



OTROS
DOCUMENTOS

2024



El sector Defensa en EAU: Oportunidades para España

Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Dubái

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



OTROS
DOCUMENTOS

30 de septiembre de 2024
Dubái

Este estudio ha sido realizado por
Eduardo Donaire Téllez

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Dubái

<http://Emiratosarabesunidos.oficinascomerciales.es>

© ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

NIPO: 224240096

Índice

1. El papel de Emiratos Árabes Unidos	4
1.1. Contexto histórico y geográfico	4
1.1.1. Política de defensa de los Emiratos Árabes Unidos	4
1.2. Contexto geopolítico	5
1.2.1. Amenazas regionales y globales	5
1.2.2. Relaciones con los diferentes actores mundiales	5
1.2.3. Apoyo en el exterior	6
2. Estructura de las fuerzas armadas de EAU	7
2.1. Fuerza aérea	7
2.2. Ejército	7
2.3. Fuerza naval	7
2.4. Fuerzas de élite	8
3. Relaciones bilaterales EAU-España en materia de defensa	9
3.1. Estadísticas	9
3.1.1. Datos generales	9
3.1.2. Junta Interministerial Reguladora del Comercio Exterior de Material de Defensa y de Doble Uso (JIMDDU)	10
3.2. Ferias	11
3.2.1. IDEX y NAVDEX	11
3.2.2. UMEX	12
3.2.3. Dubai Airshow	12
3.3. Oportunidades	13
3.4. Comisiones mixtas bilaterales entre EAU y España	15
4. Sector empresarial de la defensa en EAU	16
4.1. Datos del sector empresarial de la defensa en EAU	16
4.2. Compañías más importantes	16
4.2.1. EDGE	16
4.2.2. Tawazun Council	17
5. Conclusiones	19
6. Información adicional	20
7. Bibliografía	21

1. El papel de Emiratos Árabes Unidos

1.1. Contexto histórico y geográfico

Los **Emiratos Árabes Unidos (EAU)** se encuentran en una ubicación geográfica estratégica en la península arábiga, en el **golfo Pérsico**, limitando con Arabia Saudí al sur y oeste, Omán al sudeste y el golfo Pérsico al norte. Este país está compuesto por siete emiratos: **Abu Dabi, Dubái, Sharjah, Ajmán, Umm al-Qaiwain, Ras al-Khaimah y Fuyaira** (CIA, 2024).

Históricamente, **la región ha sido un importante centro de comercio y cultura**, con una rica historia que se remonta a miles de años atrás. Antes de la formación de los EAU en 1971, la región estaba compuesta por una serie de Estados pequeños y tribus independientes que vivían principalmente del comercio, la pesca y la agricultura (CIA, 2024).

La formación de los EAU como Estado unificado en 1971 marcó un hito significativo en la historia de la región. Este proceso de unificación fue liderado por el fallecido **Sheikh Zayed bin Sultan Al Nahyan**, el padre de la nación, y otros líderes visionarios de los diferentes emiratos. Desde entonces, los EAU han experimentado un rápido **desarrollo económico y social**, convirtiéndose en una de las economías más prósperas y modernas del mundo (CIA, 2024).

1.1.1. Política de defensa de los Emiratos Árabes Unidos

La política de defensa de los Emiratos Árabes Unidos se distingue por un enfoque proactivo en la seguridad interna y externa. Desde su fundación en 1971, los EAU han mantenido un compromiso constante con la estabilidad regional y la cooperación internacional en materia de defensa. En el núcleo de esta política se encuentra la necesidad de mantener una capacidad de **defensa disuasoria**, respondiendo eficazmente a amenazas convencionales y no convencionales. La seguridad en el golfo Pérsico, una vía crucial para el comercio mundial, y el transporte de petróleo y gas natural son de vital importancia para la comunidad internacional, lo que subraya la relevancia de la posición geográfica estratégica de los EAU (Ministry of Defense UAE, 2024).

Para lograr estos objetivos, los EAU han adoptado principios como alcanzar una mayor **autosuficiencia** defensiva, invirtiendo en modernización militar y tecnología avanzada; una estrategia de disuasión que implica mantener fuerzas armadas bien equipadas y entrenadas; y la cooperación internacional mediante alianzas estratégicas y participación en ejercicios militares conjuntos. Estas estrategias reflejan su compromiso con la seguridad, la estabilidad y la cooperación internacionales, protegiendo sus intereses nacionales y contribuyendo a la paz regional (Ministry of Defense UAE, 2024).

1.2. Contexto geopolítico

El contexto geopolítico de los Emiratos Árabes Unidos está profundamente influenciado por su ubicación estratégica en el golfo Pérsico. Esta posición ha sido crucial en su historia y ha moldeado sus relaciones con otras naciones de la región. Rodeados por países con intereses diversos y a menudo conflictivos, los EAU mantienen cooperación política y económica con vecinos como Arabia Saudí y Omán. Su importancia estratégica en términos de seguridad energética y marítima ha llevado a alianzas cercanas con Estados del Golfo y actores globales. Las tensiones geopolíticas en Oriente Medio, particularmente con respecto a Irán, también han influido en sus políticas de seguridad y defensa, así como en sus asociaciones estratégicas con otros actores regionales e internacionales (El orden mundial, 2019).

1.2.1. Amenazas regionales y globales

Las amenazas regionales y globales representan desafíos significativos para la seguridad de los EAU y la estabilidad en Oriente Medio. Algunas de las principales amenazas incluyen (Ministry of Defense UAE, 2024):

- **Conflictos regionales:** La inestabilidad en países vecinos, como Yemen, Siria e Iraq, puede tener repercusiones directas en la seguridad de los EAU.
- **Tensiones geopolíticas:** Los conflictos entre potencias regionales, como Arabia Saudí e Irán, y las disputas territoriales en el golfo Pérsico pueden aumentar la inseguridad.
- **Terrorismo y extremismo:** Grupos terroristas como Al-Qaeda e ISIS representan una amenaza constante para la seguridad de los EAU y la región.
- **Ciberamenazas:** Los ciberataques pueden dirigirse a infraestructuras críticas, sistemas gubernamentales y empresas privadas, representando una amenaza significativa para la estabilidad y seguridad de los EAU.

1.2.2. Relaciones con los diferentes actores mundiales

- **Relaciones con la OTAN:** Los Emiratos Árabes Unidos han cultivado una asociación con la OTAN, contribuyendo con tropas y recursos a operaciones en Afganistán y participando en esfuerzos de seguridad marítima. Esta asociación ha fortalecido la interoperabilidad con las fuerzas armadas de los países miembros de la OTAN y ha aumentado la capacidad de respuesta ante amenazas comunes (UAE Ministry of Foreign Affairs, 2024).
- **Relaciones con la UE:** Los EAU mantienen una relación sólida y multifacética con la UE, centrada en la cooperación económica, el comercio y la energía. Ambos socios colaboran en áreas como tecnología, sostenibilidad y seguridad, y han firmado acuerdos para promover el intercambio comercial y la inversión. Destaca la creación de **Hedayah**, que surgió en respuesta al creciente impulso de la comunidad internacional y de los miembros del Foro Global contra el Terrorismo (GCTF) –que representa a 29 países y a la Unión Europea– para establecer un centro

de pensamiento y acción independiente y multilateral dedicado a combatir el extremismo y el extremismo violento.

- **Relaciones con Estados Unidos:** La relación militar entre Estados Unidos y los EAU es estratégica, marcada por la presencia de tres bases militares estadounidenses en territorio emiratí. Los EAU son reconocidos como un valioso aliado de EE. UU. en la lucha contra el terrorismo en la región del golfo (U.S. Department of State, 2017).
- **Relaciones con España:** Las relaciones entre España y los EAU son muy buenas tanto a nivel diplomático como económico y, por supuesto, en materia de defensa. En el capítulo 4, se examinan más en detalle las relaciones comerciales y militares entre EAU y España.
- **Relaciones con Rusia:** Ambos países mantienen una relación muy estrecha. Los EAU respaldaron la intervención militar rusa en Siria en 2015 y las relaciones económicas entre ambos países se fortalecieron tras la invasión rusa de Ucrania en 2022 (Middle East Institute, 2017).
- **Relaciones con China:** Desde 1984, las relaciones entre China y los EAU han sido robustas y multifacéticas, con un fuerte enfoque en la cooperación económica, política y cultural. El comercio bilateral y la comunidad china en los EAU reflejan la profunda interconexión entre ambas naciones (The National News, 2022).

1.2.3. Apoyo en el exterior

- **Intervención en la Guerra civil yemení:** Los EAU han desempeñado un papel crucial en la coalición liderada por Arabia Saudí en Yemen, proporcionando apoyo militar, logístico y financiero a las fuerzas progubernamentales en su lucha contra los rebeldes hutíes respaldados por Irán. En 2020, los EAU finalizaron su retirada militar escalonada, aunque su influencia sigue presente en Yemen (Middle East Institute, 2020).
- **Guerra civil siria y lucha contra el ISIS:** Los EAU se involucraron en la intervención liderada por Estados Unidos en Siria contra ISIS en 2014 y apoyaron la intervención militar rusa en Siria en 2015. Desde 2018, han trabajado para normalizar las relaciones con Siria (Reuters, 2018).
- **Guerra civil en Libia:** En el conflicto civil de Libia en 2015, los EAU apoyaron a la Cámara de Representantes y su fuerza militar, el “Ejército Nacional Libio”, dirigido por el general Khalifa Haftar (The Warzone, 2016).
- **Piratería en Somalia:** Desde 2014, los EAU han entrenado a soldados somalíes y apoyado una fuerza contra la piratería en Puntlandia, Somalia. La misión de entrenamiento terminó tras un altercado con las autoridades locales (Reuters, 2018).
- **Guerra en Afganistán:** Durante la guerra en Afganistán (2001-2021), los EAU participaron en misiones humanitarias y de mantenimiento de la paz. Tras la caída de Kabul en 2021, proporcionaron ayuda humanitaria y asistencia tras un terremoto en 2022, pero en 2023 redujeron su presencia diplomática debido a preocupaciones por la seguridad (UAE Ministry of Foreign Affairs, 2021).

2. Estructura de las fuerzas armadas de EAU

2.1. Fuerza aérea

La Fuerza Aérea de los Emiratos Árabes Unidos (UAEAF) ha experimentado un continuo proceso de reorganización y expansión desde su establecimiento en 1968. Con alrededor de **4.000 personas** y una flota de aproximadamente **552 aeronaves** de ala fija y rotor, la UAEAF ha participado en diversas operaciones, incluidos ataques aéreos en **Libia y Siria**, y forma parte de la intervención liderada por Arabia Saudí en Yemen. La modernización ha sido una prioridad para la UAEAF, con inversiones significativas en tecnología y equipos avanzados, como los aviones F-16E/F Block 60 “Desert Falcons” y Mirage 2000-9, entre otros. La formación del personal de la UAEAF a menudo implica colaboraciones con otros países, incluido **Estados Unidos**. Además, la fuerza opera desde varias bases aéreas, con importantes inversiones en infraestructura para mejorar sus capacidades operativas en sus futuros objetivos (Global Firepower, 2024) (Yates, 2020).

2.2. Ejército

El Ejército de los Emiratos Árabes Unidos es la **rama terrestre** de las Fuerzas Armadas del país y desempeña un papel crucial en la defensa y seguridad nacional. Consta de una estructura organizativa sólida que incluye ocho brigadas y un batallón. Estas unidades están distribuidas estratégicamente en diferentes regiones, con presencia tanto en Abu Dabi como en Dubái. Entre sus brigadas se encuentran las de la **Guardia Real**, **dos brigadas blindadas**, **tres de infantería mecanizada** y **dos de infantería**, cada una con funciones específicas que contribuyen a la capacidad operativa y defensiva del ejército. Además, cuenta con un **batallón de artillería** que proporciona un importante apoyo de fuego en el campo de batalla (Global Firepower, 2024) (Yates, 2020).

2.3. Fuerza naval

La Armada de los Emiratos Árabes Unidos, aunque relativamente pequeña en términos de personal con alrededor de **3.000 hombres**, desempeña un papel crucial en la defensa y la seguridad marítima del país. Equipada con una flota de **12 lanchas de patrulla costera** y ocho lanchas misileras, la Armada se centra en la **defensa costera**. Sin embargo, también está expandiendo su capacidad con la construcción de una clase de corbetas de aguas azules en asociación con un constructor

naval francés. Además, cuenta con una fuerza marina compuesta por vehículos blindados de personal, lo que le permite llevar a cabo operaciones anfibias y proteger los intereses marítimos nacionales. Desde mediados de la década de 2010, la Armada de los EAU ha estado activamente involucrada en la región de Yemen, respondiendo a la guerra civil en curso. Sus bases principales, incluidas la **Base Naval de Ghantoot** y la **Base Naval de Jabel Ali**, sirven como puntos estratégicos para operaciones navales y logísticas (Global Firepower, 2024) (Yates, 2020).

2.4. Fuerzas de élite

La Guardia Presidencial de los Emiratos Árabes Unidos (UAE-PG) es una unidad militar de élite especializada en operaciones especiales de las Fuerzas Armadas de los EAU. Con alrededor de **12.000 hombres**, esta unidad se considera uno de los principales grupos de combate en el Medio Oriente y el mundo árabe. Fundada en 2011 mediante la fusión de la Guardia Amiri, el Comando de Operaciones Especiales y el Batallón de la Marina de los EAU, la UAE-PG tiene la responsabilidad principal de proteger al *Ra'is* (presidente), aunque sus funciones no se limitan a este papel. La Guardia ha participado en operaciones tanto dentro como fuera de los Emiratos, incluyendo misiones en **Afganistán** y en la **guerra civil yemení**, donde ha desempeñado un papel importante en apoyo del Gobierno de Abdrabbuh Mansur Hadi. Su sede se encuentra en Abu Dabi y el entrenamiento de su personal se realiza en **colaboración con la Misión de Entrenamiento del Cuerpo de Marines de los Estados Unidos** en EAU (Global Firepower, 2024).

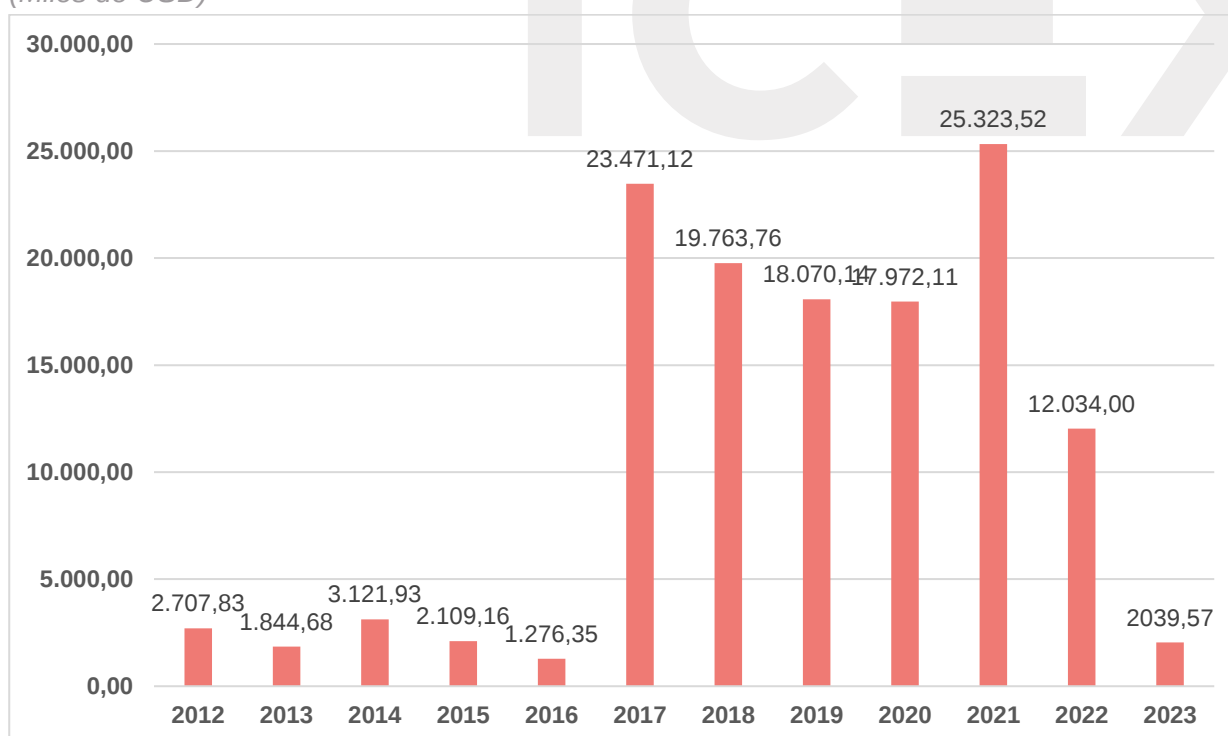
3. Relaciones bilaterales EAU-España en materia de defensa

3.1. Estadísticas

3.1.1. Datos generales

Según datos proporcionados por ICEX, en 2022 España exportó armas, municiones y accesorios clasificados bajo el Capítulo 93 del Sistema Armonizado por un valor total de 12.034 miles de USD. Este capítulo incluye una variedad de productos militares, desde armas de fuego y municiones hasta sus partes y accesorios.

ARMAS, MUNICIONES Y ACCESORIOS EXPORTADOS POR ESPAÑA A EAU
(Miles de USD)



Fuente: Mundiastacom, Septiembre 2024.

Como se puede apreciar en el gráfico, las exportaciones españolas a Emiratos Árabes Unidos experimentaron un aumento significativo del 1.728 % entre 2016 y 2017. Aunque de manera

irregular, estas altas cifras se han mantenido hasta 2022, y nunca han descendido por debajo de los 10.000 miles de USD, hasta 2023. Esto refleja la estrecha colaboración en el terreno del material militar que se ha ido consolidando y expandiendo a lo largo de los años.

3.1.2. Junta Interministerial Reguladora del Comercio Exterior de Material de Defensa y de Doble Uso (JIMDDU)

Material de defensa

En el año 2022, la Secretaría de Estado de Comercio, adscrita al Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, autorizó 22 licencias para la exportación de material de defensa a los Emiratos Árabes Unidos (EAU), por un valor total de 49.011.203 EUR. La mayoría de estas exportaciones consistieron en sistemas de dirección de tiro, incluyendo visores, equipos de puntería, y sistemas de control y reconocimiento (Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, 2023).

Por contraste, durante el primer semestre de 2023, aunque el número de licencias disminuyó a 9, el valor de estas exportaciones se disparó a 321.192.686 EUR. Este aumento significativo se debe principalmente a una autorización de 309.600.000 EUO para la exportación de instrumentos de control remoto para el manejo y control de armas de calibre 30 mm (Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, 2024).

En cuanto a las exportaciones efectivamente realizadas en 2022, es decir, aquellas que ya pasaron por el Departamento de Aduanas, el valor total ascendió a 20.493.510 EUR. Aproximadamente la mitad de este valor correspondió a sistemas de control remoto para el manejo y control de armas. Además, hubo exportaciones significativas de aeronaves y aeronaves no tripuladas (UAV). La mayoría de estas exportaciones se destinan a las fuerzas armadas de EAU, aunque una parte también se dirige a empresas privadas (Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, 2023).

Durante el primer semestre de 2023, el valor de las exportaciones realizadas fue de 4.928.008 EUR, la mayoría relacionadas con tecnología para el desarrollo, producción o utilización de materiales sometidos a control. La totalidad de estas exportaciones son recibidas por las fuerzas armadas de EAU (Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, 2023).

Productos y tecnologías de doble uso

Antes de analizar las cifras del comercio de estos bienes entre España y EAU, es fundamental comprender su definición. Los productos y tecnologías **de doble uso** son aquellos que pueden tener aplicaciones tanto civiles como militares. Esto significa que pueden utilizarse en contextos pacíficos, como la industria, la medicina y la investigación científica, así como en la fabricación de armamento y actividades militares.

En 2022 se aprobaron 12 licencias con un valor total de 333.111.305 EUR, la mayoría relacionadas con sistemas de dirección de tiro. Durante el primer semestre de 2023, se aprobaron 13 licencias, un número mayor que el año anterior en un periodo de tiempo más corto, pero su valor fue

significativamente menor, alcanzando los 156.769.014 EUR. En este caso, también la mayoría de las licencias se refieren a sistemas de dirección de tiro (Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, 2023).

En cuanto a las exportaciones realizadas, en 2022 la cifra ascendió a 12.720.716 EUR, mayormente en productos relacionados con sistemas de dirección de tiro, destinados enteramente a los distintos cuerpos policiales emiratíes. En el segundo semestre de 2023, la cifra fue similar, alcanzando los 11.875.779 EUR en la mitad de tiempo, y al igual que en 2022, estos productos estaban mayormente relacionados con sistemas de dirección de tiro. Del total de exportaciones de los primeros seis meses de 2023, el 70 % se dirigió a los cuerpos policiales, mientras que el 30 % restante correspondió a empresas privadas (Indra, 2024).

Es importante destacar que las licencias de exportación autorizadas permiten a las empresas exportar productos de defensa y tecnología de doble uso, pero no garantizan que todas las exportaciones autorizadas se lleven a cabo. Varias razones pueden influir en que una licencia no se utilice completamente, incluyendo cambios en las condiciones del mercado, dificultades logísticas, decisiones empresariales o denegaciones de última hora. Por lo tanto, existe una diferencia entre el valor de las exportaciones autorizadas y las exportaciones realmente realizadas.

3.2. Ferias

3.2.1. IDEX y NAVDEX

IDEX (Exposición Internacional de Defensa) y NAVDEX (Exposición Naval de Defensa) son dos eventos clave que se llevan a cabo **simultáneamente** en Abu Dabi. IDEX se centra en la exhibición de productos y tecnologías de defensa terrestres, aéreos y de seguridad, mientras que NAVDEX se enfoca específicamente en soluciones navales y marítimas. **La próxima edición de estas ferias se celebrará del 17 al 21 de febrero de 2025** (IDEX UAE, 2024).

Estas exposiciones, celebradas cada dos años, atraen a una amplia gama de participantes, incluidos líderes de la industria de defensa, **delegaciones militares de todo el mundo**, empresas de tecnología y seguridad, así como funcionarios gubernamentales. Proporcionan una plataforma única para exhibir las últimas innovaciones en equipos militares, sistemas de armas, vehículos navales, tecnología de seguridad y más (IDEX UAE, 2024).

IDEX y NAVDEX no sólo son vitrinas para la exhibición de productos y servicios, sino que también sirven como **centros de networking** y oportunidades comerciales, donde se establecen contactos clave, se negocian contratos y se exploran colaboraciones internacionales. Además, estos eventos incluyen conferencias, seminarios y demostraciones en vivo que abordan temas relevantes en el campo de la defensa y la seguridad (IDEX UAE, 2024).

IDEX 2023 fue un evento de gran magnitud que atrajo a más de **132.000 visitantes** y contó con la participación de más de 1.350 empresas de 65 países. Durante el evento, se firmaron impresionantes acuerdos por un valor total de **23.340 millones de dirhams**. El Consejo Tawazun facilitó 11 contratos en nombre del Ministerio de Defensa, destacando un enfoque estratégico con 7 contratos otorgados a empresas locales y 5 a empresas internacionales. Este evento subraya la importancia global y el alcance de IDEX y NAVDEX en la industria de defensa (IDEX UAE, 2024).

Esta es, sin duda alguna, la feria de defensa más importante del país y también de la región, por lo que para la industria de defensa española representa una oportunidad única de mostrar su experiencia, tecnología y productos. Estos eventos ofrecen un escenario ideal para establecer contactos con potenciales clientes y socios, explorar nuevas oportunidades de negocio y fortalecer relaciones con países aliados en el ámbito de la defensa y la seguridad. Además, la presencia en estas exposiciones permite a las empresas españolas estar al tanto de las últimas tendencias y desarrollos en el sector de defensa a nivel global, lo que puede impulsar la innovación y el crecimiento dentro de la industria (IDEX UAE, 2024).

En esta feria es la Asociación Española de Empresas Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio, TEDAE, la que coordina el Pabellón de España.

3.2.2. UMEX

UMEX (Unmanned Systems Exhibition) es una exposición centrada en **sistemas no tripulados** que también se lleva a cabo en Abu Dabi. Este 2024 el evento atrajo a una amplia audiencia, con más de **31.000 asistentes**, y la participación de representantes de **35 países**. Además, UMEX es una plataforma internacional, con más de 134 países expositores presentando lo último en tecnología de sistemas no tripulados. El evento también incluye una conferencia que este año 2023 atrajo a más de 500 delegados, proporcionando una oportunidad invaluable para el intercambio de conocimientos y el establecimiento de redes en la industria de sistemas no tripulados. En esta feria, destacó la participación de la empresa española **SDLE NextGen**, cuyo stand fue visitado por el embajador español en EAU y el **ministro de Interior emiratí, su alteza Sheikh Saif Bin Zayed Al-Nahyan** (UMEX Abu Dhabi, 2024).

La próxima edición se celebrará en **2026**, ya que esta feria es de periodicidad bienal.

3.2.3. Dubai Airshow

El Dubai Airshow es una de las ferias aeroespaciales más destacadas del mundo, y se celebra en el Dubai World Trade Center. Reúne a líderes de la industria, profesionales del sector, representantes gubernamentales y entusiastas de la aviación de todo el mundo. Esta plataforma es crucial para exhibir productos, negociar acuerdos comerciales y presentar innovaciones en tecnología aeronáutica, mostrando una amplia gama de aeronaves y ofreciendo conferencias, *networking* y oportunidades de colaboración empresarial. A diferencia de las anteriores ferias, el

Dubai Airshow no se celebra en Abu Dabi, sino en Dubái. Es similar a la feria UMEX, aunque su enfoque temático es más amplio, ya que abarca toda la industria aeroespacial (Dubai Airshow, 2024).

El Dubai Airshow se celebra cada dos años, y la edición de 2025, programada del 17 al 21 de noviembre, promete superar todas las expectativas. Contará con más de 1.400 expositores de 98 países, más de 350 oradores internacionales, más de 90 *startups* y 20 pabellones de países, junto con una exhibición de más de 190 aeronaves estáticas y en vuelo. Durante el Dubai Airshow 2023, destacaron importantes acuerdos en la industria aeroespacial, incluyendo pedidos de Emirates a Boeing y Airbus por un total de 58.000 MUSD, acuerdos de Safran por más de 1.200 MUSD, y pedidos de flydubai, Ethiopian Airlines, Tawazun, SunExpress Airlines, Air Arabia y airBaltic, representando un valor total de varios miles de millones de dólares (Dubai Airshow, 2024).

También destacan los acuerdos alcanzados por Mubadala Investment Company a través de su empresa Strata, especializada en estructuras de aviones comerciales. Strata entregó componentes clave para Boeing y recientemente formó una alianza estratégica con Lufthansa para mejorar las soluciones de mantenimiento, reparación y revisión (MRO) (Dubai Airshow, 2024).

3.3. Oportunidades

Los Emiratos Árabes Unidos han demostrado una creciente dependencia de la industria militar extranjera, en particular de la industria de defensa estadounidense. No obstante, en años recientes, tanto autoridades nacionales como regionales han expresado interés en fortalecer la autonomía en este ámbito. Este impulso hacia la independencia se ha concentrado especialmente en la **innovación y el desarrollo tecnológico**, aspectos de gran relevancia en el ámbito militar. A pesar de estos esfuerzos, la dependencia del exterior sigue siendo significativa. Ya que otros países con una capacidad productiva más amplia tampoco han logrado eliminar por completo esta dependencia, es difícil prever cambios drásticos en un futuro próximo (UAE Government Portal, 2023).

Es fundamental considerar el entorno en el que los inversores y exportadores operarán en el país. En este sentido, para respaldar la **Visión 2030** de Abu Dabi, el Gobierno local busca establecer asociaciones exitosas que fomenten el desarrollo de capacidades de **fabricación local y la transferencia de conocimientos**. Los EAU buscan que sus proyectos satisfagan tanto las necesidades locales como su proyección internacional, por lo que es recomendable colaborar con actores locales que comprenden el mercado nacional y tienen una posición privilegiada ante el Gobierno. En este sentido, Tawazun, a través del **Programa Económico Tawazun** (anteriormente llamado “programa *offset*”) promueve el crecimiento del sector de defensa y seguridad, fomentando la diversificación económica y la creación de empleo. Este programa obliga a las empresas extranjeras que hacen negocios con el Gobierno a invertir en la economía local, lo que impulsa la

transferencia de tecnología y el desarrollo de capacidades locales, haciendo estratégica la colaboración con socios emiratíes para el éxito en este mercado (UAE Government Portal, 2023).

En este sentido, se presentan diferentes oportunidades para tanto productores como inversores.

- **Sistemas no tripulados:** Dada su rápida expansión mundial, EAU están en búsqueda de **proveedores de sistemas no tripulados** de vanguardia para aplicaciones de vigilancia en sus fronteras y activos de infraestructura crítica. Durante la reciente invasión de Ucrania por Rusia, los drones armados han desempeñado un papel crucial en la defensa de Kiev y en las subsiguientes ofensivas rusas. Este tipo de sistemas no tripulados armados se vislumbra como un elemento de gran importancia en el futuro, tanto en EAU como en el ámbito global (US International Trade Administration, 2023).
- **MRO y entrenamiento:** Las Fuerzas Armadas de EAU encuentran oportunidades significativas al subcontratar actividades no esenciales como **mantenimiento, reparación, revisión y entrenamiento militar** a empresas privadas y gubernamentales, tanto dentro como fuera del país. Estas actividades son cruciales para asegurar el funcionamiento efectivo de equipos y sistemas militares a lo largo de su vida útil. Incluyen inspección, reparación, revisión de componentes y actualización de *software*, entre otras. La externalización de estas funciones a contratistas especializados permite a las fuerzas armadas aprovechar la experiencia y recursos adicionales disponibles en el sector privado, permitiéndoles centrarse en sus responsabilidades principales y mejorar su eficiencia operativa (US International Trade Administration, 2023).
- **Tecnología avanzada y guerra electrónica:** Las Fuerzas Armadas emiratíes están dedicadas a la modernización tecnológica de sus capacidades militares, con un creciente énfasis en la guerra electrónica, un campo cada vez más relevante en los conflictos modernos. Esta forma de guerra, que implica la interrupción y manipulación de los sistemas de comunicación y radar del enemigo, se ha vuelto clave para la defensa de cualquier país avanzado. En línea con esta estrategia, los EAU han establecido acuerdos recientes con empresas españolas como **Tecnobit** y **Oesia**, destacando la venta de simuladores avanzados. Estos equipos permiten a las fuerzas armadas entrenarse en escenarios de guerra realistas, sin exponer a las tropas a situaciones de riesgo. Estas asociaciones subrayan la intención de EAU de seguir adquiriendo tecnologías de última generación para mejorar su infraestructura de defensa, integrando sistemas avanzados de comunicación, monitorización y control que aseguren la protección de sus fronteras y activos críticos.

En lo que respecta a las oportunidades que los Emiratos Árabes Unidos pueden ofrecer a la industria de defensa en **España**, aunque las recomendaciones sean de carácter general y para empresas con lazos menos estrechos con los Gobiernos respectivos, estas no deben pasarse por alto. Sin embargo, si la envergadura de las empresas es considerable, existe la posibilidad de incursionar en **otros sectores más tecnológicos**. Un ejemplo reciente de esto es el acuerdo entre EDGE Group e Indra, donde han formalizado una **joint venture** para desarrollar y producir sistemas radar de próxima generación en EAU. Este acuerdo proporcionará acceso a una cartera de pedidos significativa fuera de la OTAN y la UE, enfocándose en tecnologías innovadoras y la expansión del mercado global. Además, este acuerdo se alinea con la Visión 2030 de Abu Dabi, donde el Gobierno



local busca establecer asociaciones exitosas para fomentar el desarrollo de capacidades de fabricación local y la transferencia de conocimientos, como se mencionó anteriormente (Indra, 2024).

3.4. Comisiones mixtas bilaterales entre EAU y España

La Dirección General de Armamento y Material (DGAM) se reúne anualmente con su contraparte de los Emiratos Árabes Unidos en las llamadas comisiones mixtas. Estas reuniones bilaterales son fundamentales para fortalecer la cooperación en defensa, abordar políticas de seguridad, y negociar acuerdos sobre el comercio de materiales militares. Además, se discuten oportunidades para la colaboración en investigación y desarrollo de nuevas tecnologías, así como programas de formación y entrenamiento conjunto para el personal militar.

Estas comisiones mixtas no sólo facilitan el intercambio de conocimientos y recursos, sino que también refuerzan las relaciones diplomáticas y estratégicas entre ambos países, contribuyendo a la seguridad y estabilidad regional. La coordinación a través de estas reuniones asegura que ambos países estén alineados en sus estrategias de defensa, mejorando sus capacidades militares y fomentando la innovación conjunta en tecnología de defensa.

4. Sector empresarial de la defensa en EAU

4.1. Datos del sector empresarial de la defensa en EAU

EAU ha demostrado un compromiso continuo con la defensa, asignando consistentemente una parte significativa de su presupuesto a esta área. En 2020, el gasto en defensa del país alcanzó los **19.800 MUSD, lo que representó el 5,6 % de su PIB**. Este enfoque estratégico posiciona a los EAU con el segundo mayor gasto en defensa de la región. A lo largo de los años, el país ha mantenido una fuerte dedicación a sus fuerzas armadas, buscando activamente la adquisición de equipos y tecnología de defensa a través de proveedores extranjeros, aunque en los últimos años el país ha buscado un mayor **autoabastecimiento** (US International Trade Administration, 2023).

Las fuerzas armadas de los EAU, que comprenden aproximadamente **65.000 personas en activo**, se dividen en los sectores anteriormente mencionados. Además, el país acoge eventos de defensa de gran relevancia internacional, como la **Exposición Internacional de Defensa (IDEX)** y la **Exposición Naval de Defensa (NAVDEX)**, que se llevan a cabo cada dos años en Abu Dabi. En estas exhibiciones, las fuerzas armadas de EAU firman contratos significativos con proveedores extranjeros, demostrando su interés y compromiso en mantener una capacidad de defensa sólida y actualizada. Además, se proyecta que la inversión acumulada en defensa de los EAU continúe aumentando en los próximos años, superando los **129.000 MUSD durante el período de 2024 a 2028**, lo que subraya aún más su compromiso a largo plazo con la seguridad y defensa del país (Samaan, 2019).

4.2. Compañías más importantes

4.2.1. EDGE

El Grupo EDGE es un conglomerado de tecnología avanzada y defensa de los Emiratos Árabes Unidos que comprende varias empresas involucradas en la producción de productos militares y civiles, así como en tecnologías. Fundado en noviembre de 2019 por Faisal Al Bannai, el Grupo EDGE está formado por más de **25 entidades**, incluyendo la Compañía de Industrias de Defensa de los Emiratos (EDIC), el Grupo de Inversiones Avanzadas de los Emiratos (EAIG) y **Tawazun Holding**, y emplea a aproximadamente **8.000 personas** (EDGE group, 2024).

Desde su fundación, EDGE ha participado activamente en eventos y exposiciones de defensa de renombre internacional. Durante estos eventos, EDGE y sus entidades han presentado una amplia

gama de capacidades, incluidos **vehículos aéreos no tripulados** y municiones de largo alcance, demostrando su compromiso con la innovación y la excelencia en el campo de la defensa (EDGE group, 2024).

EDGE ha experimentado un crecimiento significativo desde su fundación, y su posición en el mercado global de defensa ha sido reconocida por instituciones como el Instituto Internacional de Investigación para la Paz de Estocolmo (SIPRI) y DefenseNews.com. Además, el Grupo EDGE ha realizado importantes adquisiciones y expansiones, como la incorporación de DIGITAL14 y la apertura de una oficina regional en Brasilia (EDGE group, 2024).

En 2023, EDGE anunció un récord de pedidos para sus productos y soluciones, superando **los 5.000 MUSD**, con un tercio consistente en exportaciones. En eventos como la Exhibición de Defensa IDEX en Abu Dabi, EDGE ha asegurado contratos significativos, incluyendo acuerdos de exportación con países africanos y contratos con las Fuerzas Armadas de los EAU, consolidando su posición como un líder en el mercado de defensa global. Además, EDGE continúa expandiendo su cartera de productos y soluciones, con el lanzamiento de 12 nuevos sistemas en el Dubai Airshow de 2023 (EDGE group, 2024).

Destaca también el lanzamiento de la *joint venture* de MAESTRAL, entre EDGE Group y Fincantieri (empresa italiana), dedicada a la construcción naval con sede en Abu Dabi. Esta colaboración busca aprovechar oportunidades globales en el diseño y fabricación de buques avanzados. EDGE posee el 51 % de la empresa, con un valor potencial de pedidos de 30.000 MEUR. Los proyectos de esta *joint venture* se realizarán en Abu Dabi e Italia.

Este grupo está estructurado en cuatro clústeres. Algunas de sus empresas se enumeran a continuación:

- **Plataformas y Sistemas:** ADASI, ADSB, AL JASOOR, AL TAIF, EPI, NIMR
- **Misiles y Armas:** AL TARIQ, APT, CARACAL, HALCON, LAHAB LIGHT AMMUNITION (LLA), LAHAB DEFENCE SYSTEMS (LDS), LAHAB MILITARY SERVICES (LMS)
- **Guerra Electrónica y Tecnologías Cibernéticas:** BEACON RED, SIGN4L
- **Comercio y Apoyo en Misiones:** HORIZON, JAHEZIYA, REMAYA, SIGNAL, INTERNATIONAL GOLDEN GROUP.

4.2.2. Tawazun Council

Tawazun Council, establecido en 2007, es una entidad clave en el panorama económico y de defensa de los Emiratos Árabes Unidos. Su misión principal es desarrollar empresas a través de asociaciones industriales e inversiones estratégicas en sectores vitales como defensa y aeroespacial, automoción, municiones y metales. A partir de 2021, Tawazun ha asumido un papel central en la **gestión de las adquisiciones y contratos de las Fuerzas Armadas de EAU y la**



Policía de Abu Dabi, abarcando todos los aspectos administrativos, técnicos, contractuales, legales y financieros (Tawazun, 2024).

Además, como se ha mencionado antes, Tawazun fomenta el crecimiento económico del sector de defensa y seguridad en los EAU mediante el cumplimiento del Programa Económico Tawazun, que obliga a las empresas extranjeras a invertir en la economía local, promoviendo así la diversificación económica, la transferencia de tecnología y el desarrollo de capacidades locales (Tawazun, 2024).

Además de todo lo mencionado, bajo las Nuevas Directrices de Compensación de los EAU, Tawazun Holding ha ampliado su alcance para incluir una gama más amplia de proyectos que se alinean con las prioridades estratégicas del país. Esto incluye sectores como **aeroespacial, infraestructura y transporte, tecnología de comunicación, tecnología educativa, sostenibilidad, medio ambiente y cambio climático, seguridad alimentaria y hídrica**. Además, Tawazun ahora evalúa proyectos que involucran tecnologías de uso dual o autónomas, reconociendo la importancia de la adopción e integración tecnológica dentro de la industria de defensa y seguridad (Tawazun, 2024).



5. Conclusiones

El análisis de la defensa en los Emiratos Árabes Unidos (EAU) revela un escenario de significativas oportunidades para las empresas españolas del sector. La ubicación estratégica de los EAU en el golfo Pérsico, su política de defensa orientada hacia modernización continua y su interés por la transferencia de tecnología por parte de compañías extranjeras, ofrecen un marco propicio para la colaboración internacional. La constante inversión en tecnología avanzada y la modernización de sus fuerzas armadas subrayan la necesidad de contar con socios fiables y capacitados, abriendo así las puertas a empresas españolas con experiencia y tecnología innovadora.

La cooperación bilateral entre EAU y España en el ámbito de la defensa ha demostrado ser fructífera, reflejada tanto a nivel institucional (existe una buena relación entre los ministerios de Defensa de ambos países) como en la cifra de exportaciones de material de defensa desde España en los últimos años. Estas cifras no son sólo un indicador de la confianza mutua, sino también de la capacidad de las empresas españolas para satisfacer las demandas específicas del mercado emiratí.

Las ferias internacionales de defensa como IDEX, NAVDEX y UMEX, celebradas en los EAU, son plataformas cruciales para la promoción y consolidación de la industria de defensa española. La participación en estos eventos no sólo permite exhibir productos y servicios, sino también establecer contactos clave y explorar nuevas oportunidades de negocio. La creciente dependencia de los EAU de la industria militar extranjera, junto con su interés en reforzar su autonomía en este sector, sugiere un campo fértil para las empresas españolas que pueden ofrecer soluciones tecnológicas avanzadas y servicios de mantenimiento, reparación y revisión (MRO). El sector de la defensa es prioritario para el Gobierno de EAU, y está creando una industria local muy potente en colaboración con empresas extranjeras. Esta política no solamente le permite tener mayor autonomía al país en este ámbito, sino que también existe interés en exportar material de defensa.

Asimismo, el énfasis de EAU en innovación y desarrollo tecnológico resuena con las capacidades de muchas empresas españolas. Las oportunidades en sistemas no tripulados, formación y entrenamiento militar, así como en proyectos de tecnología dual y autónoma, representan áreas específicas donde las empresas españolas pueden destacarse. La reciente *joint venture* entre EDGE Group e Indra para desarrollar sistemas de radar de próxima generación es un ejemplo destacado de cómo las asociaciones estratégicas pueden impulsar la presencia de la industria de defensa española en el mercado emiratí.

En resumen, las relaciones bilaterales fortalecidas, la participación en ferias internacionales, y la alineación de objetivos estratégicos entre los EAU y España, crean un ambiente altamente favorable para que las empresas españolas del sector de defensa exploren y expandan su presencia en EAU.



6. Información adicional

- Dirección web Ministerio de Defensa: <https://mod.gov.ae/>
- Dirección web Ministerio de Asuntos Exteriores: <https://www.mofa.gov.ae/>
- Dirección web feria IDEX: <https://www.idexuae.ae/>
- Dirección web feria UMEX: <https://www.umexabudhabi.ae/>
- Dirección web feria Dubai Air Show: <https://www.dubaiairshow.aero/>
- Dirección web Edge Group: <https://edgegroup.ae/>
- Dirección web Tawazun Council: <https://www.tawazun.gov.ae/>

ICEX

7. Bibliografía

- CIA. (Marzo de 2024). The world factbook United Arab Emirates. Obtenido de <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/united-arab-emirates/>
- Dubai Airshow. (2024). Obtenido de <https://www.dubaiairshow.aero/>
- EDGE group. (2024). About us. Obtenido de <https://edgegroup.ae/about>
- El orden mundial. (septiembre de 2019). *La geopolítica del golfo Pérsico*. Obtenido de <https://elordenmundial.com/mapas-y-graficos/geopolitica-del-golfo-persico/>
- Global Firepower. (2024). 2024 United Arab Emirates Military Strength. Obtenido de https://www.globalfirepower.com/country-military-strength-detail.php?country_id=united-arab-emirates
- IDEX UAE. (2024). Obtenido de <https://idexuae.ae/>
- Indra. (Marzo de 2024). Indra y Edge Group firman un acuerdo de colaboración para desarrollar y fabricar radares de próxima generación en Emiratos Árabes Unidos. Obtenido de <https://www.indracompany.com/es/noticia/indra-edge-group-firman-acuerdo-colaboracion-desarrollar-fabricar-radares-proxima-generacion>
- Middle East Institute. (Abril de 2017). Geopolitics Drive Russia and the U.A.E. Closer. Obtenido de <https://www.mei.edu/publications/geopolitics-drive-russia-and-uae-closer>
- Middle East Institute. (Febrero de 2020). The UAE may have withdrawn from Yemen, but its influence remains strong. Obtenido de <https://www.mei.edu/publications/uae-may-have-withdrawn-yemen-its-influence-remains-strong>
- Ministerio de Economía, Comercio y Empresa. (2023). Estadísticas Españolas de exportación de material de defensa, de otro material y productos y tecnología de doble uso, Año 2022.
- Ministerio de Economía, Comercio y Empresa. (2024). Estadísticas Españolas de exportación de material de defensa, de otro material y productos y tecnología de doble uso, primer semestre 2023.
- Ministerio de exteriores España. (Enero de 2024). Ficha País Emiratos Arabes Unidos.
- Ministry of Defense UAE. (2024). Obtenido de <https://mod.gov.ae/>
- Reuters. (Abril de 2018). UAE ends programme to train Somalia's military. Obtenido de <https://www.reuters.com/article/us-emirates-somalia-military/uae-ends-programme-to-train-somalias-military-idUSKBN1HM0Y5/>
- Reuters. (Diciembre de 2018). UAE reopens Syria embassy in boost for Assad. Obtenido de <https://www.reuters.com/article/us-mideast-crisis-syria-emirates/uae-reopens-syria-embassy-a-boost-for-assad-idUSKCN1OQ0QV/>



- Samaan, J.-L. (Mayo de 2019). The Rise of the Emirati Defense Industry. Carnegie Endowment for International Peace. Obtenido de <https://carnegieendowment.org/sada/79121>
- Tawazun. (2024). Who we are. Obtenido de <https://www.tawazun.gov.ae/who-we-are/>
- The National News. (2022). Strong bilateral relations serve the strategic interests of both China and the UAE. Obtenido de <https://www.thenationalnews.com/opinion/comment/strong-bilateral-relations-serve-the-strategic-interests-of-both-china-and-the-uae-1.749584>
- The Warzone. (Octubre de 2016). Shadowy UAE Base in Libya Hosts Attack Aircraft and Chinese Drones. Obtenido de <https://www.twz.com/5726/shadowy-uae-base-in-libya-hosts-attack-aircraft-and-chinese-drones>
- U.S Department of State. (2017). U.S. Relations With United Arab Emirates. Obtenido de <https://2009-2017.state.gov/r/pa/ei/bgn/5444.htm#defense>
- UAE Goverment Portal. (Septiembre de 2023). Obtenido de <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/finance-and-economy/abu-dhabi-economic-vision-2030>
- UAE Ministry of foreing affairs. (Octubre de 2021). UAE pledges AED184 million in humanitarian support to Afghanistan. Obtenido de <https://www.mofa.gov.ae/en/mediahub/news/2021/9/13/13-09-2021-uae-afghanistan>
- UAE Ministry of Foreing Affairs. (2024). Obtenido de <https://www.mofa.gov.ae/en>
- UMEX Abu Dhabi. (2024). Obtenido de <https://www.umexabudhabi.ae/>
- US International Trade Administration. (2023). United Arab Emirates - Country Commercial Guide. Obtenido de <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/united-arab-emirates-defense>
- Yates, A. (Diciembre de 2020). The evolution of the armed forces of the United Arab Emirates.



Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)

informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

www.icex.es



ICEX España
Exportación
e Inversiones