



OTROS
DOCUMENTOS

2024



Análisis de estado: Gujarat, India

Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Nueva Delhi

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



OTROS
DOCUMENTOS

4 de julio de 2024
Nueva Delhi

Este estudio ha sido realizado por
Javier Granados Sevillano

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Nueva Delhi

<http://india.oficinascomerciales.es>

Editado por ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

NIPO: 224240096



Índice

1. Introducción	4
2. Cifras clave	5
2.1. Indicadores principales	6
3. Panorama económico	7
3.1. Presupuestos para el AF 2024-25	8
3.2. Entrada de inversión extranjera directa	9
4. Sectores principales	11
4.1. Transporte	11
4.1.1. Carreteras	11
4.1.2. Ferrocarril y metro	11
4.1.3. Puertos	12
4.1.4. Aeropuertos	13
4.2. Energía y petroquímicos	13
4.3. Agricultura	15
4.4. Aeroespacial	16
5. Oportunidades de mercado	18
5.1. Principales oportunidades por sector	19
6. Claves de acceso al mercado	20
6.1. Principales ventajas	20
6.1.1. Crecimiento económico y desarrollo industrial	20
6.1.2. Apoyo institucional	20
6.1.3. Mano de obra cualificada	20
6.1.4. Red de infraestructuras	20
6.2. Costes de establecimiento en Gujarat	21
6.3. Legislación	21
6.4. Barreras de entrada	22
6.4.1. Formales	22
6.4.2. No formales	23
6.5. Perspectiva a futuro: Vksit Gujarat 2047	23
7. Información práctica	25

1. Introducción

Fundado en 1960, Gujarat es uno de los estados más relevantes del país, es el quinto más grande en superficie y el noveno en población. Ubicado en la parte occidental de la nación, en la frontera con Pakistán, limita al norte con el estado del Rajastán y al este con los de Madhya Pradesh y Maharashtra.

El idioma más hablado en la región es el gujarati, aunque el hindi, inglés, sindhi y kutchi son otras lenguas de uso común. Además de Gandhinagar, capital de Gujarat, las ciudades de Ahmedabad, Surat, Vadodara o Rajkot cobran gran relevancia.

Cabe destacar los siguientes aspectos, lo que le convierten a Gujarat en la quinta potencia estatal según su contribución a la economía nacional:

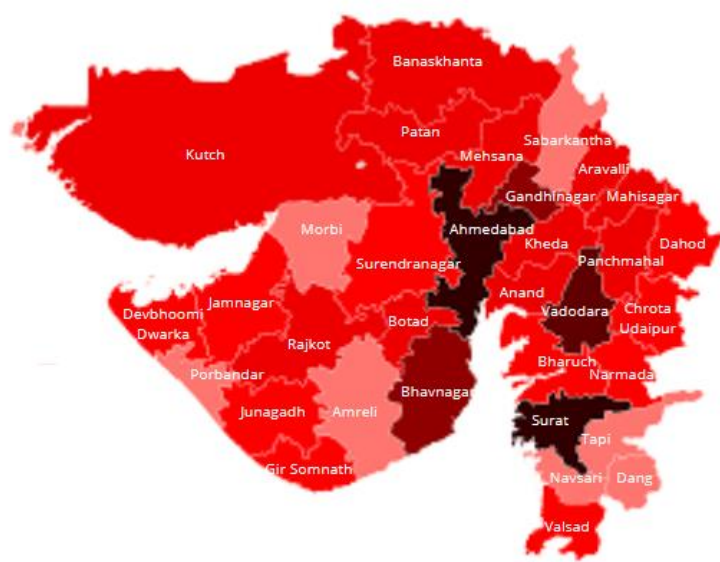
- **Crecimiento económico y desarrollo industrial:** En el año fiscal 2023, su producto interior bruto estatal (GSDP) ha sido de 275,78 MM USD (₹ 22,61 lakh-crore), lo cual supone un crecimiento anual del 15,5 % con respecto a años anteriores. Este estado ha demostrado un acelerado desarrollo del sector industrial, contribuyendo a una cuarta parte de las exportaciones manufactureras indias.
- **Políticas e iniciativas gubernamentales:** Las instituciones regionales han realizado políticas de gran relevancia para el desarrollo de sectores clave como industria, energía, puertos y carreteras, o agricultura. En junio de 2021, el gobierno estatal introdujo una iniciativa para la implantación de vehículos eléctricos con el fin de poner en circulación más de 200.000 unidades en los próximos cuatro años.
- **Red de infraestructuras:** La región cuenta con una amplia red de infraestructuras para el tránsito de personas y mercancías, con 46 puertos y 19 aeropuertos, así como más de 5.250 km de red ferroviaria. El gobierno estatal ha puesto en marcha un plan para convertir a Gujarat en un hub logístico para el transporte de contenedores por vía marítima.
- **Población altamente cualificada:** Gujarat es uno de los estados con mayor inversión en la enseñanza, lo cual se ve reflejado en sus instituciones académicas reconocidas a nivel nacional, destacando diferentes universidades en los campos de ingeniería, diseño, empresariales y farmacia.

El presente documento ofrece un análisis de gran valor añadido acerca del estado de Gujarat, examinando cifras clave, con proyecciones de sus sectores principales y sus oportunidades de negocio más relevantes, así como un análisis exhaustivo sobre las estrategias de entrada al mercado y barreras existentes.

2. Cifras clave

Se presentan a continuación las cifras clave de este estado con el fin de proporcionar una perspectiva general de los factores económicos y demográficos que dan valor a su contribución al país.

Gandhinagar	33	60,3	308	196.024
Capital del estado	Distritos administrativos	Millones de habitantes	Personas por km2	Km2 de superficie



Fuente: elaboración propia a partir de datos de India Brand Equity Foundation (Junio 2023) y Open Data Telangana (2023).

2.1. Indicadores principales

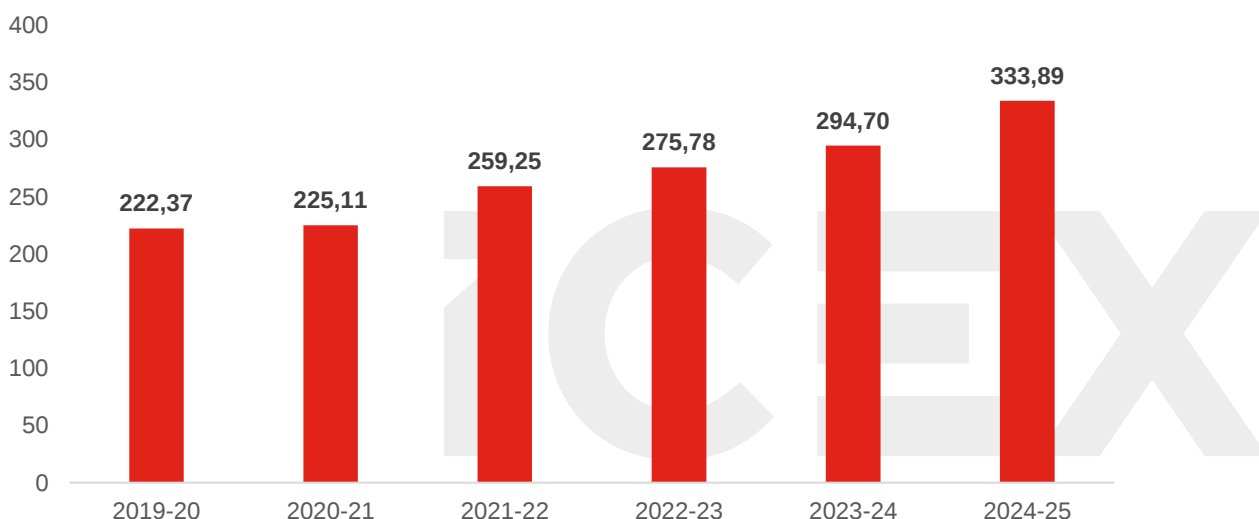
Indicador	Año	Gujarat	India
Social			
Tasa de alfabetización (%)	2023	82,4	77,7
Tasa de natalidad (por 1.000 hab)	2023	20,1	20,4
Infraestructura industrial			
Número de proyectos PPP	2022	130	1.824
Número de ZEE notificadas	Julio 2022	25	376
Económicos			
PIB (% de estados en India)	2023-2024	8,2	100
PIB (tasa de crecimiento, precios corrientes)	2022-2023	15,5	8,9
PIB per capita (USD)	2022-2023	3.276	2.411
Infraestructura física			
Potencia instalada (MW)	Mayo 2023	46.775,91	417.668,12
Abonados inalámbricos (millones)	Diciembre 2022	65,16	1.142,93
Suscriptores a internet (millones)	Diciembre 2022	52,5	865,9
Kilómetros de autovía nacional	Diciembre 2022	7.885	144.955
Número de puertos marítimos	2023	46	200
Número de aeropuertos	2023	11	129
Inversiones			
Entrada acumulada de capital de IED (M USD)	Oct 2019 – Mar 2023	31.900,96	188.324,19

Fuente: elaboración propia a partir de los datos presentados por India Brand Equity Foundation

3. Panorama económico

En el año fiscal 2023-24, el producto interior bruto a precios corrientes (PIB Nominal) de Gujarat fue de 294,70 MM USD (₹24,63 lakh-crore), lo que supone un crecimiento anual compuesto (CAGR) del 8,2 % desde el año 2015-16.

PRODUCTO INTERIOR BRUTO DE GUJARAT A PRECIOS CORRIENTES (MM USD)



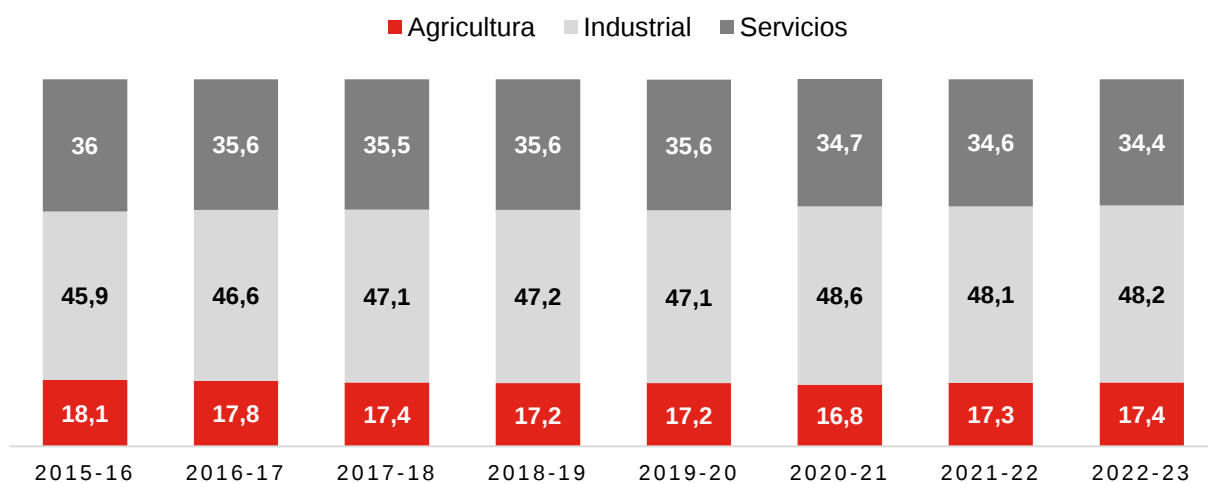
Fuente: MOSPI (2023)

El crecimiento anual (CAGR) del PIB estatal en los últimos diez años ha sido del 8,2 %, ocho décimas por encima del desarrollo porcentual de la economía india en este mismo periodo. Tras unos años de crecimiento parejo, la expansión económica de Gujarat ha aumentado con respecto al panorama nacional posterior a la pandemia, en base a la gran inversión por parte del gobierno local en sectores clave. Para este año fiscal 2024-25 se estima un incremento del 13,4 % para el PIB nominal de Gujarat, mientras que la estimación para la economía india es del 6,9 %.

El **sector primario** contribuye al 17,4 % de la economía del estado, donde el PIB ha crecido un 9,2 % con respecto a años anteriores. A pesar de que se ha reducido su importancia en la economía, y la población activa destinada a dicho sector ha disminuido en 8 puntos porcentuales, sigue albergando al 39,2 % de la población, por lo que su éxito económico es trascendental en el desarrollo del bienestar de la sociedad. En cuanto al **sector industrial**, es el sector con mayor peso en la economía de la región, representando el 48,2 % del Valor Actual Bruto (VAB) y ha experimentado un crecimiento anual del 12,3 % en la última década. El auge del sector manufacturero está estrechamente ligado a la expansión de las industrias de construcción,

electricidad y gas, y tratamiento de aguas, que han contado con iniciativas impulsadas por el gobierno regional. Por último, el **sector terciario** realiza una contribución del 34,4 % al GDSP, con un crecimiento anual del 10,9 %. Los mercados con mayor relevancia dentro del sector servicios son el inmobiliario, transporte, banca y finanzas, y telecomunicaciones.

PORCENTAJE DE CONTRIBUCIÓN SECTORIAL AL VAB DE GUJARAT



Fuente: Directorate of Economics and Statistics, Government of Gujarat

En el año 2022-23, el Ingreso per Cápita (IPC) a precios corrientes en Gujarat fue de 3.505 EUR, lo cual supera en 1.327 EUR a la media del país, que fue de 2.178 EUR. Actualmente, Gujarat es el sexto estado por ingreso promedio.

Si se mantienen las proyecciones económicas de los últimos años, y el IPC crece en base a la tasa de crecimiento anual compuesta (CAGR), el ingreso medio per cápita en 2028 será de 5.425 EUR, lo que supone un incremento del 54,8 %. La progresión prevista es ligeramente superior al promedio indio, donde se prevé que los ciudadanos dupliquen sus ingresos medios en un periodo de nueve años, siendo el del estado de Gujarat de siete años.

3.1. Presupuestos para el AF 2024-25

En el presupuesto del Estado de Gujarat 2024-25, se ha fijado un gasto total de **35.826 M USD** (₹299.362 crore). Cabe destacar la asignación presupuestaria de los siguientes sectores:

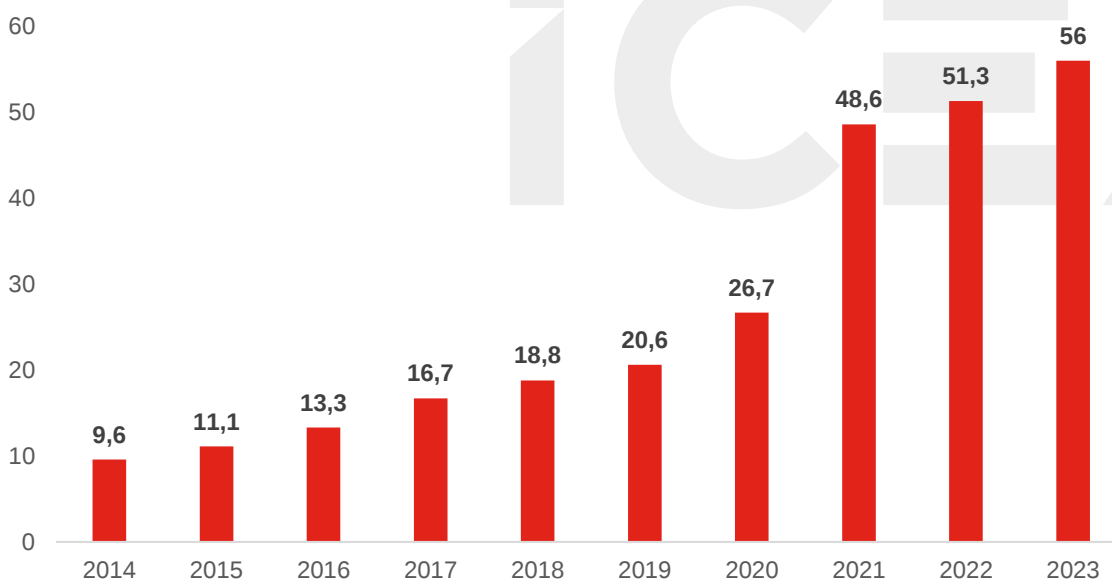
- **Transporte y carreteras:** 2.496 M USD (₹ 22.692 crores).
- **Energía:** 2.229 M USD (₹ 20.267 crores).
- **Desarrollo urbano:** 2.050 M USD (₹ 18.634 crores).
- **Educación, deporte y cultura:** 4.904 M USD (₹ 44.579 crores).

- **Salud:** 2.128 M USD (₹ 19.348 crores).
- **Bienestar social:** 1.249 M USD (₹ 11.358 crores).
- **Agricultura:** 1.304 M USD (₹ 11.857 crores).
- **Desarrollo rural:** 941 M USD (₹ 8.555 crores).

3.2. Entrada de inversión extranjera directa

Según los datos del Departamento de Promoción de la Industria y el Comercio Interno (DPIIT), la entrada de inversión extranjera directa en Gujarat en el año 2023 fue de 4.714 M USD, lo que supone un crecimiento del 83 % con respecto al año anterior. Esto sitúa a Gujarat como la cuarta región receptora de mayor inversión por parte de socios extranjeros, con una inyección de capital acumulada de 31.900 M USD desde octubre de 2019, lo que supone el 30 % de la IED recibida en el país en este periodo.

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA ACUMULADA (EN MILES DE MILLONES DE USD)



Elaboración propia a partir de los datos de Department for Promotion of Industry and Internal Trade

El aumento de la inversión extranjera recibida ha tenido un impacto positivo en la industria local que, sumado a las políticas e incentivos gubernamentales, ha impulsado el auge de las pequeñas y medianas empresas en la región, con un incremento del 20 % para este tipo de sociedades en los últimos años.¹

¹ <https://kinaracapital.com/msmes-in-gujarat-an-overview-towards-the-states-msme-sector/>

Asimismo, Gujarat es el primer estado en haber puesto en marcha una política específica para las Zonas Económicas Especiales (ZEE), que incluye la exención del impuesto de sociedades los diez primeros años y la reducción taxativa del 50 % durante los cinco siguientes.

Actualmente, el estado alberga 73 Zonas Económicas Especiales, de las cuales 21 se encuentran operativas, 22 notificadas y 30 pendientes de aprobación. A continuación, se presentan las ZEE más destacadas:

Nombre del desarrollador	Tipo ZEE	Distrito	Estado
Adani Port & SEZ Ltd.	Multiproducto	Mundra	Operativa
Aspen Infrastructure Limited	Ingeniería	Vadodara	Operativa
Aqualine Properties Pvt. Ltd.	IT / ITES	Gandhinagar	Operativa
Calica Construction & Impe Pvt. Ltd.	IT / ITES	Ahmedabad	Operativa
Dahej SEZ Ltd.	Multiproducto	Dahej	Operativa
E Complex Pvt. Ltd.	Ingeniería	Pipavav	Operativa
Euro Multivision Ltd.	Energía	Kutch	Operativa
Ganesh Infrastructure Pvt. Limited	IT / ITES	Ahmedabad	Operativa
GIDC Ahmedabad Apparel Park SEZ	Textil	Ahmedabad	Operativa
GIDC Electronic Park, Gandhinagar	IT / ITES	Gandhinagar	Operativa
GIFT Multiservice SEZ	Multiproducto	Gandhinagar	Operativa
Jubilant Infrastructure Ltd.	Química	Bharuch	Operativa
Kandla SEZ	Multiproducto	Kutch	Operativa
Larsen & Toubro Ltd.	IT / ITES	Vadodara	Operativa
Reliance Industries Ltd.	Multiproducto	Jamnagar	Operativa
Surat Apparel Park SEZ	Textil	Surat	Operativa
Sterling SEZ & Infrastructure Ltd.	Multiproducto	Bharuch	Operativa
Synefra Eng. & Constr. Ltd	Ingeniería	Vadodara	Operativa
Pharmez SEZ (Zydus Infrastructure Pvt. Ltd.)	Farmacéutica	Ahmedabad	Operativa

Fuente: India Briefing: Investing in India's Gujarat State: A Quick Guide (2023)

4. Sectores principales

El sector manufacturero en Gujarat es responsable del 48 % del PIB estatal, gracias a la destacada actividad en industrias como energía, textil, gas y petróleo, construcción de infraestructuras, entre otros.

A continuación, se procede a un análisis de los sectores más relevantes para la economía local:

4.1. Transporte

4.1.1. Carreteras

- Gujarat cuenta con una red de carreteras de 157.470 kilómetros, incluyendo autovías, carreteras nacionales, estatales y regionales.
- En este año fiscal 2024-25, el gobierno local contará con una partida presupuestaria de 2.496 M USD (₹ 22.692 crores) para el desarrollo y mejora de la red de carreteras, transporte, autovías, etc.
- Se han ejecutado un total de 114 proyectos de los 157 propuestos en la Agenda 2020, lo que ha supuesto un desarrollo de 4.256 kilómetros de carretera². 6 de los proyectos realizados se han llevado a cabo bajo un modelo de participación PPP.
- Bajo el programa *Parikrama Path*, el gobierno regional invertirá en los próximos tres años más de 185 M USD (₹ 1.500 crore) para la construcción de cinco nuevas autovías, en aras de impulsar la conectividad con las regiones fronterizas.
- En el último ejercicio, el Gobierno de Gujarat realizó un gasto de 454 M USD (₹ 3.728 crore) en el desarrollo de nuevos puentes y carreteras.
- En junio de 2023, se aprueban dos nuevos proyectos para la construcción de carreteras nacionales en el distrito de Vadodara.
- Más allá del crecimiento de la red de infraestructuras, el gobierno central busca impulsar la conectividad del transporte de pasajeros por carretera. En la actualidad, Gujarat State Road Transport Corporation da servicio a más de 2,4 millones de pasajeros diarios.

4.1.2. Ferrocarril y metro

- La red ferroviaria en Gujarat es de 5.260 km, de los cuales 3.507 son de vía ancha, 1.193 de vía métrica y 560 de vía estrecha.

² https://www.gidb.org/Document/2015-1-6_789.pdf

- Gujarat cuenta con dos líneas de Vande Bharat Express, un sistema ferroviario de semi-alta velocidad (160 km/h) interregional. Las dos líneas operativas son Gandhinagar-Mumbai Central y Ahmedabad-Jodhpur.
- El estado cuenta con transporte de metro en dos ciudades: Ahmedabad, que fue inaugurado en 2019 y cuenta con 38 kilómetros de red, y Surat, el cual se espera que sea inaugurado en el próximo año. Ambos proyectos han sido catalogados como *flagship projects* dentro del programa Global Gateway, habiendo contado con financiación europea para su desarrollo.³
- Actualmente se encuentra en construcción el primer proyecto de alta velocidad ferroviaria en India entre Ahmedabad y Mumbai. El corredor ferroviario será de 508 kilómetros y tendrá una duración de trayecto de 2 horas y media. El coste del proyecto es de 14.290 M USD y ha sido financiado en un 81 % por parte de la Agencia Japonesa de Cooperación Internacional (JICA).
- En 2021, se dio luz verde al proyecto de semi-alta velocidad que conectaría Ahmedabad con Rajkot. No obstante, a fecha de hoy, éste se encuentra paralizado, y ninguna empresa ha sido anunciada ganadora para el contrato de diseño y construcción (DDC, por sus siglas en inglés).
- En Julio de 2022, el gobierno de Gujarat aprobó la construcción de la línea de ferrocarril Taranga Hill – Ambaji, que mejorará la conectividad entre los distritos de Banaskantha y Mehsana.

4.1.3. Puertos

Gujarat es un estado con gran influencia en la logística portuaria ya que, dada su localización geográfica, se sitúa como la salida marítima más cercana a Oriente Medio, África y Europa. El estado cuenta con más de 1.600 kilómetros de costa y un total de 49 puertos, lo que lo convierte en la región con mayor número de puertos operativos.⁴

Asimismo, ha sido el primer estado indio en llevar a cabo una privatización de los puertos marítimos. El modelo de financiación PPP, que busca las sinergias entre el sector público y privado, ha sido un modelo de éxito que servirá como referencia para la gestión de proyectos en el sector en otras regiones de India.

- Gujarat cuenta con dos terminales de gas natural licuado para el transporte de gas natural, petróleo y crudo procedente de Oriente Medio y Europa.
- Los puertos minoritarios del estado representan el 70 por ciento del total de la carga a nivel nacional gestionada en puertos de dicho tamaño.

³ <https://www.eeas.europa.eu/sites/default/files/documents/2024/EU-indo-pacific-flag-proj-2023-24-v09-no-borders-no-highlightsV03.pdf>

⁴ <https://www.gidb.org/sectors-port>

- En 2022, la Autoridad Portuaria de Deendayal anunció el plan para la construcción de dos mega terminales de carga bajo un modelo BOT⁵, que tendrá un coste estimado de 748 M USD (₹ 596 crore).

4.1.4. Aeropuertos

- La región cuenta con un total de 17 aeropuertos domésticos, que lo convierte en el estado con mayor número de aeropuertos de este tipo. Asimismo, cuenta con 3 aeropuertos internacionales en las ciudades de Ahmedabad, Rajkot y Vadodara.
- Gujarat es el octavo estado con mayor tráfico aéreo en el año 2022-23, con un total de 50.787 millones de toneladas transportadas y 11,98 millones de pasajeros. El aeropuerto de Ahmedabad es el décimo a nivel nacional por volumen de viajeros.⁶
- En 2023, el tráfico aéreo en Ahmedabad fue de 80 mil aeronaves, lo cual supone un crecimiento del 56 % con respecto al año anterior, recuperando las cifras prepandemia. En cuanto al volumen de pasajeros, éste se incrementó en un 78,9 % con respecto a 2022.

4.2. Energía y petroquímicos

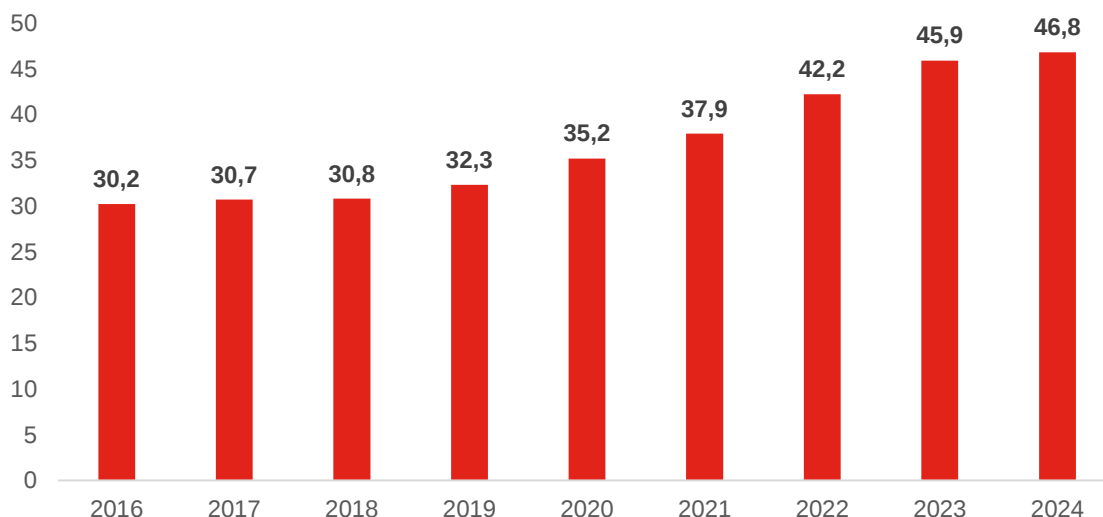
Gujarat es uno de los principales estados en cuanto a capacidad instalada derivada de energías renovables, posicionándose como estado líder en la generación eólica, tercero en cuanto a energía solar, solo por detrás de Rajasthan y Karnataka. La capacidad de producción para estos tipos de energía es de 10,3 y 7,2 gigavatios, respectivamente.

En cuanto a la potencia instalada, esta ha crecido en 16 GW con respecto a 2016, hasta llegar a los 46.775 megavatios en 2024, lo que supone un incremento anual del 5,6 %. Este crecimiento se ha disparado tras la pandemia, aumentándose un 33 % en los últimos cuatro años. Las políticas llevadas a cabo por el gobierno local, como la *Política de Energía Solar de Gujarat 2015* o la *Política de Energía Eólica 2013* han sido de gran relevancia para este impulso en la generación de energía y la transición hacia un consumo sostenible. Asimismo, se espera una inversión de 30.490 M USD en los próximos años en el estado dentro del sector de las energías renovables.

⁵ El modelo de participación BOT (Build-Operate-Transfer) es un modelo PPP, bajo el cual la empresa privada ganadora del proyecto es responsable del diseño, construcción, financiación y labores de operación y mantenimiento durante un determinado periodo de tiempo previamente acordado, antes de ceder los derechos de explotación al ente público.

⁶ <https://networkthoughts.com/2023/05/24/these-states-handle-maximum-air-traffic-in-india/#:~:text=With%20a%20footfall%20of%206,of%203%2C46%2C57%2C726>.

CAPADIDAD INSTALADA (EN GW)



Elaboración propia a partir de los datos de Gujarat Infrastructure Development Board (GIDB)

Durante el año 2022-23, se han generado en el estado 94.130 millones de kilovatios por hora, de las cuales el 28 % es producida por empresas del sector privado, el cual es poseedor del 68 % de la capacidad instalada permitida.

Asimismo, los siguientes acontecimientos generarán importantes oportunidades de negocio para las empresas que deseen invertir en la región:

- En junio de 2021, el gobierno central dio luz verde a la construcción de un parque de energía solar de 4.750 MW en la región.
- En agosto de 2021, ArcelorMittal anunció un plan para invertir 13.480 M USD de cara a impulsar su producción de acero en el estado e introducirse en el sector de las renovables.
- En abril de 2023, la empresa india Gujarat Fluorochemicals ha comunicado la inversión de 610 M USD en la fabricación de baterías eléctricas, energía solar e hidrógeno verde.

En cuanto a la industria petrolífera, Gujarat se sitúa como el principal estado en la industria del gas, que cuenta con la implantación de grandes multinacionales del sector como BASF, Shell, British Gas o Solvay, entre otras. Existen tres plantas de refinado de petróleo en la región, operadas por Reliance Industries (Jamnagar), Nayara Energy (Vadinar) e Indian Oil Corporation (Koyali).

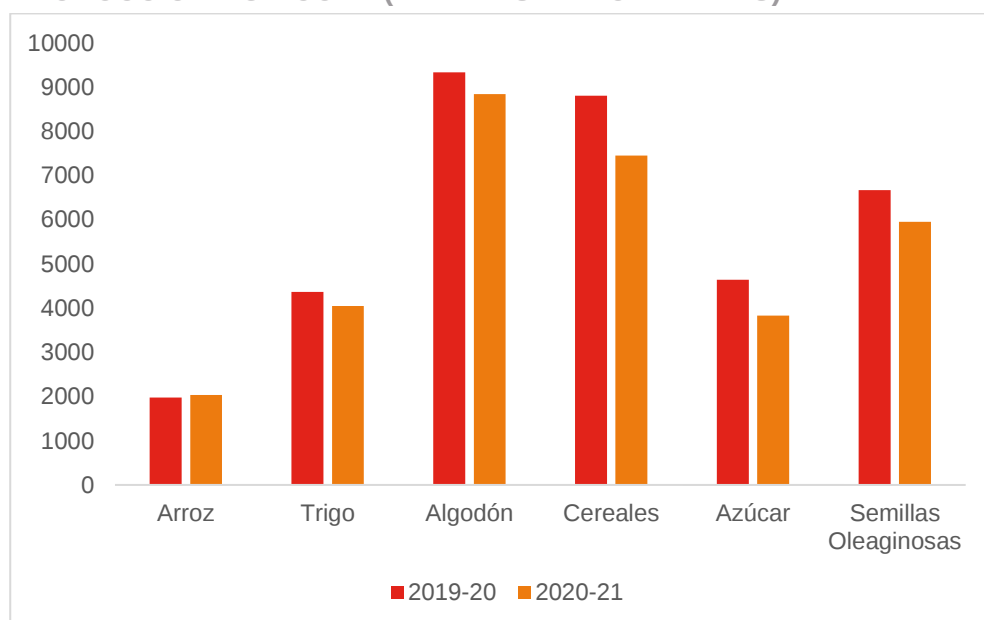
La región aporta un total del 47 % de las conexiones de gas domésticas en el país. Asimismo, junto a Delhi y Maharastra, contabiliza el 92 % del intercambio de gas natural en India. Por otra parte,

Gujarat fue el principal estado exportador de petróleo en el año 2022, con un valor total de 36.843 M USD.⁷

4.3. Agricultura

El sector primario es un sector clave para el desarrollo de la economía en la región, dando trabajo al 39,2 % de la población gujaratí.⁸ A pesar de que el sector ha perdido peso en términos de población activa en favor de la industrialización, esta situación no ha impedido que el sector crezca en un 9,2 % en los últimos años.

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA (EN MILES DE TONELADAS)



Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de APMC-Agriculture Produce Market Committees

El sector agrícola utiliza más de 8,6 millones de hectáreas a la producción de cultivos. En el año 2024-25 el gobierno estatal asignará al sector un presupuesto récord de 1.304 M USD (₹ 11.857 crores), lo que supone un crecimiento del 9 % con respecto al ejercicio anterior. Los principales objetivos del presupuesto son los siguientes:

- Duplicar los ingresos de los agricultores.
- Mejorar la tasa de crecimiento del sector.
- Potenciar el rendimiento de los principales cultivos producidos.

⁷ <https://www.civildaily.com/news/mapping-indias-export-hotspots/>

⁸ <https://timesofindia.indiatimes.com/city/ahmedabad/gujarats-labour-force-rises-8-5-points-in-5-years/articleshow/104837767.cms>

- Incrementar el valor añadido mediante la innovación tecnológica en el procesamiento de alimentos.
- Ampliar la superficie de terrenos hortícolas.
- Aumentar la capacidad de almacenamiento.
- Garantizar la disponibilidad de buenos materiales de plantación.

Asimismo, en la línea por la apuesta del crecimiento del sector, el gobierno local ha llevado a cabo políticas de desarrollo tales como:

- En el año 2022, se presupuestaron 482 M USD bajo el programa *Kisan Suryoday Yojna* con el fin de asegurar el suministro eléctrico diurno para la producción agrícola en todo el estado de Gujarat. Asimismo, el gobierno estatal ha invertido más de 1.000 M USD en la subvención del suministro eléctrico al sector, en determinadas regiones agrícolas.
- Asignación de 50.000 hectáreas de tierras baldías⁹ a los agricultores por un periodo de 30 años para su explotación agrícola.
- Se han destinado 183 M UD (₹ 1.500 crores) a la instalación de sistemas de riego por goteo.

4.4. Aeroespacial

El sector aeroespacial en Gujarat ha mostrado un crecimiento significativo en los últimos años, convirtiéndose en una de las industrias con mayor proyección a futuro dentro de la economía local.

En agosto de 2021, el Departamento Estatal de Aviación Civil anunció un acuerdo comercial con el fabricante Aero Freyr Inc. para establecer una unidad productiva para la fabricación de aeronaves, así como labores de O&M y pruebas de vuelo. El Departamento de Aviación invirtió un total de 20 M USD para iniciar la fabricación de aviones biplaza.

Asimismo, en octubre de 2022 se puso en marcha la construcción de la fábrica para la producción de aviones modelo Airbus C295 en la ciudad de Vadodara. Esta fábrica, similar a la ya operada por Airbus en España, brindará la oportunidad de producir por primera vez este tipo de aeronave militar fuera de Europa. Se espera que la fábrica esté operativa en noviembre de este mismo año.¹⁰

La construcción de dicha fábrica forma parte del acuerdo comercial entre Airbus y Tata Advanced Systems Limited (TASL), para la construcción de 56 aeronaves de dicho modelo. Mientras que las 16 primeras unidades serán producidas en la fábrica de Sevilla, las cuarenta restantes serán manufacturadas en el centro gujaratí a partir de 2026¹¹.

⁹ Se denominan “tierras baldías” aquellos terrenos rurales que forman parte de los bienes del Estado y no cuentan con un dueño particular.

¹⁰ <https://indianexpress.com/article/india/india-made-c295-to-start-rolling-out-2026-from-vadodara-says-airbus-8849227/>

¹¹ <https://theprint.in/defence/tata-airbus-to-manufacture-c-295-aircraft-in-gujarats-vadodara-eye-exports/1184314/>



El gobierno estatal ha centrado sus esfuerzos en convertir a la región en el principal hub de la industria aeroespacial en India. Prueba de ello es la Política Aeroespacial y de Defensa, implantada en 2016, que tiene como objetivo atraer al menos un 15 % de la demanda nacional en el sector en los próximos años.

icex

5. Oportunidades de mercado

MODO DE IMPLEMENTACIÓN



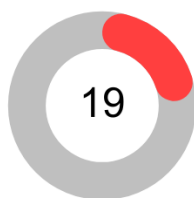
EPC



PPP



Por Terminar



Privado

REQUERIMIENTOS

1.477

Contratista

197

Desarrollo de proyecto

63

Financiación de capital

24

Consultoría

24

Financiación de deuda

20

Bienes y equipos

17

Socio tecnológico

PRINCIPALES INICIATIVAS



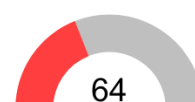
Smart Cities Mission



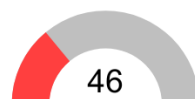
AMRUT



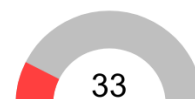
Bharatmala



National Solar Mission



SagarMala



Housing for All

PRESENCIA POR DISTRITOS

131



Gandhinagar

123



Ahmedabad

90



Kutch

76



Surat

46



Rajkot

PRINCIPALES PROMOTORES PÚBLICOS

Gobierno de
Gujarat

Ministry of
Housing and
Urban Affairs

Gujarat Water
Supply &
Sewerage
Board

Employee's
State
Insurance
Company

National
Highways
Authority of
India

5.1. Principales oportunidades por sector

A fecha de junio 2024, existen un total de **1.093 oportunidades de negocio** publicadas por valor de **171.560 M USD**.¹² Destacan los siguientes sectores:

- **Agua y gestión de residuos**¹³

Existen un total de 188 oportunidades de negocio activas en el sector de agua y residuos por valor de **3,18 MM USD**. Destacan los siguientes mercados:

- Tratamiento de aguas: 102 oportunidades (1.980 M USD).
- Tratamiento de residuos: 64 oportunidades (882 M USD).
- Drenaje de aguas pluviales: 13 oportunidades (100 M USD).
- Gestión de residuos sólidos: 7 oportunidades (122 M USD).

- **Autopistas, puentes y carreteras**¹⁴

En la actualidad, existen un total de 109 oportunidades en este sector por valor de **13,24 MM USD**.

- **Fabricación de componentes y equipos**¹⁵

Hay un total de 85 oportunidades de mercado activas en este sector. Destacan los siguientes subsectores:

- Textil: 62 oportunidades de negocio.
- Maquinaria y equipos: 16 oportunidades.
- Componentes electrónicos: 6 oportunidades

- **Inmobiliario**¹⁶

Se estima un crecimiento poblacional en las áreas urbanas del estado de Gujarat del 30 % en los próximos diez años. Es por ello por lo que el sector inmobiliario sea uno de los sectores más a tener en cuenta, con actualmente 76 oportunidades activas por valor de **25,16 MM USD**. Debemos destacar las siguientes:

- Parques industriales: 33 oportunidades (11.250 M USD).
- Vivienda de protección oficial: 19 oportunidades (13.500 M USD).
- Viviendas en espacios residenciales: 12 oportunidades (25 M USD).
- Espacios comerciales: 6 oportunidades (286 M USD).

¹² <https://indiainvestmentgrid.gov.in/states/gujarat>

¹³ <https://indiainvestmentgrid.gov.in/opportunities/waste-and-water/gujarat>

¹⁴ <https://indiainvestmentgrid.gov.in/opportunities/roads-and-highways/gujarat>

¹⁵ <https://indiainvestmentgrid.gov.in/opportunities/electronic-manufacturing/gujarat>

¹⁶ <https://indiainvestmentgrid.gov.in/opportunities/real-estate/gujarat>

6. Claves de acceso al mercado

6.1. Principales ventajas

6.1.1. Crecimiento económico y desarrollo industrial

- El PIB a precios corrientes de Gujarat en el año 2023-24 ha sido de 294,70 MM USD, lo que supone un crecimiento anual del 8,4 % con respecto a ejercicios anteriores.
- Gujarat es el estado de India más desarrollado a nivel industrial, contribuyendo al 16,5 % de la producción total de la industria manufacturera en el país.

6.1.2. Apoyo institucional

- Gujarat se ha convertido en una localización comercial estratégica para el gobierno central, buscando la atracción de capital e inversiones a la región.
- El gobierno estatal ha llevado a cabo una serie de políticas e incentivos para impulsar el crecimiento de sectores de gran relevancia a medio y largo plazo, como es el caso de la energía solar y eólica, la industria manufacturera o el transporte y logística.

6.1.3. Mano de obra cualificada

- Gujarat cuenta con universidades de primer nivel en materias como ingeniería, diseño, empresariales y farmacia.
- Cuenta con la primera institución académica nacional especializada en transporte y movilidad ferroviaria, con énfasis en la innovación y desarrollo de nuevas tecnologías.

6.1.4. Red de infraestructuras

- Gujarat cuenta con una red de carreteras de 157.470 kilómetros, incluyendo autovías, carreteras nacionales, estatales y regionales.
- Es la puerta de entrada y salida para el tránsito de mercancías vía marítima, contando con la mejor conexión de cara al transporte hacia África, Europa y Oriente Medio.
- Se convertirá en el primer estado en contar con un sistema ferroviario de alta velocidad, una vez se ponga en marcha la línea que conectará las ciudades de Ahmedabad y Mumbai.

6.2. Costes de establecimiento en Gujarat

Indicador	Unidad	Coste
Precio del terreno	USD por m ²	300 – 1.500
Salario mínimo	USD por día	3,65 – 7,25
Alquiler de arrendamiento comercial	USD por m ²	0,2 - 1
Electricidad	USD por kWh	Comercial: 0,095 Industrial: 0,093
Alquiler residencial	USD por m ²	0,341 – 3,722
Habitación de hotel 5 estrellas	USD por noche	70 - 250
Agua	USD por 1.000 litros	Comercial: 0,5 - 2 Industrial: 0,3 - 2

Fuente: elaboración propia a partir de datos presentados por India Brand Equity Foundation

6.3. Legislación

Política	Descripción
Política Electrónica de Gujarat 2022-28 ¹⁷	- Fomentar la inversión en centros de producción para impulsar la industria electrónica, en especial en la fabricación de semiconductores y pantallas. - Atraer inversión y oferta de empleo al sector de la industria electrónica, mediante incentivos, optimización de procesos y facilitar la adopción de nuevas tecnologías.
Política Integrada de Logística y Parques Logísticos de Gujarat 2021 ¹⁸	- Establecimiento de parques logísticos multimodales y mejora de conectividad para aumentar la eficiencia en almacenamiento, transporte y distribución. - Incentivos financieros y subsidios para la atracción de inversiones - Fomentar la automatización y el IoT para la optimización de procesos logísticos.
Nueva Política Industrial de 2020 ¹⁹	- Fomentar una producción industrial sostenible mediante la utilización de tecnologías verdes. - Proporcionar apoyo institucional e incentivos a la Pequeña y Mediana Empresa (PYME) con el fin de fomentar la innovación, emprendimiento y creación de empleo.
Política para la Industria Textil de Gujarat 2017 ²⁰	Asistencia financiera y subsidio de capital y costes operativos.

¹⁷ Disponible en: <https://static.investindia.gov.in/s3fs-public/2023-01/Gujarat%20Electronics%20Policy%202022-28.pdf>

¹⁸ Disponible en: <https://static.investindia.gov.in/s3fs-public/2022-10/Gujarat.pdf>

¹⁹ Disponible en: <https://msmec.gujarat.gov.in/uploads/pdf/SpolicysA41YKryli-GN0zIhaQvD57QDUa5S2Uu.pdf>

²⁰ Disponible en: <https://t.ly/VQNAW>

- Asistencia a la exportación y promoción de las marcas fabricadas en Gujarat en los mercados nacionales e internacionales.
- Creación de 100.000 puestos de trabajo.

Política para Vehículos Eléctricos²¹

- En junio de 2021, el gobierno de Gujarat puso en marcha esta iniciativa de la que se verán beneficiados más de 200.000 vehículos eléctricos en los próximos cuatro años.
- Los vehículos recibirán un incentivo de ₹10.000 por kWh, hasta un límite máximo de ₹150.000 por vehículo.

Política de Energía Solar de Gujarat 2015²²

- Promover la generación de energía sostenible mediante el uso de energía solar.
- Reducir el coste de la energía renovable.

Política de Energía Eólica 2013²³

- Promover el uso de la energía sostenible en el estado y acelerar la inversión en el sector de renovables.
- Establecer una tarifa para la energía eólica en la región.

6.4. Barreras de entrada

6.4.1. Formales

- **Make in India:** Este programa, junto a la iniciativa Atmanirbhar Bharat, supone un enorme desafío para las empresas internacionales dado el objetivo de impulsar la industria manufacturera en el país y la indigenización de la producción. Por ello, se establecen restricciones a la importación de bienes o se exige un mínimo de contenido local. Algunos ejemplos son los siguientes:
 - **Defensa y aeroespacial:** Se exige un mínimo del 50 % de contenido local.
 - **Ferrovionario:** El porcentaje de contenido local exigible varía según el subsector, desde el 50 % en sistemas de señalización y telecomunicaciones hasta el 90 % para la mano de obra en la construcción de tramos de red. Además, existen ofertas que pueden exigir *indigenous goods*, es decir, que sean exclusivamente producidos en territorio nacional.
 - **Energía:** Existen restricciones a la importación e implantación de paneles solares de fabricación china. Además, los aerogeneradores importados no pueden estar ensamblados en su totalidad, pudiéndose exportar únicamente sus componentes.

²¹ Disponible en: <https://www.nrdc.org/bio/sameer-kwatra/gujarat-releases-comprehensive-ev-policy>

²² Disponible en: https://geda.gujarat.gov.in/policy_files/gujarat_solar_power_policy_2015.pdf

²³ Disponible en: <http://www.ireeed.gov.in/policydetails?id=48>

- **Requerimiento de socio local:** En muchos procesos de licitaciones, en especial aquellas en las que se ofertan bienes y equipos, se requiere de participación local, ya que las ofertas no están abiertas a empresas internacionales. Por ende, las empresas internacionales que buscan participar en dichas ofertas suelen establecerse en India con un socio local, implantándose en el país en forma de *joint venture*.
- **Experiencia previa en el país:** En numerosas ofertas, se exige para la calificación técnica un mínimo de entre 3 y 10 años de experiencia demostrable en proyectos en el sector. No se tiene en cuenta la experiencia internacional ni la del socio local, en caso de *joint venture*.
- **Competitividad en precios:** En los últimos años, la competitividad de precios se ha disparado, dado el incremento en la oferta local y la intensificación de la oferta internacional.

6.4.2. No formales

- **Institucional:** India ha mejorado ostensiblemente la facilidad para hacer negocios, ocupando en la actualidad la 63ª posición en el ranking *Doing Business*.²⁴ No obstante, India ocupa también el 93º lugar de 180 países analizados según los datos de Transparencia Internacional.²⁵
- **Procesos de licitaciones:** Las ofertas para licitaciones suelen contar con un periodo para la presentación de ofertas muy cortos, lo cual dificulta la entrada de empresas internacionales, que cuentan con un espacio de tiempo muy corto para el estudio de la oferta a nivel técnico y económico. Además, el proceso de licitaciones desde la presentación de la oferta suele demorarse en el tiempo.
- **Adquisición de tierras:** El proceso de adquisición de tierras supone una barrera de gran relevancia dentro del sector de infraestructuras. Existen tres obstáculos principales: la falta de claridad en la titularidad de las parcelas, la ausencia de registros de propiedad y la naturaleza fragmentada de la propiedad de las tierras. Asimismo, existe un elevado riesgo para la ejecución de los proyectos que reside en las posibles protestas llevadas a cabo por campesinos.

6.5. Perspectiva a futuro: Viksit Gujarat 2047

Viksit Gujarat 2047 es un plan estratégico establecido por el Gobierno de Gujarat con el objetivo de transformar el estado de Gujarat en una potencia económica y social dentro de India. Esta visión a largo plazo traza la hoja de ruta para diferentes industrias, y centra sus esfuerzos en un desarrollo sostenible, un crecimiento demográfico inclusivo y la innovación tecnológica.²⁶

²⁴ <https://archive.doingbusiness.org/en/rankings>

²⁵ <https://www.transparency.org/en/cpi/2023>

²⁶ Disponible en: https://gad.gujarat.gov.in/Personnel/images/pdf/Viksit_Gujarat_2047.pdf



A continuación, los objetivos marcados en la agenda más relevantes por sector:

- **Ferroviario y metro:** Contar con 140 kilómetros operativos de metro en 2030 (actualmente, solo se encuentra en activo el metro de Ahmedabad, el cual cuenta con 38 kilómetros de red).
- **Transporte y carreteras:** Alcanzar los 19.500 kilómetros de autovías para 2030.
- **Servicios portuarios:** Lograr una cuota de carga del 50 % sobre el total de los puertos indios en 2047 (actualmente es del 39 %).
- **Industria:** Duplicar el valor de los bienes exportados para 2030.
- **Tecnología:** Lograr un 20 % de startups tecnológicas que comercialicen software de tipo SaaS desde la región.
- **Agricultura:** Alcanzar un 50 % del total de las exportaciones agrícolas indias.
- **Agua e infraestructura social:** Lograr que la totalidad de la población cuente con agua potable en sus viviendas de cara a 2030.
- **Educación:** Alcanzar una tasa de alfabetización del 90 % para 2030 y del total de la población en 2047. Además, que el 50 % de la población cuente con formación profesional (actualmente solo el 3 % cuenta con estudios superiores).
- **Paridad y empleo:** Lograr un porcentaje de participación de la mujer del 50 % en 2030 y del 75 % en 2047.

7. Información práctica

Recurso	Acceso
India Brand Equity Foundation	https://www.ibef.org/
Gujarat State Portal	https://gujaratindia.gov.in/
Industrial Extension Bureau	https://indextb.com/
Gujarat Industrial Development Corporation (GIDC)	https://gidc.gujarat.gov.in/
Gujarat Infrastructure Development Board (GIDB)	https://www.gidb.org/
Oportunidades – India Investment Grid	https://indiainvestmentgrid.gov.in/states/gujarat/
Informes – Association for Democratic Reports	https://adrindia.org/research-and-reports/state-assemblies/gujarat

Ferias	Fecha	Acceso
Vibrant Gujarat	Enero	https://www.vibrantgujarat.com/
The Smarter E India 2025	Febrero	https://www.thesmartere.in/
Agri Asia	Septiembre	https://www.agriasia.in/
Urban Mobility India	Octubre	https://www.urbanmobilityindia.in/
Engimach	Diciembre	https://engimach.com/



Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)

informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

www.icex.es



ICEX España
Exportación
e Inversiones