, OCP desempeña un papel fundamental en la política industrial de Marruecos y en su posicionamiento como *hub* regional agroindustrial y logístico. A través de iniciativas como la creación de la Universidad Mohammed VI Politécnica (UM6P) en la ciudad minera de Benguerir, y diversos fondos de innovación y desarrollo tanto industrial como agrícola (INNOVX), el Grupo contribuye de forma activa al desarrollo de capacidades locales, transferencia de tecnología y generación de valor añadido a todo el continente africano.

El presente estudio tiene como objetivo ofrecer a la empresa española una visión estructurada del Grupo OCP, actor estratégico en el sector global de los fosfatos y los fertilizantes, y presentar de forma detallada las oportunidades de negocio vinculadas a su Programa de Inversiones 2023–2027. Para ello, se analiza la actividad y la organización territorial del Grupo, su posicionamiento internacional, así como los proyectos actualmente en desarrollo, el contenido y objetivos de su hoja de ruta inversora, y los principales sectores implicados (energía, tratamiento de aguas, economía circular). Asimismo, se recogen datos actualizados sobre contratos firmados, fuentes de financiación, y se ofrecen orientaciones prácticas sobre el acceso al ecosistema comercial de OCP.



## 2. Sobre el Grupo OCP

El Grupo OCP es uno de los principales referentes internacionales en la producción de roca fosfórica y fertilizantes fosfatados, y emplea a unas 18.000 personas aproximadamente. Fundado bajo el nombre Office Chérifien des Phosphates, el Grupo nació con el mandato de gestionar las reservas fosfatadas del Reino de Marruecos, misión que sigue desempeñando hoy día. Fue en 2008 cuando la entidad adoptó la forma jurídica de sociedad anónima (OCP S.A.), operando con autonomía de gestión bajo la supervisión de un Consejo de Administración.

La propiedad del Grupo recae mayormente en el Estado marroquí, que posee el 95 % del capital, mientras que el 5 % restante corresponde al Groupe Banque Populaire. OCP constituye hoy en día la mayor empresa del país, con una contribución estimada del 6 % al PIB nacional en el periodo de 2024. Es importante destacar que cerca del 90 % de sus activos consolidados se localizan dentro del territorio del Reino de Marruecos.

FIGURA 2: CIFRAS CLAVE

| INDICADOR               | 2024 (MMAD) | 2023 (MMAD) | Variación (%) |
|-------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Ingresos consolidados   | 96.989      | 91.277      | 6,3           |
| Inversión (CAPEX)       | 43.588      | 26.825      | 62,5          |
| Dividendos distribuidos | 7.187       | 9.219       | - 22,1        |
| EBITDA                  | 39.068      | 29.396      | 32,9          |
| Deuda financiera neta   | 98.685      | 66.799      | 47,8          |

Fuente: Elaboración propia a partir de los Reportes Anuales de la OCP de 2023 y 2024.

### 2.1. Actividad del Grupo OCP

El modelo operativo del Grupo OCP abarca de forma integrada toda la cadena de valor del fosfato, desde la extracción y el lavado del material hasta su transformación, almacenamiento, transporte, distribución y comercialización. La actividad minera se desarrolla a través de explotaciones a cielo abierto, situadas en cuatro yacimientos principales: Khouribga (concentra el 43 % de las reservas), Youssoufia (37 %), Meskala (18 %) y Fos Bucraa (2 %).

Cada proyecto minero se desarrolla en distintas etapas que incluyen la exploración, los estudios de viabilidad, la fase de desarrollo y construcción, la explotación propiamente dicha y, finalmente, el cierre y restauración de la mina. La extracción implica principalmente tareas de perforación y voladura, tras las cuales la roca fosfórica es trasladada mediante cintas transportadoras a las plantas de lavado para su enriquecimiento.

Una vez procesada, la roca se transporta a los complejos industriales de Jorf Lasfar y Safi mediante un sistema de tuberías por las que el fosfato viaja en suspensión acuosa, aprovechando la gravedad y mediante bombeo. Desde estas plataformas, la materia prima puede exportarse directamente en forma de roca fosfórica<sup>1</sup>, transformarse en ácido fosfórico<sup>2</sup>, destinado también a la exportación, o bien combinarse con amoníaco para producir fertilizantes<sup>3</sup> fosfatados de alto valor añadido.

Por tanto, las principales líneas de producto del Grupo OCP incluyen la roca fosfórica, el ácido fosfórico y los fertilizantes fosfatados y sus derivados. Dentro de esta última categoría, la gama de productos abarca:

- Fertilizante de triple superfosfato (TSP)
- Fosfato de diamonio (DAP)
- Fosfato monoamónico (MAP)
- Fertilizantes o compuestos tipo NPK (nitrógeno, fosfato y potasio).
- Fertilizante complejo NPS
- Fosfatos bicálcicos y monocalcicos (DCP/MCP)

## 2.2. División territorial del Grupo OCP

La estructura territorial del Grupo OCP se organiza en torno a dos grandes ejes operativos y dos zonas adicionales, que conforman su red de extracción, transformación y exportación (Figura 3):

- **Eje Norte (Khouribga – Jorf Lasfar):** esta zona concentra la plataforma integrada de transformación química del fosfato. El mineral extraído en Khouribga se transporta mediante un sistema de tubería de lodos (*Slurry Pipeline*) hasta el complejo industrial de Jorf Lasfar, donde se procesa para obtener ácido fosfórico y fertilizantes. Los productos finales se exportan a través del puerto propio de OCP en Jorf Lasfar.

<sup>1</sup>La **roca fosfórica** se utiliza con fines industriales y como complemento alimenticio para animales, aunque su principal aplicación se encuentra en el ámbito agrícola, ya sea mediante su aplicación directa o transformada en fertilizantes fosfatados.

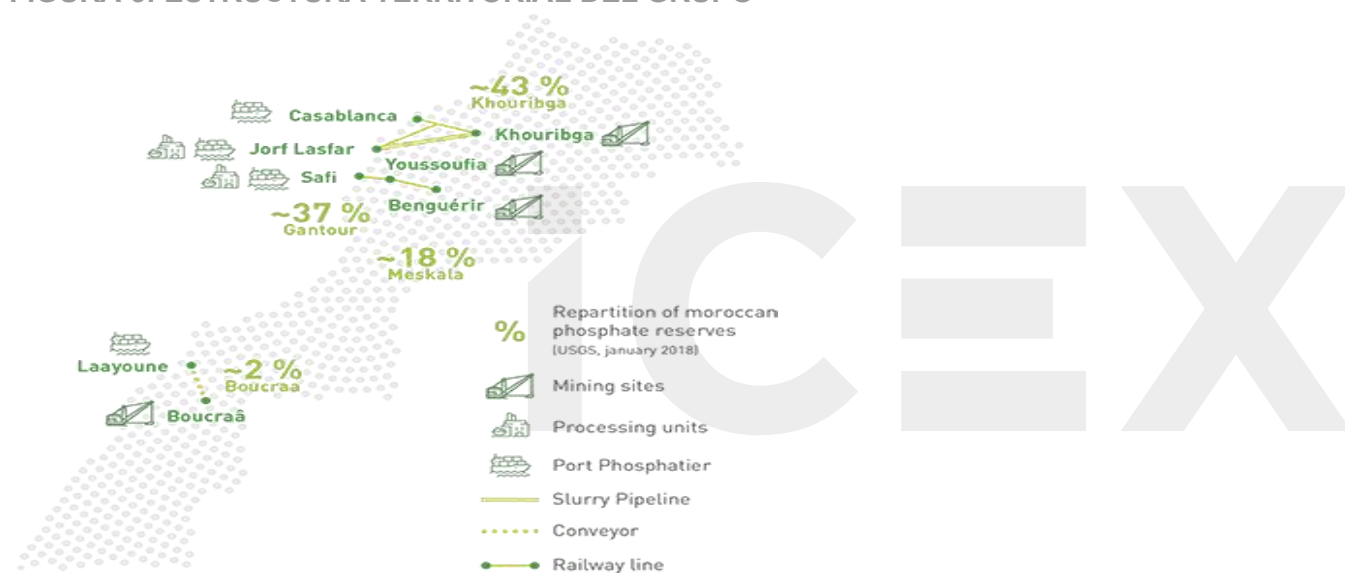
<sup>2</sup>Existen dos tipos de **ácido fosfórico**: el ácido purificado, empleado en las industrias alimentaria, farmacéutica, de detergentes, piensos, procesamiento de metales, textiles y pigmentos; y el ácido fosfórico comercial, destinado a la producción de fertilizantes y sistemas de fertirrigación. Las materias primas principales en su obtención son la roca fosfórica y el ácido sulfúrico.

<sup>3</sup>Los **fertilizantes** pueden aplicarse directamente o utilizarse como base para la elaboración de fertilizantes compuestos. Su producción implica el uso de materias primas esenciales como roca fosfórica, ácido fosfórico, amoníaco, potasa y micronutrientes como el zinc y el hierro.

• **Eje Central (Youssoufia y Benguerir – Safi) y Phosbucraa:**

- El eje central incluye otra plataforma integrada de transformación, donde el fosfato extraído en Youssoufia y Benguerir se transporta por ferrocarril hasta el complejo de Safi. Allí se transforma en ácido fosfórico y fertilizantes, que posteriormente se exportan desde el puerto OCP en Safi.
- En el caso de Phosbucraa, el fosfato se extrae en el yacimiento situado en la región de El Aaiún y se transporta por cinta transportadora hasta las instalaciones de transformación cercanas. Desde allí, los productos procesados se exportan por vía marítima a través del puerto de El Aaiún.

FIGURA 3: ESTRUCTURA TERRITORIAL DEL GRUPO



Fuente: OCP.

Además de su red industrial en Marruecos, el Grupo OCP dispone de oficinas comerciales dedicadas a la exportación en diversos mercados internacionales. Su presencia se extiende por numerosos países de África (Costa de Marfil, Senegal, Ghana, Nigeria, Benín, Camerún, Burkina Faso, Etiopía, Tanzania, Kenia y Ruanda), Oriente Medio (Emiratos Árabes Unidos y Turquía), Europa (Países Bajos, Bélgica, Francia y Suiza), América del Norte y del Sur (Estados Unidos, Argentina y Brasil), así como en Asia (China, Singapur e India).

## 2.3. Posición internacional del Grupo OCP

Marruecos desempeña un papel estratégico en el sector global de los fosfatos al concentrar las mayores reservas conocidas de roca fosfórica. Según la última estimación publicada por el *U.S. Geological Survey (USGS)*, el país cuenta con aproximadamente 50.000 millones de toneladas métricas (Mt), lo que representa en torno al 67 % de las reservas mundiales.

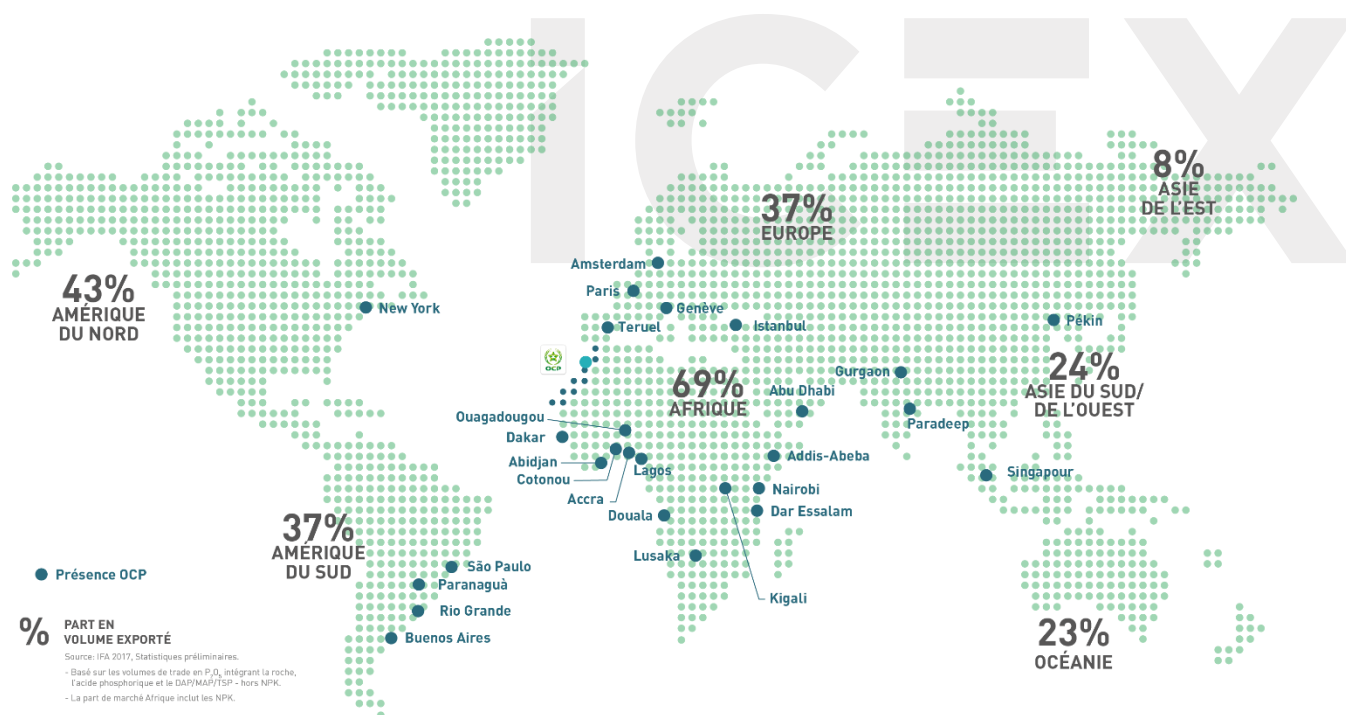


## EL SECTOR MINERO EN MARRUECOS: OPORTUNIDADES DE NEGOCIO DEL GRUPO OCP (PLAN DE INVERSIONES 2023—2027)

En este contexto, el Grupo OCP se ha consolidado como un actor industrial y comercial de referencia a escala global. Cuenta con más de 350 clientes en los cinco continentes y una red logística avanzada que permite la entrega de sus productos por vía marítima, terrestre o mediante almacenamiento local. El Grupo gestiona directamente sus operaciones portuarias a través de la Agencia Nacional de Puertos (ANP) y establece alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas para reforzar su capacidad de distribución internacional mediante centros logísticos, oficinas comerciales y filiales regionales.

En 2024, el Grupo OCP mantuvo su liderazgo mundial en exportación de roca fosfórica, con una cuota de mercado del 34 %, y una posición destacada en fertilizantes fosfatados, donde ostenta el 26 % de la cuota global. En África, lidera ampliamente el mercado con el 69 % de participación, seguido de América del Norte (43 %), Europa y América del Sur (ambas con un 37 %), Oriente Medio (24 %), Oceanía (23 %) y Asia del Este (8 %).

FIGURA 4: PRESENCIA INTERNACIONAL DEL GRUPO OCP



Fuente: OCP.

El Grupo dispone de una capacidad total de producción de roca fosfórica de 47 Mt anuales, de las cuales extrae alrededor de 15 millones de toneladas. Esta capacidad lo posiciona como el primer productor mundial en términos de recursos y proyección industrial.

OCP se ha consolidado como uno de los principales productores mundiales de fertilizantes fosfatados, gracias a su modelo vertical que abarca desde la extracción de roca fosfórica hasta la



producción y comercialización de fertilizantes. En 2024, los fertilizantes representaron un 69 % de los ingresos totales del grupo, reflejando un crecimiento significativo respecto al 66 % del año anterior. Este aumento puede atribuirse a la expansión de la capacidad de producción y a la diversificación de productos, incluyendo un incremento del 48 % en los volúmenes de exportación del TSP, que han pasado a representar un 21 % de las ventas de fertilizantes, frente al 15 % en 2023.

En cuanto a su capacidad de producción, el programa de inversiones verdes para el período 2023—2027 tiene un objetivo específico de aumento de la capacidad de producción de fertilizantes. También pretende alcanzar la autosuficiencia en energía limpia para 2027 y lograr la neutralidad de carbono en toda la cadena de valor para 2040, un objetivo que parte de que actualmente ya cubre aproximadamente el 86 % de su consumo energético con fuentes renovables.

Además, el Grupo ha establecido alianzas estratégicas a través de *joint ventures* como DuPont OCP Operations, JESA (en colaboración con Worley), Teal Technology Services, Koch Ag & Energy Solutions (Koch), y GlobalFeed, junto a la empresa Fertinagro Biotech<sup>4</sup>. Asimismo, mantiene asociaciones de investigación con instituciones y centros de referencia como Fraunhofer, la Forbon, Prayon, Solvay, el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y HEC.

## 2.4. Ventas del Grupo OCP

El Grupo OCP ha mantenido una posición destacada en el mercado internacional gracias a su capacidad de adaptación a las condiciones cambiantes del entorno económico global y a su integración vertical en la cadena de valor del fosfato. En los últimos ejercicios, los ingresos por actividades ordinarias han mostrado una evolución marcada por las fluctuaciones en los precios internacionales de los fertilizantes y por los cambios en la demanda global.

En 2022, los ingresos ascendieron a 114.574 MMAD, lo que supuso un incremento del 35,9 % con respecto al ejercicio anterior. Este fuerte crecimiento estuvo impulsado por la coyuntura internacional, caracterizada por el aumento sostenido de los precios de los fertilizantes y una elevada demanda mundial, especialmente tras el impacto de la guerra en Ucrania sobre las cadenas globales de suministro de materias primas agrícolas.

En 2023, sin embargo, se produjo un ajuste significativo. Los ingresos del Grupo se establecieron en 91.277 MMAD, lo que representa una caída de más del 20 % respecto a 2023. Esta reducción,

<sup>4</sup>Fertinagro es una empresa española especializada en la producción y comercialización de soluciones para la nutrición vegetal, incluyendo fertilizantes NPK, fórmulas enriquecidas, bioestimulantes y otros productos innovadores. Además de su destacada actividad en el desarrollo de nuevos productos, la compañía ocupa una posición relevante en el ámbito de la biotecnología aplicada al sector agrícola, con un elevado número de patentes registradas. Cuenta con 28 plantas de producción y centros logísticos ubicados en España y Francia, lo que le permite alcanzar una capacidad de fabricación de 2 millones de toneladas anuales, distribuidas en más de 60 países.



lejos de representar una disminución en los volúmenes de producción o exportación, se debió a una normalización de los precios de los mercados internacionales tras el repunte excepcional de 2022.

Durante el año 2024, OCP logró estabilizar su facturación y cerrar el ejercicio con unos ingresos de 96.989 MMAD, lo que supuso un incremento del 6,3 % en comparación a 2023. Este crecimiento moderado fue resultado de una recuperación progresiva de la demanda y de un aumento en los volúmenes de exportación, especialmente de fertilizantes. El desempeño del primer semestre fue particularmente positivo, con una facturación de 43.248 MMAD, un 15 % superior a la del mismo periodo de 2023. En el tercer trimestre, los ingresos acumulados ascendieron a 69.046 MMAD, lo que también representa un aumento interanual del 13 %.

En conjunto, estos resultados ponen de manifiesto la capacidad de OCP para adaptar su estrategia comercial a las condiciones cambiantes del mercado internacional. Aunque el ciclo de precios impactó de forma pronunciada en 2023, la empresa ha logrado recuperar margen y volumen mediante ajustes operativos, expansión de capacidad productiva y diversificación de sus mercados exteriores.



### 3. Proyectos en desarrollo

El Grupo OCP mantiene en marcha un conjunto de proyectos estratégicos que reflejen su compromiso con la sostenibilidad, el desarrollo tecnológico y el aumento de su capacidad de producción. Estos proyectos responden a las líneas marcadas en el Programa de Inversiones 2023—2027 y se distribuyen en distintas fases, desde la planificación inicial hasta la ejecución avanzada. Las iniciativas abarcan sectores clave como la energía, el tratamiento del agua, la minería, la logística y la innovación industrial, y representan una oportunidad significativa para empresas internacionales interesadas en colaborar con el ecosistema OCP.

En fase inicial se encuentran proyectos aún en planificación, diseño o licitación, cuyo despliegue comenzará a partir de 2025:

- Desarrollo del corredor Mzinda—Meskala (SP2M), que prevé dos nuevas plataformas minero-industriales y una capacidad adicional de 9 Mt anuales de fertilizantes.
- Inicio del programa de electrificación verde con nuevos parques solares en Safi y Mzinda.
- Proyecto conjunto con Fortescue Future Industries para la producción de hidrógeno verde y fertilizantes de bajo carbono, actualmente en fase de estudios de viabilidad.

En fase de desarrollo se sitúan proyectos que han superado la fase preparatoria y se encuentran en construcción o implementación activa:

- Expansión de la capacidad de desalación mediante OCP Green Water, con una meta de 630 millones de m<sup>3</sup> anuales de agua no convencional para 2030.
- Ampliación de la red de energías renovables para alcanzar el 100 % de cobertura energética verde antes de 2028.
- Ejecución de proyectos financiados por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), que incluyen plantas de energía solar, unidades de recuperación de residuos y centros de investigación agronómica sostenible.

Cerca de su finalización se encuentran proyectos que ya han completado las etapas clave del desarrollo técnico y cuya puesta en marcha está prevista para el corto plazo:

- Proyecto con ENGIE para la construcción de infraestructuras de generación renovable, almacenamiento, desalación y producción de hidrógeno, que entrará en operación progresiva entre 2026 y 2028.
- Optimización de procesos industriales en las plantas de Jorf Lasfar y Safi mediante automatización e inteligencia artificial, con integración total prevista para finales de 2025.

Estos proyectos ofrecen oportunidades concretas a empresas especializadas en ingeniería, infraestructuras, tecnologías verdes, tratamiento de aguas, eficiencia energética y servicios logísticos, tanto en la fase de ejecución como en el suministro de componentes, consultoría técnica y operación.

### 3.1. Proyectos estratégicos activos y oportunidades de participación empresarial

FIGURA 5: OPORTUNIDADES POR PROYECTO Y FASE

| PROYECTO                             | ESTADO DE SITUACIÓN | OPORTUNIDADES DE NEGOCIO                         | POTENCIALES PARTICIPANTES                |
|--------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|
| CORREDOR MZINDA – MESKALA (SP2M)     | INICIAL             | INGENIERÍA CIVIL.                                | INGENIERÍAS                              |
|                                      |                     | CONSTRUCCIÓN DE PLATAFORMAS MINERO-INDUSTRIALES. | CONSTRUCTORA INDUSTRIALES                |
|                                      |                     | LOGÍSTICA.                                       | FABRICANTES DE MAQUINARIA MINERA         |
|                                      |                     | SUMINISTRO DE EQUIPOS DE PROCESAMIENTO.          | OPERADORES LOGÍSTICOS                    |
| PARQUES SOLARES SAFI Y MZINDA        | INICIAL             | DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE PLANTAS FOTOVOLTAICAS.  | EMPRESAS DE ENERGÍAS RENOVABLES          |
|                                      |                     | INTEGRACIÓN CON RED ELÉCTRICA.                   | INSTALADORES FOTOVOLTAICOS               |
|                                      |                     | SERVICIOS DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO.          | INTEGRADORES ELÉCTRICOS                  |
| HIDRÓGENO VERDE CON FORTESCUE FUTURE | INICIAL             | ESTUDIOS DE VIABILIDAD.                          | CONSULTORAS ENERGÉTICAS                  |
|                                      |                     | INGENIERÍA CONCEPTUAL.                           | TECNOLÓGICAS ESPECIALIZADAS EN HIDRÓGENO |
|                                      |                     | TECNOLOGÍA DE PRODUCCIÓN:                        |                                          |
|                                      |                     | - AMONÍACO VERDE.                                | INGENIERÍA DE PROCESOS                   |
|                                      |                     | - HIDRÓGENO. VERDE.                              |                                          |
| EXPANSIÓN DE CAPACIDAD DE            | INTERMEDIA          | INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN DE                     | EMPRESAS DE TRATAMIENTO DE AGUA          |



## EL SECTOR MINERO EN MARRUECOS: OPORTUNIDADES DE NEGOCIO DEL GRUPO OCP (PLAN DE INVERSIONES 2023—2027)

|                                                                   |            |                                                                                         |                                                         |
|-------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| DESALACIÓN (OCP<br>GREEN WATER)                                   |            | PLANTAS<br>DESALINIZADORAS                                                              | SUMINISTRADORES DE<br>BOMBAS Y TUBERÍAS                 |
|                                                                   |            | SUMINISTRO DE<br>EQUIPOS                                                                | OPERADORES DE<br>PLANTAS                                |
|                                                                   |            | OPERACIÓN Y<br>MANTENIMIENTO                                                            |                                                         |
| AMPLIACIÓN RED<br>ENERGÍAS RENOVABLES                             | INTERMEDIA | INSTALACIÓN DE<br>PLANTAS SOLARES Y<br>EÓLICAS                                          | PROVEEDORES DE<br>RENOVABLES                            |
|                                                                   |            | SISTEMA DE<br>ALMACENAMIENTO<br>ENERGÉTICO                                              | INTEGRADORES DE<br>SISTEMAS DE<br>ALMACENAMIENTO        |
|                                                                   |            | CONSULTORÍA Y<br>SERVICIOS ASOCIADOS                                                    | CONSULTORAS EN<br>EFICIENCIA<br>ENERGÉTICA              |
| PROYECTOS<br>FINANCIADOS POR AFD                                  | INTERMEDIA | CONSTRUCCIÓN DE<br>INFRAESTRUCTURAS                                                     | CONTRATISTAS EPC                                        |
| (ENERGÍA SOLAR,<br>RESIDUOS,<br>INVESTIGACIÓN<br>AGRONÓMICA)      |            | MONTAJE DE PLANTAS<br>SOLARES                                                           | EMPRESAS DE<br>ECONOMÍA CIRCULAR                        |
|                                                                   |            | RECUPERACIÓN DE<br>RESIDUOS                                                             | CENTROS<br>TECNOLÓGICOS Y<br>CONSULTORAS<br>AGRONÓMICAS |
|                                                                   |            | SERVICIOS DE<br>INVESTIGACIÓN                                                           |                                                         |
| PROYECTO CON ENGIE<br>(RENOVABLES,<br>DESALACIÓN,<br>HIDRÓGENO)   | FINAL      | SUMINISTRO E<br>INSTALACIÓN DE<br>INFRAESTRUCTURAS DE<br>GENERACIÓN Y<br>ALMACENAMIENTO | INGENIERÍAS<br>ESPECIALIZADAS                           |
|                                                                   |            | OPERACIÓN Y<br>MANTENIMIENTO DE<br>PLANTAS                                              | PROVEEDORES DE<br>TECNOLOGÍAS DE<br>HIDRÓGENO           |
|                                                                   |            |                                                                                         | OPERADORES DE<br>DESALACIÓN                             |
|                                                                   |            |                                                                                         | INSTALADORES<br>SOLARES                                 |
| OPTIMIZACIÓN DE<br>PROCESOS<br>INDUSTRIALES JORF<br>LASFAR Y SAFI | FINAL      | AUTOMATIZACIÓN DE<br>PROCESOS                                                           | EMPRESAS DE<br>DIGITALIZACIÓN<br>INDUSTRIAL             |
|                                                                   |            | INTEGRACIÓN DE<br>SISTEMAS DE<br>INTELIGENCIA<br>ARTIFICIAL                             | DESARROLLADORES DE<br>SOFTWARE                          |
|                                                                   |            | SOFTWARE DE ONTROL<br>Y MANTENIMIENTO                                                   | INTEGRADORES DE<br>SISTEMAS                             |

Fuente: Elaboración propia.



## 4. Programa de inversiones 2023—2027

En 2022, el Grupo OCP puso en marcha un nuevo programa estratégico de inversión para el periodo 2023–2027 con una visión clara: reforzar su posición como líder global en la producción de fertilizantes, al tiempo que se compromete a alcanzar la neutralidad de carbono en 2040. Esta hoja de ruta, estructurada en torno a la sostenibilidad y la innovación, prevé una inversión total de más de 13.000 millones de dólares. El programa se alinea con los objetivos globales de seguridad alimentaria, descarbonización y transición energética, y contempla actuaciones concretas en ampliación de capacidad, eficiencia energética, desalinización, producción de amoníaco verde y energías renovables.

### 4.1. Objetivo I: Aumento de la capacidad de producción

Una de las prioridades fundamentales del plan es incrementar significativamente la capacidad de producción de fertilizantes del Grupo, pasando de 12 a 20 millones de toneladas anuales en 2027. Este objetivo responde a la creciente demanda mundial de soluciones sostenibles de nutrición vegetal:

Los principales proyectos para alcanzar este objetivo incluyen:

#### *La apertura de una nueva mina en Meskala*

Actualmente en fase avanzada de desarrollo y destinada a fortalecer la autonomía de suministro del Grupo.

#### *El desarrollo del complejo industrial de Mzinda*

Procesará la roca fosfórica extraída de Meskala, Benguerir y Youssoufia. Esta nueva plataforma contará con instalaciones químicas de última generación y una capacidad prevista de hasta 15 Mt de roca procesada anualmente.

#### *La ampliación del hub químico de Jorf Lasfar*

En 2024 se pusieron en marcha dos nuevas líneas de ácido sulfúrico (5.000 toneladas métricas por día cada una) y una nueva unidad de producción de fertilizantes DAP con capacidad de 1 millón de toneladas anuales.

#### *El TSP Hub*

La primera fase del proyecto está prevista para 2025, agregará una capacidad adicional de 1 millón de toneladas de fertilizantes superfosfatados.



## 4.2. Objetivo II: Neutralidad de emisiones de carbono

El segundo gran eje en el plan de inversiones se centra en la descarbonización progresiva de toda la cadena de valor. OCP ha fijado como objetivo que el 100 % de su energía provenga de fuentes renovables antes del año 2027, incluyendo incluyendo solar, eólica y cogeneración<sup>5</sup>. Este compromiso se alinea con las exigencias regulatorias emergentes, como el Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (CBAM) de la Unión Europea, que comenzó a aplicarse en fase transitoria en 2023 y que impactará directamente en las exportaciones con huella de carbono significativa.

Entre los avances concretos, cabe destacar:

- **La Fase I del programa solar en Khouribga y Benguerir (202 MW)**  
Su ejecución alcanza el 98 %, y sus primeros kilovatios-hora verdes fueron inyectados en la red interna de la mina de Benguerir en septiembre de 2024.
- **El uso de electricidad verde para abastecer las nuevas plantas desaladoras**  
Como la de Jorf Lasfar, que ya suministra agua potable al sur de Casablanca.
- **El impulso del agua no convencional**  
A través del sistema de tuberías entre Jorf y Khouribga (97 % finalizado), que garantizará el abastecimiento hídrico de las operaciones industriales y contribuirá al suministro agrícola en zonas adyacentes.

Estas medidas permitirán a OCP no solo cumplir con sus compromisos climáticos, sino también ganar competitividad en mercados con regulaciones ambientales estrictas y contribuir de forma activa a la sostenibilidad hídrica y energética de Marruecos.

## 4.3. Hoja de ruta

En consonancia con los objetivos del Acuerdo de París y su propia ambición de alcanzar la neutralidad de carbono en 2040, el Grupo OCP ha elaborado una hoja de ruta de descarbonización ambiciosa y estructurada, que abarca toda su cadena de valor. Esta estrategia está articulada en dos fases principales:

### *Fase I – Neutralidad de emisiones en alcances 1 y 2 para 2030*

Esta fase contempla una reducción sustancial de las emisiones mediante proyectos centrados en:

- **Eficiencia energética**  
Con una disminución estimada del consumo eléctrico del 10 % gracias a la optimización operativa.

<sup>5</sup>Proceso de producción simultánea de energía eléctrica y térmica útil a partir de una misma fuente de energía, mejorando la eficiencia energética respecto a la generación convencional.



- **Electrificación y energías limpias**

Mediante un plan para abastecer el 100 % del consumo eléctrico de fuentes renovables, reduciendo significativamente las emisiones del alcance 2.

- **Producción de amoníaco verde**

Con el despliegue de unidades piloto y la construcción de una planta industrial en Tarfaya.

- **Reducción de emisiones en ácido sulfúrico**

Al sustituir la importación por producción local con nuevas plantas, lo que evitará unas 220.000 toneladas de CO<sub>2</sub> al año.

- **Gestión del agua**

Incluyendo una reducción del 10 % del consumo, sustitución del agua convencional por fuentes no convencionales (desalación y aguas residuales tratadas), y mejoras de resiliencia hídrica, lo que permitirá evitar 100.000 toneladas adicionales de emisiones de CO<sub>2</sub>.

#### *Fase II – Neutralidad total de carbono para 2040*

- **Tecnologías limpias de secado**

Permitirán evitar hasta 2,5 millones de toneladas anuales de CO<sub>2</sub>.

- **Minería verde**

Con la electrificación de maquinaria minera y la introducción del transporte hidráulico para reemplazar vehículos diésel, con una reducción estimada de 300.000 toneladas de CO<sub>2</sub>.

- **Reforestación en zonas mineras**

Con el objetivo de plantar 10 millones de árboles antes de 2040, contribuyendo a una captura acumulada de 200.000 toneladas de CO<sub>2</sub>.

- **Desarrollo de sistemas MRV (*Monitoring, Reporting, Verification*)**

En África, y de certificaciones de carbono en colaboración con centros de investigación internacionales.

## **4.4. Producción de energía**

El programa energético del Grupo OCP constituye un pilar esencial del Plan de Inversiones 2023–2027. Su objetivo prioritario es abastecer el 100 % de sus necesidades eléctricas a partir de fuentes renovables antes de 2027. A finales de 2024, el 83 % de su consumo energético ya procedía de fuentes limpias. Esta estrategia está respaldada por una inversión total prevista de 2.300 millones de dólares hasta 2028, a la que se suman 463 millones adicionales para expandir las capacidades de cogeneración mediante contratos de compraventa de energía (PPA).



En 2024, el Grupo inyectó sus primeros kilovatios-hora verdes desde la planta solar de Benguerir. Además, ha incorporado energía eólica y solar en varias unidades industriales, y está desarrollando nuevas soluciones innovadoras como la energía undimotriz (de las olas), que podría implantarse en el puerto de El Aaiún.

#### 4.4.1. Proyectos de producción de energía

El Grupo OCP ha diseñado una batería de iniciativas energéticas integrales, alineadas con su compromiso de alcanzar el 100 % de cobertura energética renovable para 2027. A continuación, se describen las principales líneas de inversión y su estado de avance:

##### *Cogeneración*

OCP ha implementado sistemas que aprovechan el calor residual generado en la producción de ácido sulfúrico para generar electricidad *in situ*, lo que reduce el consumo externo y mejora la eficiencia energética. Esta estrategia optimiza recursos y disminuye emisiones mediante recuperación térmica interna (OCP Group, *Green Investment Program*).

##### *Energía eólica*

El Grupo OCP dispone de acuerdos de compra de energía (PPA) con productores eólicos para abastecer parte de sus instalaciones. En 2022, estas fuentes suministraron aproximadamente 400 GWh de energía limpia, contribuyendo a su transición energética.

##### *Programa de plantas solares*

En colaboración con la IFC, OCP ha lanzado un programa de financiación verde mediante préstamos y garantías por un total de 100 MEUR para construir cuatro plantas solares en Khouribga y Benguerir, con una capacidad combinada de 202 MWp, en instalaciones diseñadas por INNOVX y JESA. Dichas plantas se encuentran en una fase avanzada y sus primeros kilovatios fueron inyectados en septiembre de 2024 en Benguerir, en el marco de un plan general que aspira a alcanzar 1,2 GW de energía solar renovable.

##### *Cubierta fotovoltaica industrial*

OCP ha iniciado un estudio de viabilidad para instalar paneles fotovoltaicos en los tejados de sus plantas industriales, especialmente en Safí y Jorf Lasfar, con el objetivo de aumentar la cuota de energía renovable en estas instalaciones y cubrir más del 67 % de sus necesidades eléctricas.

##### *Secado limpio*

OCP, junto con el Instituto Solar Julich, UM6P, IRESEN y GEP, desarrolla un piloto que utiliza energía solar para alimentar el secado térmico de fosfatos, con el fin de sustituir combustibles fósiles en procesos térmicamente intensivos que representan un ~12 % de la huella de carbono del grupo.



### *Energía undimotriz<sup>6</sup>*

En línea con su enfoque innovador, OCP está evaluando el potencial de energía de las olas en el puerto de El Aaiún. El estudio de viabilidad ha alcanzado su fase final, lo que podría abrir nuevas fuentes de energía marinas renovables.

### *Amoníaco verde*

En Jorf Lasfar, OCP opera dos unidades piloto bajo la denominación “Platform Green H2A”, centradas en desarrollo de tecnología de hidrógeno verde, amoníaco y metanol limpio, con una inversión de 61,11 MUSD. Además, la compañía invierte **7.000 MUSD** en la planta industrial de Tarfaya, donde se espera producir 200 000 t de amoníaco verde en 2026 y escalar a 1 Mt en 2027 y 3 Mt en 2032.

### *Minería verde*

El Grupo promueve la innovación en sus procesos mineros con sistemas de trituración y transporte hidráulico integrados (IPCC) y la electrificación de motores como alternativa a la maquinaria diésel, reduciendo emisiones de CO<sub>2</sub> en sus minas.

### *Movilidad verde*

OCP ha lanzado un proyecto piloto para sustituir los autobuses de transporte de personal por vehículos eléctricos en sus ubicaciones logísticas, como parte de su estrategia de movilidad sostenible.

## 4.5. Otros sectores

### 4.5.1. Gestión del agua

La gestión eficiente del agua es un pilar esencial del Programa de Inversiones 2023—2027. El Grupo OCP ha alcanzado un compromiso firme: cubrir el 100 % de sus necesidades industriales mediante agua no convencional antes de 2026—2027. Este objetivo se articula a través de:

- **Una planta desaladora en Jorf Lasfar**  
Operativa desde finales de 2024, con una capacidad de 60 Mm<sup>3</sup>/año, destinada tanto a usos industriales como a mejorar el suministro de agua potable y de riego en la región de Casablanca Sur. Construida por la española CADAGUA.
- **La conducción de agua entre Jorf Lasfar y Khouribga**  
Alcanzó un 97 % de ejecución en 2024, diseñado para garantizar el suministro sustentable de agua no convencional en la mina de Khouribga.

<sup>6</sup> Forma de energía renovable que aprovecha el movimiento de las olas del mar para generar electricidad.



- **Una política integral de gestión circular del agua**

Incluye la reutilización de aguas residuales tratadas y la aplicación de medidas de eficiencia hídrica en todas sus instalaciones.

#### 4.5.2. Economía circular

El compromiso del Grupo OCP con la sostenibilidad se materializa en su programa de economía circular, estructurado en cuatro ejes claves: preservación de recursos, producción sostenible, consumo inteligente y creación de valor mediante reciclaje y valorización. Dentro de esta estrategia destacan:

- **Gestión avanzada de residuos** sólidos industriales y urbanos, incluyendo la separación, reciclaje y valorización energética.
- **Valorización de subproductos internos** como el uso de azufre para la producción de ácido sulfúrico, reduciendo importaciones y emisiones de CO<sub>2</sub>.
- **Captura activa de carbono y uso de biomasa** en procesos de secado, activos en pilotos de secado térmico solar que evitan emisiones vinculadas a combustibles fósiles.
- **Políticas de emisión y biodiversidad** con sistemas de tratamiento de efluentes y planes de rehabilitación ecológica en zonas mineras.

#### 4.5.3. Sostenibilidad ambiental

La sostenibilidad ambiental del Grupo OCP se apoya en una política de gestión ambiental global que promueve la reducción de emisiones, la protección de ecosistemas y el seguimiento riguroso de su impacto. Se implementan medidas como:

- **Control de la huella de carbono** con monitoreo continuo de gases de efecto invernadero y reducción progresiva del uso de combustibles fósiles.
- **Captación y reciclaje de efluentes líquidos** cumpliendo estándares nacionales y asegurando la calidad del agua retornada.
- **Protección de la biodiversidad** con estudios de impacto ambiental previos a la construcción y rehabilitación de zonas mineras mediante revegetación y conservación del terreno.



- **Fomento de ciudades sostenibles** mediante proyectos de desarrollo urbanístico y tecnológicas que promueven entornos verdes y conectividad ecológica.

#### 4.5.4. Innovación tecnológica

La innovación es un motor clave en el enfoque sostenible y competitivo del Grupo OCP. Entre las iniciativas recientes destacan:

- **Pilotos de secado solar térmico** desarrollados en colaboración con Julich, UM6P, GEP e IRESEN, para reemplazar combustibles fósiles en procesos industriales.
- **Participación en proyectos internacionales** como Climate Impulse, junto con UM6P y Syensqo, para el desarrollo de tecnología de hidrógeno y soluciones verdes en aviación.
- **Estudios de energía undimotriz** en el puerto de El Aaiún, en fase avanzada de viabilidad, para generar energía eléctrica a partir del oleaje.
- **Implementación de sistemas IPCC y transporte hidráulico en minería** para eliminar el uso de diésel y reducir la huella de carbono operativa.
- **Proyecto piloto de movilidad eléctrica** para su flota interna, reduciendo las emisiones derivadas del transporte de personal.

Estas innovaciones consolidan a OCP como una empresa tecnológica avanzada en procesos industriales sostenibles y digitalizados.

### 4.6. Acuerdos firmados durante la visita de Estado de Macron a Marruecos en octubre de 2024

Durante los días 28 y 29 de octubre de 2024, el presidente Emmanuel Macron realizó una visita oficial a Rabat, en la que el Reino de Marruecos y Francia suscribieron 22 nuevos acuerdos valorados en más de 10.000 millones de euros en sectores como energía, infraestructura y cooperación empresarial.

Dentro de este marco, el Grupo OCP celebró acuerdos clave con empresas y agencias francesas para impulsar su plan de inversiones verdes:

#### *Acuerdo Marco con ENGIE*

Se firmó un *Joint Development Agreement* (JDA) con el grupo francés ENGIE, que prevé movilizar hasta 17.000 millones de euros en proyectos relacionados con energías renovables, infraestructuras eléctricas, plantas desaladoras y producción de amoníaco verde. Este acuerdo contempla cinco



áreas prioritarias: generación con fuentes renovables y almacenamiento, infraestructura eléctrica para instalaciones industriales, suministro de agua desalada, producción de e-combustibles (amoníaco, hidrógeno, metanol) y colaboración en investigación avanzada en energías limpias.

*Acuerdo de financiación con la Agence Française de Développement (AFD)*

OCP firmó también un acuerdo para el desarrollo de un parque energético híbrido con una capacidad instalada de 1 GW, orientado a la producción de hasta 200.000 toneladas anuales de amoníaco verde. Esta infraestructura contribuirá de forma decisiva a los objetivos del Grupo en materia de independencia energética y descarbonización.

*Fondo de inversión conjunta con Bpifrance e InnovX (UM6P)*

En línea con su apuesta por la innovación tecnológica y el emprendimiento sostenible, OCP participará en la creación de un fondo de **50 millones de euros** para financiar startups africanas enfocadas en soluciones verdes. Este fondo será impulsado por la entidad marroquí InnovX, filial de la OCP dedicada a la I+D+i aplicada, y la francesa Bpifrance.

*Proyecto híbrido solar-eólico en Chbika con TotalEnergies y Copenhagen Infrastructure Partners (CIP)*

OCP firmó también un acuerdo para el desarrollo de un parque energético híbrido con una capacidad instalada de 1 GW, orientado a la producción de hasta 200.000 toneladas anuales de amoníaco verde. Esta infraestructura contribuirá de forma decisiva a los objetivos del Grupo en materia de independencia energética y descarbonización.

Estos acuerdos no solo refuerzan la ejecución técnica y financiera del Plan de Inversiones 2023—2027, sino que también consolidan a OCP como un actor central en la transición energética global, integrando a socios europeos en el desarrollo industrial y sostenible del Reino de Marruecos.

## 5. Acceso al mercado del Grupo OCP

El Grupo OCP gestiona sus compras y licitaciones a través de un portal digital especializado, garantizando transparencia y acceso equitativo a proveedores internacionales. El proceso de registro permite participar en concursos de suministro, obras, servicios y proyectos de inversión ligados al programa 2023–2027.

Para acceder a las licitaciones, las empresas deben:

- **Registrar la empresa como proveedor acreditado** en la plataforma “OCP e-Supply” (anteriormente denominada “Supplier – OCP Procurement”), completando información básica relacionada con la compañía y su contacto.
- **Definir categorías de producto/servicio**, acordes con el alcance del negocio (energías renovables, ingeniería, tecnologías, agua, residuos, equipos, etc.).
- **Presentar documentación corporativa**, necesaria para validar la idoneidad técnica y financiera del proveedor, que incluye certificado de constitución, cuentas auditadas de los últimos tres ejercicios, referencias profesionales y certificados de calidad o sostenibilidad.
- **Esperar la confirmación del perfil**, generalmente emitida dentro de los cinco días hábiles tras presentar todos los documentos, momento a partir del cual se pueden visualizar licitaciones activas.

Una vez aceptado, el proveedor puede:

- Consultar todas las licitaciones abiertas en su categoría.
- Descargar Términos de Referencia (ToR), especificaciones técnicas, criterios de evaluación y documentación contractual asociada.
- Presentar ofertas *online* durante el periodo indicado.
- Participar en procesos de adjudicación, subcontratación o *joint ventures* para proyectos industriales, energéticos y de infraestructura del Grupo.

Este sistema estructurado no solo garantiza transparencia y estandarización, sino que también posibilita la participación de empresas españolas e internacionales en proyectos que van desde la construcción de plantas, energías limpias, soluciones hidráulicas, ingeniería tecnológica, hasta servicios logísticos, consultoría y formación. El acceso abierto y la centralización digital del procedimiento facilitan la competitividad y promueven estándares elevados dentro del ecosistema OCP.



## 6. Enlaces de interés

Portal del Grupo OCP: <https://www.ocpgroup.ma/>

Publicaciones de estados financieros y presentaciones del Grupo OCP:  
<https://www.ocpgroup.ma/investors/financial-results>

Portal OCP e-Supply – Registro de proveedores y licitaciones:  
<https://www.relationfournisseurs.ocp.ma>





Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

**Ventana Global**

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)

[informacion@icex.es](mailto:informacion@icex.es)

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

[www.icex.es](http://www.icex.es)



**ICEX** España  
Exportación  
e Inversiones