



OTROS  
DOCUMENTOS

---

2024



# El sector de la Biotecnología y Producción de Medicamentos en Cuba

Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en La Habana

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



OTROS  
DOCUMENTOS

14 de junio de 2024  
La Habana

Este estudio ha sido realizado por  
Pablo Laguna

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en La Habana

<https://cuba.oficinascomerciales.es>

© ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

NIPO: 224240096

# Índice

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| 1. Definición del sector                           | 4  |
| 1.1. Principales actores                           | 5  |
| 1.1.1. Organigrama                                 | 5  |
| 1.1.2. Empresas con descripción y productos        | 6  |
| 1.2. Oferta                                        | 15 |
| 1.2.1. Producciones locales                        | 15 |
| 1.2.2. Exportaciones                               | 16 |
| 1.2.3. Importaciones                               | 20 |
| 2. Oportunidades de mercado                        | 23 |
| 2.1. Importaciones insumos para el sector          | 23 |
| 2.1.1. Principales insumos importados              | 23 |
| 2.1.2. Características de la demanda               | 24 |
| 2.1.3. Barreras                                    | 27 |
| 2.1.3.1 Aranceles                                  | 27 |
| 2.1.3.2. Otros requisitos técnicos y sanitarios    | 28 |
| 2.1.3.3. Cartera de proveedores                    | 29 |
| 2.1.3.4 Barreras financieras (formas de pago)      | 30 |
| 2.2. Inversión                                     | 30 |
| 2.2.1. Características generales                   | 30 |
| 2.2.2. Intereses en cartera de inversiones         | 31 |
| 3. Perspectivas del sector                         | 33 |
| 3.1. Cambios en estructura del mercado             | 33 |
| 3.2. Previsiones del sector                        | 34 |
| 4. Información práctica                            | 35 |
| 4.1. Ferias y congresos                            | 35 |
| 4.1.1. Feria Internacional Salud para Todos        | 35 |
| 4.1.2. Feria Internacional de La Habana (FIHAV)    | 35 |
| 4.2. Asociaciones                                  | 36 |
| 4.3. Contactos bancarios                           | 36 |
| 4.4. Apoyo a la exportación                        | 36 |
| 4.5. Apoyo a la implantación                       | 37 |
| 4.5.1. Programa de Conversión de Deuda España-Cuba | 37 |
| 4.6. Direcciones de interés                        | 38 |
| 5. Enlaces de interés                              | 39 |

# 1. Definición del sector

El sector de la biotecnología en Cuba es una parte integral de la industria médica y farmacéutica del país. Desde el inicio de la revolución, uno de los ejes del nuevo estado cubano fue la potenciación de la sanidad y la ciencia y a partir de la década de 1980 se creó el llamado Polo Científico para potenciar la investigación científica. Debido también al embargo estadounidense y las dificultades para acceder al mercado exterior, la producción y comercialización de fármacos e insumos médicos propios ha sido un objetivo crucial para Cuba.

La investigación y el desarrollo de nuevos fármacos ha sido también una constante en este sector a lo largo de los años y muchos de sus productos como vacunas o medicamentos se comercializan en el exterior y gozan de una buena reputación sobre todo en países en vías de desarrollo. Esta comercialización es a su vez también una fuente de divisas, algo de lo que carece el país y que necesita para el desarrollo de su economía.

Debido al sistema económico de Cuba, el sector de la biotecnología está integrado en un Grupo estatal empresarial de las Industrias Biotecnológica y Farmacéutica – BioCubaFarma. Fue creado en 2012 por el Decreto 307 del Consejo de Ministros como una Organización Superior de Dirección Empresarial-OSDE que “integra las entidades que realizan las investigaciones biotecnológicas y otras de alta tecnología de avanzada y la producción industrial de medicamentos y otros fármacos en el país, así como su comercialización”.

Dada su importancia y peso en la economía, se trata de un grupo empresarial que depende directamente del Consejo de Ministros y no de un ministerio como sería lo normal. En la actualidad el grupo empresarial emplea a más de 19.000 trabajadores y cuenta con unas 40 empresas. El grupo BioCubaFarma se integra de dos subgrupos: la producción de medicamentos para cubrir necesidades en Cuba y la parte de investigación que proviene del antiguo Polo Científico.

Debido a la crisis económica y financiera que sufre el país, el sector tiene problemas para obtener del exterior las materias primas y los recursos necesarios para poder operar con normalidad. Esto hace que el año pasado hubiera un déficit del 40 % en el cuadro básico de medicamentos en Cuba.

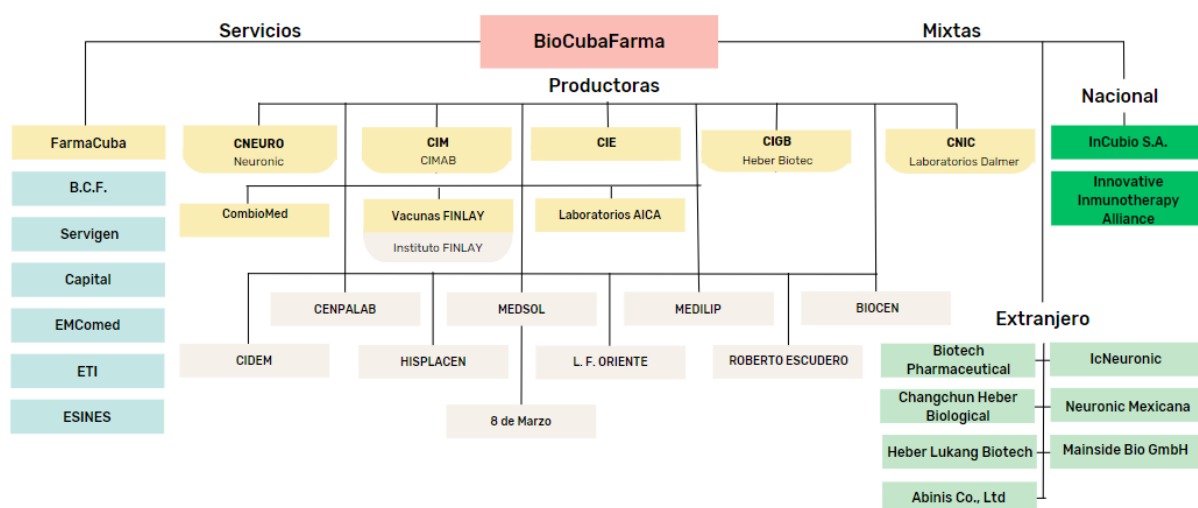
## 1.1. Principales actores

### 1.1.1. Organigrama

El grupo BioCubaFarma en la actualidad cuenta con un total de 38 empresas<sup>1</sup> de las cuales 9 son empresas mixtas de las que es titular generalmente al 50 %. 7 de ellas están en el extranjero y 2 en Cuba. Adicionalmente, se distinguen dos grandes categorías dentro de las cuales están agrupadas las empresas, por un lado, el área de investigación, desarrollo y producción dedicado a la búsqueda de nuevos tratamientos y fármacos que posteriormente se puedan comercializar, y el área de servicios formado por empresas que prestan servicios generales a las demás.

Tal y como se ha comentado, en el sistema económico en Cuba la economía está dirigida por la planificación estatal. Esto significa que es el propio estado el que decide las inversiones que realizará y el presupuesto que otorgará a cada unidad económica, por lo que varía dependiendo de la coyuntura económica y de las necesidades del estado en cada momento. A su vez las necesidades de cada una de las empresas para llevar a cabo su actividad económica son gestionadas por aquellas que tienen licencia de importación, que son las encargadas de cubrir la demanda de aquellas que carecen de licencia. En los últimos años se han otorgado nuevas licencias de importación a aquellas unidades que generan un mayor volumen de negocio para simplificar el proceso y actualmente muchas de las empresas productoras del grupo tienen licencia directa para importar y exportar.

#### ORGANIGRAMA BIOCUFARMA



Elaboración propia a partir de datos de BioCubaFarma.

<sup>1</sup> Aunque BioCubaFarma en su web indica que tiene 47 empresas, se han producido cierres y fusiones que han reducido el número hasta las 38 operativas actuales.

El organigrama de BioCubaFarma está dividido en diversas áreas en función de la actividad y finalidad de cada una de las empresas del grupo. Se distinguen cuatro según localización y actividad, por un lado, están las dedicadas a prestar servicios generales que aparecen marcadas de azul, como por ejemplo de ingeniería, informática, servicios financieros o distribución. Las productoras a su vez se diferencian entre aquellas marcadas de amarillo que tienen licencia de importación propia y las que no, marcadas en gris. Algunas importadoras a su vez importan para otras empresas que no poseen licencia como el caso de FarmaCuba o Vacunas Finlay. Por último, BioCubaFarma tiene empresas mixtas en el exterior que aparecen en el organigrama en verde claro, en países como China, España, México, Tailandia o Alemania y en verde oscuro aquellas mixtas radicadas en Cuba.

Según los últimos datos publicados por BioCubaFarma, comercializa en la actualidad más de 1.000 productos y mantiene en su cartera de proyectos más de 390 productos relacionados con las enfermedades oncológicas, infecciosas, neurodegenerativas, autoinmunes, cardiovasculares y aplicaciones biomédicas y agropecuarias.

### 1.1.2. Empresas con descripción y productos

A continuación, se desglosan todas las empresas del grupo y se describe su actividad y los productos o servicios que ofrece cada una de ellas.

#### **PRODUCTORAS**

**Centro de Neurociencias (CNEURO)** <https://www.cneuro.cu/>: Centro dedicado a la investigación, producción y comercialización de tecnologías avanzadas para el diagnóstico y tratamiento de enfermedades del cerebro. Actualmente posee licencia de importación y exportación propia por lo que importa sus necesidades y exporta sus producciones: electroencefalógrafos, electromiógrafos y otro tipo de productos relacionados con la neurofisiología y la psicofisiología como el sistema Neuronic Estimulador Cognitivo para el diseño y la aplicación de tareas psicofisiológicas. Además, posibilita sincronizar el proceso de estimulación con el registro del electroencefalograma (EEG) y con la obtención de imágenes de resonancia magnética funcional (fMRI). En audiología los productos más relevantes son electroaudiómetros, equipos de emisiones otoacústicas, prótesis auditivas y Neuronic Infantix para la detección temprana de defectos audiovisuales y visuales en neonatos.

Anteriormente dependía de NEURONIC para comercializar sus productos e importar insumos.

**NEURONIC:** Empresa cubana de alta tecnología, comercializadora de los productos que se desarrollan en CNEURO. Exporta a más de 20 países de América del Norte, África, Asia, Europa y Latinoamérica. Posee la representación de empresas mixtas de CNEURO y se encarga de la búsqueda de nuevas vías de negocios.



**Centro de Inmunología Molecular (CIM)** <https://www.cim.cu/>: Institución biotecnológica que opera bajo un esquema cerrado, abarcando desde la investigación y desarrollo hasta la producción y comercialización.

Actualmente cuenta con una cartera de 21 productos en fase de investigación, de los cuales 6 ya están en el mercado con registro sanitario en más de 100 países.

Entre sus productos más destacados se encuentra el Nimotuzumab, un anticuerpo monoclonal en estudio para el tratamiento de ciertos tipos de cáncer. Este medicamento, registrado en Estados Unidos y Alemania, se dirige a la proteína receptor del factor de crecimiento epidérmico (RFCE), que está presente en algunas células normales y cancerosas, bloqueando su acción y contribuyendo así a prevenir la formación de células cancerosas. Otros productos destacados son las vacunas **CIMAvax EGF®** y **VAXIRA®** contra el cáncer de pulmón en colaboración con el centro Innovative Immunotherapy Alliance, también comercializan EPO 2.000 y 4.000 que se utiliza en el tratamiento de la anemia asociada con enfermedades crónicas como la insuficiencia renal crónica y el cáncer, así como en pacientes que reciben terapia de diálisis o quimioterapia **OR® Leukocim** para la producción de glóbulos blancos en pacientes en tratamientos contra cáncer y enfermedades hematológicas.

La institución también tiene licencia para importar y exportar. En cuanto a importaciones, cuenta con una cartera de más de 5.000 productos que abarcan desde materias primas hasta envases y componentes para el proceso de fabricación. En el ámbito de las exportaciones, tiene una presencia global destacada, especialmente en América Latina y Asia, exportando a más de 30 países y con empresas mixtas en Tailandia y Alemania, además de tener una mixta radicada en Cuba (en Mariel) con un centro de EE. UU.

**Centro de Inmunología Molecular Alianzas de BioCubaFarma (CIMAB):** Depende del CIM. Comenzó inicialmente siendo la comercializadora del CIM, pero desde que este Centro tiene licencia propia de importación y exportación su labor se centra en representar a la parte cubana en las empresas mixtas en las que el Centro de Inmunología Molecular (CIM) tiene participación y otras labores comerciales para el CIM.

**Centro de Inmunoensayo (CIE)** <https://www.cie.cu/>: El Centro de Inmunoensayo-CIE tiene la misión de investigar, desarrollar y producir estrategias, tecnologías y productos dentro del sector de las enfermedades metabólicas, transmisibles y no transmisibles, en un ciclo completo. Sus laboratorios, talleres y plantas de producción, equipados con tecnología de alta productividad, le permiten ofrecer al mercado productos innovadores y de alta calidad en técnicas de inmunoensayo.

Como entidad encargada de la investigación, producción y desarrollo de equipos médicos y reactivos, el Centro de Inmunoensayos-CIE cuenta con un ciclo completo de producción y posee licencia propia de exportación e importación.

El Centro de Inmunoensayos-CIE importa principalmente materias primas, y exporta principalmente tecnología para equipos médicos y técnicas de inmunoensayo, especialmente a clientes en América Latina, África y Asia. Entre los productos destacados se encuentran biosensores para detectar los niveles de glucosa en sangre, equipos de alta tecnología para diagnóstico y laboratorio como colposcopios digitales para la detección temprana de cáncer de testículo, próstata, colorrectal y cervicouterino, lectores de placas de laboratorio, espectrofotómetros, entre otros.

**Centro de Ingeniería Genética y Biotecnología (CIGB) <https://www.cigb.edu.cu/>:** Diseña y produce biofarmacéuticos y vacunas para el sistema de salud cubano y su exportación. Fabrica ingredientes farmacéuticos activos (IFA) para vacunas, interferones y factores de crecimiento, además de obtener anticuerpos para diagnóstico y tratamientos en animales y cultivos. Produce una variedad de productos que incluyen vacunas contra la hepatitis B y la influenza, trombolíticos, factor de crecimiento epidérmico humano, interferones para diversas enfermedades y hemoderivados como el factor de transferencia.

Montaron una nueva planta de producción en la Zona Especial de Desarrollo Mariel, ZED Mariel, para ampliar la investigación de sus producciones exportables. Tiene una amplia variedad de productos. En cuanto al Covid-19 produce la vacuna Abdala ST® vacuna anti-COVID-19 de subunidad proteica con suspensión para inyección intramuscular y Nasalferon® que es un interferón alfa 2b de aplicación nasal para la profilaxis ante la infección por Covid-19. Dentro de la gama de productos biofarmacéuticos destaca por encima de todo Heberprot-P®, un medicamento inyectable contra la úlcera del pie diabético que reporta un volumen de ventas de alrededor de 100 millones de euros cada año desde el inicio de su comercialización en 2006. Otros productos relevantes son Heberkinasa® una estreptoquinasa recombinante para lisis de trombos intracoronarios y evitar necrosis isquémica del miocardio, PEG-Heberon® medicamento que contiene interferón alfa 2b para las hepatitis B y C crónicas, Jusvinza® para controlar la hiperinflamación, regular la respuesta inmunitaria y reducir el riesgo de mortalidad y HeberFERON® combinación de interferón alfa 2b y gamma para el carcinoma basocelular.

La empresa posee licencia propia de importación y exportación, dividida en dos líneas de negocio: una se encarga de la comercialización global de su cartera de productos, principalmente en América Latina, Asia, África del Norte y la región del Golfo Pérsico. La otra busca proyectos e inversores en el exterior.

**Heber Biotec S.A:** Representante legal del CIGB en operaciones fuera de Cuba. Su responsabilidad se limita exclusivamente al esquema externo, es decir, a las empresas mixtas establecidas en el extranjero por parte del CIGB, siendo Heber Biotec el socio en ellas. Se encarga únicamente de gestionar y repatriar los dividendos generados, sin embargo, no se encarga de la comercialización, tarea que recae directamente en el CIGB.

**Centro Nacional de Investigaciones Científicas (CNIC) <https://www.cnic.cu/>:** Centro de investigación y desarrollo de productos.

Sus dos líneas de producción se dividen en la fabricación de medicamentos naturales y suplementos nutricionales, destacando el PPG Ateromixol, obtenido de la cera de caña de azúcar para reducir el colesterol y el Abexol una mezcla de seis alcoholes de la cera de las abejas mejora los sistemas de gastritis y la osteoartritis. La otra línea se enfoca en equipamiento médico, como el Diramic para diagnóstico microbiológico rápido y equipos de ozono para uso médico, doméstico e industrial.

Cuenta con licencia propia para importación y exportación, y opera con un ciclo cerrado de producción.

Importan principalmente materias primas de Europa, especialmente de España, así como componentes para ensamblar los equipos médicos. Exportan medicamentos y suplementos nutricionales al mercado asiático. Los equipos médicos se destinan al consumo nacional.

**Laboratorios DALMER:** Sociedad Anónima que atiende las operaciones del CNIC en posibles empresas mixtas que se firmen en el extranjero en un futuro.

**COMBIOMED** <https://www.combiomed.biocubafarma.cu/>: La empresa se dedica a la investigación, desarrollo, producción y comercialización de equipos médicos, así como a la prestación de servicios de tecnología mecánica, automatización y serigrafías táctiles. Especializada en el diseño, fabricación y venta de equipamiento médico para cardiología, monitoreo de pacientes, estimulación eléctrica y diagnóstico de enfermedades respiratorias crónicas, también brinda asistencia técnica. Además, ofrece servicios técnicos, mecánicos y de automatización. En menor medida, se encarga del diseño y producción de circuitos impresos para diversos sectores. Algunos de sus productos más destacados son el Cardiocid un electrocardiógrafo portátil, el desfibrilador monitor bifásico CARDIODEF 2M o el equipo de automedición de la presión arterial Hipermax BF.

Tiene licencia de importación y exportación. Sus importaciones se limitan exclusivamente a equipos médicos, con un amplio catálogo de importaciones adaptado a la producción del Instituto Central de Investigaciones Digitales.

**Vacunas Finlay-Instituto Finlay** <https://www.finlay.edu.cu/>: Centro de investigación que se enfoca en el desarrollo de vacunas, abarcando áreas clave como investigación y desarrollo, producción, evaluación clínica y comercialización. Cuenta con el Instituto Finlay cuya tarea es la investigación, desarrollo y producción de vacunas para diversas enfermedades que posteriormente serán comercializadas por Vacunas Finlay.

Produce siete de las doce vacunas del Programa Nacional de Inmunización y opera una plataforma de ciclo cerrado, lo que implica que lleva a cabo todo el proceso de desarrollo de una vacuna, desde la investigación hasta el seguimiento postventa. Produce vacunas contra el COVID-19 (SOBERANA Plus), enfermedad meningocócica (VA-MENGOC-BC), leptospirosis (vax-SPIRAL), tétanos (vax-TET 5), fiebre tifoidea y difteria para niños y adultos (diTe-vax y VA-DIFTET) y la vacuna Quimi-Vio para prevenir enfermedades como la meningitis B y la neumonía. Además, están desarrollando nuevas vacunas, como la del cólera, multivalente contra la enfermedad meningocócica, contra el



*Streptococcus pneumoniae* y la conjugada contra la fiebre tifoidea. También fabrican ingredientes farmacéuticos activos para la producción de vacunas.

Importa y exporta directamente. Sus principales mercados de exportación son América Latina y Asia, mientras que España es un importante proveedor, especialmente de reactivos, materias primas y productos varios.

**Laboratorios AICA <https://www.aica.cu/>:** Productora de medicamentos genéricos con una amplia cartera de más de 180 productos destinados principalmente al consumo local.

Cuenta con cuatro instalaciones productivas: AICA, LIORAD, JULIO TRIGO y CITOX, que tienen 11 líneas de producción y una instalación dedicada a la investigación y desarrollo de medicamentos.

Produce componentes activos como acetilcisteína, clorhidrato de isoprenalina, o efedrina, anestésicos, citostáticos, etc. Su enfoque incluye la investigación, producción y distribución de medicamentos estériles, así como la prestación de servicios productivos y analíticos para mejorar la calidad de vida. También ofrecen servicios de calibración y reparación de equipos.

Cuenta con licencia de importación y exportación para garantizar los recursos necesarios para nuevas formulaciones y facilitar exportaciones a terceros mercados. **No obstante**, la mayoría de sus importaciones las sigue realizando a través de la importadora genérica del grupo Biocubafarma, llamada FarmaCuba.

**Centro de Producción de Animales de Laboratorio (CENPALAB):** Es un establecimiento científico productivo, único en su tipo en Cuba, que se dedica a estudiar de manera integral la ciencia de los animales de experimentación. Produce biomodelos experimentales de algunas especies animales. Relacionados con el estudio preclínico de la eritropoyetina como neuroprotector contra el Infarto cerebral isquémico en su fase aguda. También producen alimentos concentrados para animales y productos biológicos como medios de diagnóstico, etc.

Es la entidad rectora y coordinadora del Sistema Nacional de Animales de Laboratorio (SINAL).

No cuenta con licencia propia de importación y exportación y opera a través de la importadora general del grupo, FarmaCuba.

**Laboratorios MedSol <https://www.medsol.cu/>:** Laboratorios MedSol es una empresa de producción de medicamentos genéricos. Produce medicamentos sólidos (tabletas y cápsulas), aerosoles tanto para el mercado nacional como en la exportación. Junto con Aica, es la principal productora de medicamentos genéricos en Cuba, siendo el mayor productor de tabletas, el único fabricante de aerosoles de dosis metradas, anticonceptivos y antirretrovirales orales, así como el principal fabricante de envases plásticos para la industria farmacéutica cubana.

Está integrado por los laboratorios SOLMED, NOVATEC y REINALDO GUTIERREZ.



No cuenta con licencia propia de importación. Importa sus necesidades a través de FarmaCuba.

**Laboratorios MEDILIP:** Produce medicamentos líquidos, tanto genéricos como naturales para su distribución en el mercado nacional e internacional. En la actualidad, 48 productos de MEDILIP forman parte del Cuadro Básico Nacional de medicamentos, abarcando siete formas farmacéuticas. Sus principales áreas de investigación se centran en medicamentos para el tratamiento del dolor, enfermedades respiratorias y digestivas, así como en el desarrollo de productos naturales.

No cuenta con licencia propia de importación. Compra a través de FarmaCuba.

**Centro Nacional de Biopreparados (BIOCEN) <https://www.biocen.cu/>:** Se dedica a una amplia gama de actividades biotecnológicas. Esto incluye la investigación, desarrollo, producción y comercialización de diversos productos como medios de cultivo para microbiología y biotecnología vegetal, antianémicos, inmunomoduladores y productos para el diagnóstico y la inmunoterapia de alergias. Trofin para la anemia por deficiencia de hierro, VALERGEN para el diagnóstico de reacciones alérgicas y medios de cultivo deshidratados, entre otros. También produce ingredientes farmacéuticos activos como parenterales, líquidos y liofilizados, de bajo volumen para uso humano y de ensayos especializados para el control de la calidad de productos biotecnológicos y farmacéuticos.

No cuenta con licencia propia de importación. Compra a través de FarmaCuba.

**Centro de Investigación y Desarrollo de Medicamentos (CIDEM):** Empresa de investigación y desarrollo de medicamentos genéricos, innovadores y productos naturales, se enfoca en la investigación, desarrollo y producción de productos biotecnológicos para tratar y prevenir enfermedades. Ha desarrollado más de 450 productos para el Cuadro Básico de Medicamentos de Cuba sustituyendo importaciones. Participa en investigaciones científicas y desarrollo tecnológico en inmunología y biotecnología.

No cuenta con licencia propia de importación. Compra a través de FarmaCuba.

**Centro de Histoterapia Placentaria (HISPLACEN) <https://www.histoterapia-placentaria.cu/>:** Centro especializado en la investigación, desarrollo, producción y comercialización de medicamentos, cosméticos y nutrientes obtenidos de la placenta humana. Su enfoque principal está en el uso terapéutico de la placenta y sus derivados, investigando y aplicando tratamientos basados en la histoterapia placentaria para diversas condiciones médicas. Ha liderado el estudio y aplicación de terapias innovadoras utilizando componentes de la placenta para tratar enfermedades como el vitíligo, úlceras del pie diabético y otras afecciones dermatológicas, neurológicas y oftalmológicas.

No cuenta con licencia propia de importación. Compra a través de FarmaCuba.

**Laboratorios Farmacéuticos Oriente:** Son una entidad dedicada a la investigación, desarrollo, producción y comercialización de medicamentos y productos farmacéuticos. Su enfoque abarca la

fabricación y venta de medicamentos genéricos, productos naturales y vendas enyesadas. Cuentan con cinco líneas de producción farmacéutica que incluyen: comprimidos orales (tanto genéricos como naturales), soluciones parenterales de gran volumen, como sueros, soluciones concentradas para hemodiálisis, equipos médicos, incluyendo vendas enyesadas, polvos orales, como sales de rehidratación oral.

No cuenta con licencia propia de importación. Compra a través de FarmaCuba.

**Farmacéutica 8 de Marzo:** Es la única empresa en Cuba que produce antibióticos betalactámicos en tres formas farmacéuticas: cápsulas, polvo para suspensión oral y polvo estéril para inyección. En la actualidad, su enfoque se centra exclusivamente en la producción de antibióticos en las formas mencionadas, con un total de 22 productos.

No cuenta con licencia propia de importación. Compra a través de FarmaCuba.

**Laboratorio Roberto Escudero:** Se dedica a la investigación, producción y distribución de medicamentos para empresas provinciales de suministros médicos y farmacéuticos. Fabrican cremas, ungüentos, óvulos, supositorios, productos dentales y polvos para suspensiones, entre otros. Además, se encarga de la comercialización mayorista y minorista de equipos médicos y sus accesorios, así como de medicamentos. También se especializa en el envasado y comercialización de materias primas para uso en dispensarios y asistencia médica.

No cuenta con licencia propia de importación. Compra a través de FarmaCuba.

## EMPRESAS DE SERVICIOS

**FarmaCuba:** Es la importadora, exportadora, distribuidora y comercializadora general de productos farmacéuticos, se dedica a garantizar los recursos necesarios para las producciones de la Industria Farmacéutica Cubana, a la vez que exporta sus producciones. Exporta a diferentes países de América Latina, Caribe, África, Asia y Medio Oriente.

Además de su actividad comercial, la empresa ofrece servicios de gestión aduanal, asesoría para registros de medicamentos y transferencia de tecnología para medicamentos.

Actualmente importa para todas aquellas empresas del grupo que no cuentan con licencia de importación (marcadas en gris en el organigrama del apartado 1.2.1), así como para Laboratorios Aica que, aunque cuentan con licencia propia de reciente creación, siguen apoyándose en FarmaCuba para sus compras internacionales.

**BCF, S.A. Negocios e Inversiones:** es la entidad de BioCubaFarma encargada de gestionar las operaciones comerciales y las oportunidades de inversión. Su objetivo es impulsar proyectos empresariales y colaboraciones estratégicas tanto a nivel nacional como internacional. Identifica oportunidades de negocio y es el ente encargado de establecer alianzas comerciales y promover

inversiones del sector. Además, BCF Negocios e Inversiones se encarga de gestionar la participación de BioCubaFarma en ferias comerciales, eventos internacionales y otras actividades de promoción empresarial.

**Empresa de Servicios Generales (SERVIGEN):** Agrupan 5 Unidades Empresariales de Base (UEB): producción y servicios (muebles de oficina y ropa), alimentos (comida para los trabajadores), transporte, construcción y servicios internos exclusivos para los centros de BioCubaFarma, sin ofrecer servicios a terceros. Además, brinda servicios de consultoría y asesoramiento técnico para mejorar los procesos en las instalaciones de salud.

Importa, cuando es necesario, a través de FarmaCuba.

**Empresa Comercializadora y Distribuidora de Medicamentos (EMCOMED)** <https://www.emcomed.cu/>: Responsable de la distribución de medicamentos y materias primas en Cuba, así como de realizar los trámites de importación y exportación de estos. Principalmente distribuyen principios activos y reactivos químicos a los centros de producción del grupo. Además, la empresa almacena, conserva, transporta y comercializa productos médicos y farmacéuticos de forma mayorista, incluyendo medicamentos, materias primas, material de envase, reactivos químicos, medios de diagnóstico, productos dentales, químicos, materiales higiénicos sanitarios, materiales para bancos de sangre, dermocosméticos medicinales, suplementos nutricionales, narcóticos y alcohol de uso médico farmacéutico.

Las posibles demandas de importación están a cargo de FarmaCuba.

**Empresa de Tecnologías Información (ETI)** <https://www.eti.cu/>: Se especializa en la comercialización de equipos informáticos y el diseño de sistemas de inteligencia empresarial, vigilancia, infocomunicaciones para el grupo.

Además, se dedican al desarrollo de software y a la creación de infraestructuras de tecnologías de la información y comunicación (TIC).

**Empresa de Servicios Ingenieros Especializados (ESINES)** <https://www.esines.cu/>: Es la empresa de ingeniería que brinda servicios especializados a los diversos laboratorios de Biocubafarma. Se compone de cinco divisiones de negocio: Ingeniería, Proyectos y Consultoría, Servicios Técnicos, Validación y Metrología, Montaje e Instalación, y Mantenimiento. Esta empresa es responsable del diseño, instalación y mantenimiento de los equipos e instalaciones productivas pertenecientes al grupo BioCubaFarma.

**Empresa Empleadora de BioCubaFarma Capital:** Es la empleadora para el sector de las industrias biotecnológica y farmacéutica, creada en 2017. Tiene como objeto social brindar servicios técnicos de suministro de fuerza de trabajo cualificado para la industria.



## EMPRESAS MIXTAS

### En Cuba:

**IncuBIO:** Empresa mixta entre CIMAB y Neuronic Mexicana S.A. Con licencia para el desarrollo y comercialización de productos biotecnológicos innovadores, incluida la NeuroEPO (formulación de la eritropoyetina humana recombinante de bajo contenido de ácido siálico que se está evaluando clínicamente en Cuba para el tratamiento de varias enfermedades neurodegenerativas, como alzheimer, parkinson y ataxia).

Creada en la Zona Especial de Desarrollo Mariel en 2021

**Innovative Immunotherapy Alliance:** Empresa mixta Cuba-EEUU. Los socios son CIMAB (50 %) de Biocubafarma y Global Biotechnology Therapy I. Roswell Park (50 %). Es la primera y única empresa mixta con capital estadounidense en Cuba. Su principal misión es la investigación y desarrollo de medicamentos para cáncer. Los dos centros llevaban colaborando desde 2011. Se encuentran realizando el ensayo clínico de 4 productos, entre los que destaca Cimabax una vacuna para tratar el cáncer de pulmón. Están en fase investigativa y haciendo ensayos clínicos en USA.

### Fuera de Cuba:

#### NEURONIC

**IcNeuronic <https://icneuronic.com/>:** Empresa mixta de Neuronic ubicada en Zaragoza (España) dedicada a la fabricación, comercialización y servicio postventa de equipos médicos y softwares empleados en el diagnóstico y tratamiento de enfermedades del sistema nervioso central y periférico.

**Neuronic Mexicana <https://neuronicat.wixsite.com/website>:** dedicada a la comercialización de tecnología médica avanzada y servicios en el territorio de México. Misma función que IcNeuronic pero para abastecer al mercado mexicano.

**Biotech Pharmaceutical:** El socio cubano es Heber Biotech. Establecida en China en 1999 con un socio local, se enfoca a la fabricación y desarrollo de anticuerpos monoclonales para el tratamiento de enfermedades inmunológicas como Nimotuzumab para el cáncer nasofaríngeo. Comercializa más de 100 millones de dólares al año en China, también están introduciendo nuevos productos como la vacuna contra el cáncer de pulmón CIMAvax-EGF.

**Changchun Heber Biological <http://www.changheber.com>:** Socio cubano Heber Biotech. Establecida en China en 2003, ha adquirido tecnología cubana para la producción del Interferón alfa 2b humano recombinante (IFNrec) para el tratamiento de la hepatitis virales B y C. También tienen previsto desarrollar otros productos para estimular el sistema inmune para pacientes con cáncer, incluyendo vacunas terapéuticas.

**Heber Lukang Biotech:** Socio cubano Heber Biotech. Empresa mixta en China encargada de la producción y comercialización de productos biotecnológicos agropecuarios.

**Mainside Bio GmbH:** Socio cubano CIMAB. Empresa mixta radicada en Alemania para el desarrollo, la comercialización, la distribución y la concesión de licencias de medicamentos, en particular del anticuerpo monoclonal nimotuzumab (h-R3).

**Abinis Co., Ltd. <https://www.siambioscience.com>:** Socio cubano CIMAB. Empresa mixta en Tailandia con Siam Bioscience para el desarrollo del I+D, fabricación y comercialización de productos biofarmacéuticos derivados de cultivos de células de mamíferos para el tratamiento de diversas enfermedades como el cáncer, las enfermedades autoinmunes y la anemia.

## 1.2. Oferta

### 1.2.1. Producciones locales

Como economía centralizada que es, el mercado de medicamentos está regulado en Cuba por el estado que se encarga de su producción, importación en su caso, y distribución. No existe sanidad privada para los particulares cubanos, no así para los extranjeros que sí tienen acceso a sanidad privada.

Existe un Cuadro Básico de Medicamentos, que es una lista oficial que contiene los medicamentos esenciales para la atención médica primaria en el país. Se actualiza regularmente según las necesidades de salud pública y la disponibilidad de medicamentos. Esta lista abarca una amplia gama de tratamientos para enfermedades infecciosas, crónicas, agudas y otras condiciones médicas comunes, que se distribuyen en las distintas farmacias gestionadas por el MINSAP (Ministerio de Salud Pública). Para obtener estos productos existen dos vías; por receta prescrita por un facultativo y mediante una tarjeta mensual pensada para enfermos crónicos que deben recibir medicación a lo largo del tiempo. Los medicamentos no son gratuitos, pero están subvencionados.

La política local promueve la producción in situ de medicamentos genéricos, dejando la importación únicamente a aquellos que no pueden ser producidos localmente. No obstante, la complicada situación económica y financiera que atraviesa el país desde hace tiempo implica que, entre otras muchas escaseces, exista un importante déficit de medicamentos en el país, tanto los de producción local (las producciones están lastradas por falta de materias primas) como los de importación.

Adicionalmente, y como ya hemos visto, Cuba fomenta la investigación y desarrollo de nuevos fármacos y medicamentos con los que se están consiguiendo algunos éxitos a nivel internacional. Cuba desarrolló sus propias vacunas contra el COVID y tiene investigaciones de interés en sectores como el cancerígeno, el tratamiento del pie diabético y otros.

Las producciones de BioCubaFarma se dividen en dos áreas:

- **Farmacéutica**

Constituye la mayor parte de la producción de BioCubaFarma, la mayoría de las empresas productoras del grupo se dedican a este rubro. Recientemente a raíz de la pandemia del COVID-19 la investigación y producción de vacunas contra esta enfermedad adquirió una importancia crucial.

- **Electromedicina**

A pesar de tener un menor peso en el volumen total de negocio del grupo, los aparatos electrónicos y tecnologías médicas para el diagnóstico, tratamiento y monitoreo de enfermedades representan la otra área de producción.

## PRODUCCIÓN DE CUBA DEL 2018-2023

| Partidas                                      | 2018  | 2019    | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------------------------------------------|-------|---------|-------|------|------|------|
| <b>Fabricación de productos farmacéuticos</b> | 1.192 | 1.244,5 | 828,3 | N.D. | N.D. | N.D. |

Fuente: Anuario estadístico 2022 ONEI. Datos en Millones CUP.

Según los últimos datos recogidos por la ONEI (Oficina Nacional de Estadística e Información de Cuba) en el último año del que hay datos disponibles (2020), la producción de farmacéuticos alcanzó los **828,3 millones de pesos cubanos**. Hay un descenso de un 33 % respecto al año anterior.

Debido a la sensibilidad del sector y su importancia, las autoridades publican los datos con retraso por lo que a la fecha de elaboración de este informe no hay datos oficiales de las producciones de los años posteriores, aunque, como se ha comentado, existe una patente escasez de medicamentos en el país por lo que es de suponer que los datos del 2021 en adelante no sean más positivos.

### 1.2.2. Exportaciones

Para analizar los datos estadísticos debemos partir de la premisa de que Cuba facilita datos agrupados y utilizando la clasificación CUCI (Clasificación Uniforme para el Comercio Internacional) en lugar de la TARIC. En este caso, se trata de la partida 54 Productos medicinales y farmacéuticos.

Adicionalmente, y como ocurre como con la producción, los datos ofrecidos por Cuba no están actualizados por lo que el último año donde se dan datos completos es 2019, previo a la irrupción del COVID-19.

## EXPORTACIONES DE CUBA DEL CAPÍTULO 54 CUCI 2017-2023

| Partidas                                                            | 2017           | 2018           | 2019           | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Productos medicinales y farmacéuticos</b>                        | <b>323.924</b> | <b>410.421</b> | <b>267.636</b> | <b>N.D.</b> | <b>N.D.</b> | <b>N.D.</b> | <b>N.D.</b> |
| De ello: Productos medicinales y farmacéuticos excepto medicamentos | 88.240         | 24.242         | 13.662         | 6.917       | 211.246     | 101.174     | N.D.        |

Fuente: Anuario Estadístico 2022 ONEI. Datos en miles de dólares.

Como se puede observar, aunque no se facilita el dato total de exportaciones del capítulo 54 desde 2019, *sí se facilitan datos hasta 2022 de la única subpartida que se desglosa en las estadísticas cubanas* y ello ofrece un dato curioso ya que se trata de una subpartida que pasa de valores pequeños a experimentar un importante incremento en 2021 y 2022.

Es de suponer que esté reflejando la exportación de las vacunas cubanas contra el COVID-19. Como ya se ha comentado, Cuba produjo sus propios candidatos vacunales con los que se vacunó a la población cubana y también fueron exportadas a países afines y estos datos de exportaciones que superaron en 2021 los 211 millones de dólares, entendemos que están reflejando ese valor.

Cuba no facilita detalle de a qué países se han exportado estos productos.

Para complementar la información facilitada por Cuba, analizamos también las estadísticas de importaciones de otros países de estos productos provenientes de Cuba que facilitan bases de datos internacionales como **TradeMap**, Mundiesticom y Proclarity. En este caso, nos decantamos por TradeMap, ya que, como se verá a continuación, Cuba mantiene vínculos comerciales de exportación con países cuyos datos de comercio exterior no siempre se publican o se publican con bastante posterioridad, siendo TradeMap la base de datos que recoge información de los principales socios de Cuba y por tanto se ajusta más a la realidad, aunque tenga datos menos actuales en algunos casos.

Los productos analizados corresponden al capítulo 30 TARIC. Las partidas que lo conforman son:

- **30.01** Glándulas y demás órganos para usos opoterápicos, extractos; heparina y sus sales; las demás sustancias humanas o animales preparadas para usos terapéuticos o profilácticos.
- **30.02** Sangre preparada para usos terapéuticos, profilácticos o de diagnóstico; antisueros; vacunas, toxinas, cultivos de microorganismos y similares.
- **30.03** Medicamentos sin dosificar ni acondicionar para la venta al por menor.
- **30.04** Medicamentos acondicionados para la venta al por menor.
- **30.05** Guatas, gasas, vendas y análogos.

- **30.06** Preparaciones y artículos farmacéuticos (catguts, ligaduras estériles, hemostáticos, antiadherencias estériles, preparaciones opacificantes para exámenes radiológicos, reactivos, anticonceptivos, geles, etc

De ellas se analizan 5 por no corresponder la 3005 a los productos objeto de este estudio.

#### EXPORTACIONES DE CUBA DEL CAPÍTULO 30 DEL CÓDIGO TARIC 2019-2023

| Partidas                 | 2019           | 2020           | 2021           | 2022       | 2023       |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|------------|------------|
| <b>30.01</b>             | 409            | 289            | 381            | N.D        | N.D        |
| <b>30.02</b>             | 45.898         | 35.184         | 218.922        | N.D        | N.D        |
| <b>30.03</b>             | 135            | 2.857          | 5.736          | N.D        | N.D        |
| <b>30.04</b>             | 219.254        | 83.052         | 9.750          | N.D        | N.D        |
| <b>30.06</b>             | 1.843          | 255            | 90             | N.D        | N.D        |
| <b>Total<sup>2</sup></b> | <b>267.580</b> | <b>121.677</b> | <b>234.887</b> | <b>N.D</b> | <b>N.D</b> |

Fuente: TradeMap (declarante país importador). Datos en miles de dólares.

En los años analizados, se aprecia un descenso bastante importante en el año 2020, probablemente provocado por la pandemia de Covid-19 y la disminución del comercio mundial. Sin embargo, en 2021 se recupera la exportación, aunque aún sin llegar a alcanzar los niveles previos a la pandemia.

Este aumento de las exportaciones del año 2021 corresponde en su práctica totalidad por la partida 30.02 (donde se incluyen antisuecos y vacunas) y que representa el 93 % del total de exportaciones de estos productos.

Por el contrario, la partida 30.04 que engloba los medicamentos, y que era históricamente la que sustentaba la exportación cubana ha experimentado un descenso considerable en 2020 y mayor aun en 2021.

En cuanto a los países a los que Cuba ha exportado sus producciones del sector, analizamos los datos en la tabla a continuación:

<sup>2</sup> La mínima diferencia entre los parciales y el total corresponde a la 3006 que en todos los casos refleja unos valores despreciables.

## EXPORTACIONES DE CUBA POR PAÍS CAPÍTULO 30 2019-2023

| Partidas        | 2019           | 2020           | 2021           | 2022       | 2023       |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|------------|------------|
| Venezuela       | 232.513        | 80.098         | 72.037         | N.D        | N.D        |
| Irán            | 396            | 104            | 60.574         | N.D        | N.D        |
| Vietnam         | 7.193          | 2.596          | 35.946         | N.D        | N.D        |
| Nicaragua       | 403            | 133            | 43.192         | N.D        | N.D        |
| Colombia        | 1.731          | 2.596          | 3.530          | N.D        | N.D        |
| Tailandia       | 2.441          | 1.689          | 985            | N.D        | N.D        |
| Resto del mundo | 19.903         | 34.461         | 18.623         | N.D        | N.D        |
| <b>Total</b>    | <b>267.580</b> | <b>121.677</b> | <b>234.887</b> | <b>N.D</b> | <b>N.D</b> |

Fuente: TradeMap (declarante país importador). Datos en miles de dólares.

Los principales destinos de las exportaciones de los productos de BioCubaFarma son sus aliados políticos a nivel geoestratégico, por ello encontramos a países como Venezuela, Irán, Vietnam y Nicaragua en los primeros cuatro lugares. Se trata, como se indicó anteriormente, de países que aparecen como no declarantes en otras fuentes estadísticas por lo que ha sido necesario acudir a TradeMap a pesar de que no hay datos disponibles más allá de 2021.

El principal mercado al que exporta Cuba es Venezuela, que en el año 2019 significaba un 86 % del total de exportaciones de esta partida en concreto, debido en buena medida a las misiones médicas que tiene en el país y a la gran afinidad entre los dos países en cuestiones geopolíticas e ideológicas. A partir del Covid-19, las exportaciones se diversificaron debido al aumento de la demanda de productos farmacéuticos para combatir la enfermedad, en especial las vacunas producidas por Cuba, de ahí que en el año 2021 las exportaciones a Venezuela se reduzcan y aumenten las de otros mercados como Irán, Vietnam o Nicaragua que hasta la irrupción de la pandemia tenían un intercambio comercial muy modesto.

El caso de Tailandia, que aparece en sexto lugar, es probable que se relacione con la empresa mixta que el CIMAB tiene allí radicada.

Debido a los distintos acuerdos y misiones médicas que Cuba tiene en países en vías de desarrollo, son muchos países con un volumen bajo de exportaciones los que aparecen agrupados en el resto del mundo. En el caso de España, el volumen de exportaciones es irrelevante.

### 1.2.3. Importaciones

Nuevamente hacemos el análisis estadístico de los datos que Cuba facilita, agrupados y por clasificación CUCI, con los que indican los diferentes países exportadores, por clasificación TARIC. En esta ocasión, para los datos TARIC utilizamos la base de datos Proclarity ya que los principales países de donde Cuba importa medicamentos y productos farmacéuticos son países que sí brindan esa información y esta base de datos está más actualizada que TradeMap.

#### IMPORTACIONES DE CUBA DEL CAPÍTULO 54 DEL CUCI 2017-2023

| Partidas                                     | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023        |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Productos medicinales y farmacéuticos</b> | <b>170.566</b> | <b>180.044</b> | <b>164.414</b> | <b>122.438</b> | <b>138.161</b> | <b>134.337</b> | <b>N.D.</b> |
| De ellos: Medicamentos                       | 107.041        | 109.060        | 111.070        | 85.228         | 89.253         | 86.364         | N.D.        |

Fuente: Anuario Estadístico 2022 ONEI. Datos en miles de dólares.

Como se puede observar, las importaciones de Cuba de productos farmacéuticos mantenían una línea bastante homogénea entre 160 y 180 millones anuales. Sin embargo, sufren un descenso en 2020, que coincide con la irrupción de la pandemia de COVID-19, y aún no se ha recuperado.

Este descenso de importaciones se suma al descenso de producciones locales lo que ha generado, como ya se ha dicho, una escasez de medicamentos en el país. La falta de divisas para la compra de medicamentos terminados e insumos para su elaboración en Cuba está afectando de forma importante al sector en los últimos años.

#### IMPORTACIONES DE CUBA DEL CAPÍTULO 30 DEL CÓDIGO TARIC 2019-2023

| Partidas     | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023 <sup>3</sup> |
|--------------|--------|--------|--------|--------|-------------------|
| <b>30.01</b> | 548    | 0      | 928    | 205    | 1.351             |
| <b>30.02</b> | 23.149 | 26.221 | 53.407 | 33.071 | 8.030             |
| <b>30.03</b> | 438    | 2.545  | 1.857  | 721    | 852               |
| <b>30.04</b> | 72.143 | 49.447 | 34.166 | 33.879 | 20.132            |

<sup>3</sup> Proclarity se nutre de los datos que los diferentes países dan a la ONU anualmente. Ello implica que el último año (2023) no esté completo porque aún hay países que no han facilitado esta información. Por lo tanto, los datos de 2023 deben considerarse parciales.

|              |                |               |               |               |               |
|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>30.06</b> | 3.768          | 2.019         | 1.600         | 1.883         | 3.279         |
| <b>Total</b> | <b>100.046</b> | <b>80.232</b> | <b>91.958</b> | <b>69.759</b> | <b>33.644</b> |

Fuente: Base datos de Proclarity. Datos en miles de dólares.

Desglosado por partidas, destacan la 30.04 que corresponde a medicamentos para venta al por menor y la 30.02 formada por antisueros, vacunas y similares, que conjuntamente representan más del 96 % del total importado. A destacar también el crecimiento de la partida 30.02 desde 2021, en plena pandemia cuando esta partida duplica a la de medicamentos. El resto de las partidas tienen un volumen muy reducido en comparación.

Adicionalmente, remarcar la tendencia decreciente de las importaciones de estos productos.

#### IMPORTACIONES DE CUBA POR PAÍS CAPÍTULO 30 2019-2023

| <b>Partidas</b>        | <b>2019</b>    | <b>2020</b>   | <b>2021</b>   | <b>2022</b>   | <b>2023<sup>4</sup></b> |
|------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------|
| <b>Costa Rica</b>      | 20.573         | 18.985        | 19.764        | 21.668        | N.D.                    |
| <b>China</b>           | 10.309         | 13.418        | 28.785        | 10.978        | 6.361                   |
| <b>India</b>           | 13.327         | 7.827         | 6.364         | 6.504         | 4.696                   |
| <b>España</b>          | <b>5.568</b>   | <b>3.539</b>  | <b>2.781</b>  | <b>5.709</b>  | <b>2.672</b>            |
| <b>Alemania</b>        | 5.787          | 4.879         | 11.490        | 3.317         | 2.941                   |
| <b>Panamá</b>          | 18.327         | 14.739        | 81            | 0             | 101                     |
| <b>Resto del mundo</b> | 26.155         | 16.845        | 22.693        | 21.583        | 16.873                  |
| <b>Total</b>           | <b>100.046</b> | <b>80.232</b> | <b>91.958</b> | <b>69.759</b> | <b>33.644</b>           |

Elaboración propia a partir de datos de Proclarity. En miles de dólares.

En cuanto al desglose por países, en los últimos 5 años los dos mercados más importantes son Costa Rica y China que representan en 2022 un 46 % del total, seguido de India, España y Alemania. Cuba importa de distintos mercados: algunos como China o India especializados en ser competitivos en precios y por otro lado España y Alemania cuyos productos tienen un alto componente técnico y de calidad.

En el último año con datos completos, ha subido el volumen de negocio con Costa Rica, India y España mientras que se ha reducido sobre todo de China y también en menor medida de Alemania.

<sup>4</sup> Idem a nota 3. Datos 2023 son aún parciales.



En el caso de España desde 2019 las importaciones han ido cayendo, con un repunte en 2022 llegando a superar los 5 millones de dólares.

icex

## 2. Oportunidades de mercado

### 2.1. Importaciones insumos para el sector

Las necesidades de insumos para las producciones del grupo BioCubaFarma son muchas y muy variadas. En conversaciones con especialistas del sector, hablan de más de 5.000 productos de todo tipo requeridos para facilitar las producciones de BioCubaFarma.

#### 2.1.1. Principales insumos importados

El gran volumen de negocio del grupo BioCubaFarma y la diversificación de sus productos hace que el número de insumos que necesita para su actividad sea enorme. Por ello, se han seleccionado los más importantes y que concentran la mayoría del volumen total de importación. A continuación, se detallan de forma genérica.

**Materias primas farmacéuticas.** Son los principales componentes de los fármacos y su origen es muy diverso en función de las características de cada medicamento. Son diferentes compuestos químicos necesarios para la elaboración de los medicamentos: cloruro de sodio, cefalexina, bicarbonato de sodio, ceftriaxona, amoxicilina, etc.

**Reactivos químicos para uso industrial, laboratorios y pruebas de diagnóstico.** Estos insumos se usan para el proceso de fabricación, tratamiento de las aguas, análisis químicos, clínicos y diagnóstico de enfermedades. Destacan: ácidos inorgánicos, bases inorgánicas, disolventes orgánicos, reactivos de laboratorio inorgánicos, reactivos de laboratorio orgánicos, reactivos para cromatografía, reactivos para análisis de ácidos nucleicos, reactivos para pruebas de diagnóstico.

**Medios de cultivo para laboratorios y para la fabricación de ingredientes activos biológicos en microorganismos y células animales.** Son productos utilizados para proporcionar los nutrientes necesarios para el crecimiento y la proliferación de microorganismos y células en activo.

**Ingredientes activos para productos farmacéuticos.** Se trata de las sustancias responsables de otorgar los efectos deseados de cada medicamento. Estos ingredientes varían según el origen, pueden ser químico (por ejemplo, ácidos monocarboxílicos), de origen biológico (antisueros) y de origen natural (alcaloides del opio y sus derivados).

**Material desechable** de protección humana y para manejo de líquidos (bolsas plásticas desechables estériles, guantes, gorros y trajes).

Diferentes tipos de **filtros para líquidos y gases**. Se utilizan para eliminar impurezas o partículas contaminantes y son esenciales para el proceso productivo. Sobre todo, aparatos para filtrar o depurar líquidos y gases.

**Material de envases primarios** tales como: envases de aluminio, PVC, viales de vidrio, ampulas y sistemas de cierre. En función de la presentación del producto (pastilla, solución oral, inyección, etc), y las características de cada medicamento el material usado en su envasado será diferente.

**Sistemas informáticos y de comunicación**, equipos, materiales, insumos, partes y piezas y agregados de las tecnologías de la información y la automática. En este caso de este tipo de productos, de manera genérica son computadoras y teléfonos tanto fijos como móviles.

**Diversos equipos**, sus partes y piezas **para producciones farmacéuticas**, para neurociencias y para tecnología médica, referida a aparatos e instrumentos de medicina y sus respectivas subpartidas en función de las características de cada máquina específicamente.

**Equipamiento para el tratamiento y la producción de aguas y sistemas de aire** con calidad farmacéutica. En el mismo caso que los filtros de agua y aire la partida que mejor engloba a estos productos que pueden ser equipos de purificación de agua mediante osmosis inversa, destiladores, equipos de cloración y equipos para el tratamiento del aire filtros HEPA, esterilización del aire mediante rayos UV y ozonización.

**Ferretería diversa** para el mantenimiento de los centros de producción. Aquí podrían englobarse un gran número de distintas herramientas y piezas debido a la complejidad de la maquinaria usada por las empresas de BioCubaFarma y su gran variedad de aparatos.

## 2.1.2. Características de la demanda

Desde 2021 Cuba es un **mercado dual**, donde conviven empresas privadas y públicas. Hasta esa fecha, la iniciativa privada únicamente podía canalizarse a través de trabajadores autónomos, con un alcance muy limitado. La normativa publicada en 2021 autoriza la creación de empresas privadas que han proliferado desde entonces en el mercado interno.

**No obstante, el sector que nos ocupa sigue estando totalmente en manos estatales.** Tanto la investigación biotecnológica como la producción de medicamentos está en manos de empresas públicas y no hay demanda privada en este sector.

Por lo tanto, la demanda se canaliza a través de las empresas importadoras públicas dependientes del grupo. Estas empresas compran en base a unos presupuestos que son asignados centralizadamente una vez se hayan determinado las prioridades existentes y las limitaciones financieras que pueden tener.

Las principales variables a la hora de escoger proveedor son el financiamiento que se ofrece a la importadora y el precio del producto, quedando la calidad habitualmente en segundo plano, salvo productos de una determinada tecnología. Como es evidente, cuanto más exclusivas sean las características del producto o éste haya sido priorizado por el Gobierno, mayor será el poder de negociación del proveedor frente a la importadora.

Para acceder al mercado existen varias opciones:

- Exportación directa

La exportación directa requiere que la empresa exportadora interesada se incluya en la Cartera de Proveedores de la importadora con la que se pretende realizar la operación. Para ello se requiere una labor de prospección comercial previa para detectar qué empresas importadoras se relacionan con el sector de interés y, a continuación, hay que captar su interés en ser incluido en su Cartera de Proveedores.

Las importadoras cubanas no hacen licitaciones públicas. Cuando salen al mercado a buscar un producto, remiten la licitación únicamente a las empresas que estén inscritas en su Cartera. De esta forma, las empresas que se enumeran en estas Carteras tienen acceso a las necesidades de compra de la o las importadoras.

Si se pretende operar con varias importadoras, lo que suele ser habitual, la empresa deberá formar parte de las Carteras de Proveedores de cada una de ellas. A partir de ahí, esas empresas tendrán acceso a las licitaciones de tal importadora.

Para comenzar el proceso de inclusión en la Cartera de una importadora, se requiere que la empresa exportadora entregue una serie de documentos protocolizados ante notario y ante el Consulado de Cuba en España, para posteriormente entregarlo ante notario y Ministerio de Asuntos Exteriores en Cuba.

- Representación comercial –*Traders* extranjeros en Cuba

Los *traders* extranjeros cuentan con un peso importante en muchos de los sectores de la economía cubana. Estas empresas no productoras están normalmente establecidas en la Isla a través de oficinas de representación o sucursales (aunque algunos pueden no tener oficina abierta en el país) y actúan como intermediarias entre los fabricantes extranjeros a los que representan y las importadoras cubanas y otras empresas demandantes. Son empresas que llevan años operando en el país y conocen perfectamente el funcionamiento de este y sus peculiaridades.

Es habitual que estos *traders* se especialicen por sectores, y que cuenten en su catálogo con productos de varios fabricantes de artículos afines a los que representan. Asimismo, cabe subrayar

que **no tienen licencia de importación** y actúan como meros intermediarios entre los fabricantes y las importadoras cubanas en cuyas Carteras ya están incluidos.

Este método permite a las empresas que quieran exportar a la Isla no cumplir con el requisito de incorporarse a la Cartera de Proveedores de las empresas estatales, ya que es el propio *trader* quien ocupa ese lugar y en función del tipo de acuerdo que tengan, también eludir el importante riesgo de impagos derivado de los problemas económicos del país.

- Agentes comerciales

Los agentes comerciales, que cuentan con autorización del Ministerio de Comercio Exterior e Inversiones (MINCEX), son empresas estatales que realizan labores de representación para las empresas extranjeras. Es habitual que éstos estén especializados por sectores económicos.

Debido a que la figura del representante comercial individual no está permitida en la Isla, la representación comercial de las empresas extranjeras debe realizarse a través de estas instituciones.

En la práctica, la figura del agente es muy similar a la de la oficina de representación y sucursal y las condiciones para formalizar ambos contratos con una empresa estatal cubana son muy similares.

- Implantación comercial – Oficinas de representación y Sucursales

- Una **Oficina de Representación** es una delegación de una empresa extranjera que realiza gestiones de apoyo comercial de las exportaciones que su casa matriz realiza.

- Una **Sucursal** realiza las mismas labores que la Oficina de Representación, pero, además, está autorizada a prestar servicios en Cuba: agencias de viajes, compañías aéreas, empresas de certificación de procesos, empresas que pueden brindar asistencia técnica más allá de los servicios de garantía, etc. Todo ello le da opción de facturar en el país, cosa que una Oficina de Representación no puede hacer.

La apertura de una Oficina de Representación o Sucursal en Cuba **no da derecho a importar o exportar directamente, ni a distribuir o transportar mercancías dentro del territorio nacional**. Las licencias se aprueban para un nomenclador concreto de productos que son los únicos que estarán autorizadas a comerciar.

La concesión de licencias de Oficinas de Representación y Sucursales corresponde al Ministerio del Comercio Exterior e Inversión Extranjera-MINCEX y su organismo dependiente, la Cámara de Comercio de Cuba.

Entre los requisitos exigidos destacamos los siguientes:

- La empresa extranjera debe tener un mínimo de 5 años de antigüedad y un capital social mínimo de 50.000 de dólares.
- La empresa extranjera, salvo excepciones, debe tener un mínimo de 3 años de relaciones comerciales previas con Cuba con ventas superiores a los 500.000 de dólares.
- La empresa extranjera, salvo excepciones, debe presentar "avales comerciales" de empresas y organismos cubanos, firmados al más alto nivel, que apoyen la solicitud de apertura de su delegación y acrediten las relaciones comerciales existentes.

Se pretende facilitar las solicitudes de fabricantes y de distribuidores oficiales sobre las de intermediarios, aunque, en la práctica, estos últimos son los más presentes. La licencia tiene una validez inicial de 5 años y posteriormente se renueva cada 5 años.

La apertura de una Oficina de Representación o Sucursal da derecho a alquilar oficinas, líneas de teléfono, contratar personal cubano (siempre a través de una empresa empleadora estatal), comprar vehículos y, en definitiva, mantener una radicación comercial que facilite la búsqueda de operaciones comerciales y dé sustento a las que ya estén en marcha.

También da opción a tener **almacenes in bond en el país**, almacenes radicados físicamente en territorio cubano, aunque se consideran fuera de frontera. Permiten tener los productos listos para su entrega reduciendo los largos plazos de entrega que supone el envío de contenedores desde otras partes del globo; pero como no han pasado los trámites aduaneros, solamente se podrán extraer cuando una importadora estatal los adquiera y se realicen los trámites de importación.

Las empresas extranjeras con Oficina de Representación o Sucursal se consideran sujetos pasivos del Impuesto de Utilidades (beneficios) y, como tales, tienen la obligación de llevar una contabilidad auditada anualmente por organismos cubanos y de tributar al fisco cubano, cuando corresponda, por los beneficios generados por las actividades realizadas en Cuba. Las actividades gravadas son: posesión de un almacén en depósito aduanal, operaciones directas realizadas desde la casa matriz de productos similares a los que puedan tener en su depósito aduanal, refacturación entre la casa matriz y la delegación en Cuba y, en el caso de las sucursales, los servicios que prestan en el país.

Las Oficinas de Representación que realicen únicamente labores de gestión comercial o intermediación entre la casa matriz y la empresa cubana importadora no tienen obligación de pagar impuestos por este concepto, aunque sí de presentar sus liquidaciones anuales.

### 2.1.3. Barreras

#### Aranceles

Los aranceles en Cuba no son una barrera real a las importaciones porque son gastos que asume el importador, que siempre será una empresa estatal cubana que los paga en CUP.

Existen dos tipos de tarifas de arancel. La tarifa general y la tarifa reducida, que se aplica a productos provenientes de países de la OMC, como España. Adicionalmente, Cuba tiene **“Acuerdos Comerciales Preferenciales en el marco de la Asociación Latinoamericana de Integración”** (ALADI), lo que supone la eliminación de tarifas arancelarias en sus relaciones comerciales. Por lo tanto, el intercambio de bienes y servicios con países firmantes como Chile, Brasil, Uruguay, Argentina, Venezuela o Panamá pudiera resultar más atractivo aunque, como se ha dicho, la realidad es que los aranceles no son una barrera real a la entrada de productos.

Los aranceles de las partidas analizadas en este estudio son los siguientes:

#### ARANCELES

| Código arancelario | General %                                           | Nación Más Favorecida %                                   |
|--------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 30.01              | 2                                                   | 1                                                         |
| 30.02              | Libre                                               | Libre                                                     |
| 30.03              | 2                                                   | 1                                                         |
| 30.04              | 2                                                   | 1                                                         |
| 30.06              | Max 10 ~ Min Libre<br>(en función de la subpartida) | Max 5 ~ <b>Min</b> Libre<br>(en función de la subpartida) |

Fuente: Gaceta Oficial de la República de Cuba N°. 6 Extraordinaria de 14 de enero de 2022.

#### 2.1.3.2. Otros requisitos técnicos y sanitarios

El Registro Sanitario es un requisito indispensable para comercializar un medicamento o equipo médico en territorio cubano. La autoridad encargada de tramitarlo es el Centro para el Control Estatal de Medicamentos, Equipos y Dispositivos Médicos (**CECMED**) dependiente del ministerio de salud (MINSAP). Desarrolla las funciones básicas de control de acceso a laboratorios, registro de medicamentos, diagnosticadores, equipos y dispositivos médicos, ensayos clínicos, vigilancia poscomercialización, inspecciones de buenas prácticas, liberación de lotes y otorgamiento de licencias a establecimientos.

El proceso de evaluación consiste en la revisión de toda la información presentada por el solicitante para verificar el cumplimiento satisfactorio de la calidad, seguridad y eficacia de un producto, así como las características de su fabricante.

Lo primero que debe realizar la empresa interesada es firmar un contrato con el CECMED dado que la obtención del registro tiene un precio a abonar que es requisito indispensable. También es importante especificar quien lo va a registrar si el fabricante o el proveedor ya que, en caso del segundo, necesitará una carta de poder por parte del fabricante para poder comercializarlo. En la regulación **61-2012**, se indican el reglamento para la solicitud del registro sanitario, así como los pasos a seguir y cómo proceder en cada caso en función del tipo de medicamento.



En el caso de equipos médicos, hay dos trámites en función de las características del producto. Por un lado, la Autorización de Comercialización de Diagnosticadores y por otro el Registro Sanitario de Equipos Médicos. Ambos con el objetivo de preservar la calidad de estos y asegurar la seguridad en su uso y aplicación.

En la página web del organismo hay un apartado dónde se indican los pasos a seguir a modo de tutorial de manera que sea sencillo para el fabricante poder presentar los documentos y obtener así el registro.

<https://www.cecmecmed.cu/registro/indicaciones-para-el-registro>

[Resolución No. 61/2012](#). Requisito para el Registro Sanitario de Medicamentos de uso Humano.

Los datos de contacto del CECMED son:

- Sra. Nieves Maurell Delgado, Especialista en Registro  
**CECMED**  
Tel: +53 7216 4174  
E-mail: [nieves@cecmecmed.cu](mailto:nieves@cecmecmed.cu)



### *Cartera de proveedores*

Otro punto importante para tener en cuenta por parte de una empresa extranjera que no tenga relaciones comerciales previas con el país es la necesidad de **inscribirse en la Cartera de Proveedores de las empresas cubanas**. Para ello, se requiere a la empresa extranjera que presente determinada documentación de su empresa, que debe ser protocolizada ante notario y ante Consulado cubano en España. Posteriormente, hay que presentarla nuevamente ante el Ministerio de Relaciones Exteriores y ante notario en Cuba. Este dossier, una vez pasados todos estos trámites, está listo para ser entregado a las empresas cubanas que lo soliciten y da paso, si el mismo resulta de interés para la empresa, a entrar en su Cartera de Proveedores, que implica que será tenido en cuenta en las licitaciones que realice. Los documentos que se requieren, en prácticamente todos los casos, son:

- Perfil de la empresa (según formulario específico de cada empresa).
- Copia de la Escritura de Constitución y estatutos de la sociedad mercantil.
- Certificación actualizada de Inscripción en el Registro Mercantil del país de constitución de la compañía o registro público encargado de la inscripción de las sociedades mercantiles o documento que acredite su inscripción en registro de Contribuyentes.
- Aval bancario del banco de operaciones de la compañía a través del cual realizan sus transacciones financieras.
- Certificación del último ejercicio fiscal (balance financiero auditado por un tercero habilitado para esta actividad).

- Documento que acredite que la persona que comparece en representación de la compañía a firmar contratos está debidamente facultada para ello.
- Avaluos comerciales en número de tres como mínimo, actualizados y obtenidos a través de clientes cubanos o extranjeros.

### *Barreras financieras (formas de pago)*

Entre los principales obstáculos para llevar a cabo operaciones comerciales en Cuba, no se puede dejar de mencionar la complicada situación económica y de falta de divisa por la que lleva años atravesando, agravada en 2020 por la crisis del coronavirus. Al estar supeditados a la planificación estatal, las compras dependen de los presupuestos asignados en función de la importancia que se otorgue al sector y de la disponibilidad de divisas que, como ya se ha mencionado, es escasa.

La forma de pago de muchas importadoras cubanas estatales implica, de forma general, la solicitud de financiación, que puede llegar hasta 360 días por parte de los proveedores. No obstante, en las conversaciones mantenidas para la elaboración de este trabajo, algunos proveedores nos han comentado que también se usan cartas de crédito no confirmadas a la vista y a 30 o 60 días.

El elevado riesgo país y la coyuntura actual de importantes retrasos e impagos a proveedores dificultan la obtención de cobertura para las operaciones con Cuba, y obstaculiza la posibilidad de acceder a operaciones de descuento o financiación. Esto implica que, en muchas ocasiones, los proveedores deban hacer frente a los aplazamientos con sus propios recursos.

Con todo ello, la precaución es importante cuando no se conoce el mercado y conviene, en su caso, consultar las operaciones financieras con la Oficina Comercial o con los bancos extranjeros que operan en el país.

## **2.2. Inversión**

### **2.2.1. Características generales**

La inversión extranjera en Cuba se regula por dos normativas: una específica para la Zona Especial de Desarrollo Mariel y otra, la Ley 118 de Inversión Extranjera, aplicable a todo el país.

La filosofía es similar en ambos casos. Se requiere autorización expresa para cualquier tipo de inversión; se mantiene el concepto de «plazo en la inversión»; existe la intermediación de una entidad empleadora estatal para la contratación de trabajadores y se prima la participación de conjunto con empresas estatales cubanas y no tanto la inversión 100 % extranjera.

Las inversiones del grupo BioCubaFarma para los próximos años se dividen en:

Proyectos para la zona especial de desarrollo de Mariel (ZEDM) donde se prevé que se instale parte del tejido productivo del grupo. Algunas empresas, como el CIGB, ya tiene instalados sus centros de producción más avanzados en la Zed Mariel.

Proyectos afuera de la ZEDM. Se trata en general de la construcción de nuevas plantas productivas y creaciones de nuevas empresas en modalidad mixta con participación extranjera al 50 %.

## 2.2.2. Intereses en cartera de inversiones

El Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), junto con el Centro para la Promoción del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera- (PROCUBA) publican anualmente una Cartera de Oportunidades de Inversión Extranjera, dirigida a empresas o inversionistas extranjeros, que recopila aquellos proyectos destinados a revitalizar la estructura industrial del país.

A continuación, se resume la cartera de proyectos para 2023-2024 relacionados con BioCubaFarma. Para una información más detallada, se recomienda visitar la web de Procuba [www.procuba.cu](http://www.procuba.cu) :

### ZED MARIEL

1. Proyecto con CIMAB: Empresa mixta para la fabricación de proteínas recombinantes terapéuticas, obtenidas mediante el cultivo de mamíferos a escala industrial. Monto estimado de inversión 71 millones de dólares.
2. Proyecto con CIGB: Creación de empresa mixta de alta tecnología para la producción y comercialización de semillas y granos de maíz y soja. Monto estimado de inversión 15 millones de dólares.
3. Proyecto con MedSol: Construcción de una planta de sólidos orales (tabletas, cápsulas y antirretrovirales) en modalidad de empresa mixta. Monto estimado de inversión 150 millones de dólares.
4. Proyecto con MedSol: Construcción de una planta para la producción de inhaladores de dosis metrada e inhaladores de polvo seco. Monto estimado de inversión 68 millones de dólares.
5. Proyecto con MedSol: Construcción de una planta con capacidad para la producción de 500 millones de tabletas anticonceptivas orales y hormonas al año. Monto estimado de inversión 50,5 millones de dólares.

### FUERA DE MARIEL

6. Proyecto con Laboratorio Farmacéutico Roberto Escudero: Creación de una empresa mixta para la fabricación y comercialización de productos farmacéuticos y medicamentos, cosmeceúticos y cosméticos en forma semisólida. Monto estimado de inversión 15 millones de dólares. Ubicación: El Cano, La Lisa. La Habana.

7. Proyecto con HISPLACEN: Creación de una empresa mixta para producir medicamentos, dermocosméticos y nutrientes derivados de la placenta humana. Monto estimado de inversión 14,8 millones de dólares. Ubicación: Valle Grande, La Lisa, La Habana.
8. Proyecto con Laboratorios AICA: Creación de una instalación que opere mediante Manufactura por Contrato para la fabricación de productos citostáticos, que pueda proveer a entidades cubanas y extranjeras, y brindar servicios finales de llenado y empaque. Monto estimado de inversión 30 millones de dólares. Ubicación: La Lisa, La Habana.
9. Proyecto con Laboratorios AICA: Creación de una instalación para el fraccionamiento y la purificación de plasma humano y productos hemoderivados y su posterior comercialización. Monto estimado de inversión 12 millones de dólares. Ubicación: San Agustín, La Lisa. La Habana.
10. Creación de una planta productiva para la fabricación de suplementos nutricionales de origen natural en forma de tabletas, polvos y granulados, a partir de plantas medicinales, derivados apícolas y otros. Monto estimado de inversión 1,4 millones de dólares. Ubicación: Santiago de Cuba.

## 3. Perspectivas del sector

La producción e investigación de medicamentos en Cuba es un sector clave para la economía cubana. Por una parte, la producción de medicamentos tiene una importancia vital para el sustento de la sanidad pública cubana y, por otra parte, las investigaciones cubanas en determinados medicamentos han hecho del sector uno de los exportadores de producciones locales. Esta posibilidad exportadora implica, adicionalmente, que se trate de un sector generador de divisas que pueden ser reinvertidas en parte en sus propias necesidades.

Por ello, y a pesar de las dificultades generales por las que atraviesa el país fruto de la coyuntura económica y geopolítica y que se han visto empeoradas por la pandemia, estamos hablando de un **sector exportador, generador de divisas y priorizado estatalmente**.

Sin embargo, a pesar de ello, las principales limitaciones a las que se enfrenta siguen siendo las financieras lo que se ha visto reflejado en el descenso de la producción y las importaciones de los últimos años.

Otra de las problemáticas manifestadas en las conversaciones mantenidas con las empresas del sector es la de repatriar los beneficios obtenidos por las empresas mixtas en el extranjero, dificultadas por las sanciones norteamericanas sobre el movimiento de dinero con destino a Cuba, además del origen de los fondos que procede en muchos casos de países inestables y en algunos casos bajo sanciones internacionales también.

En cuanto a las inversiones realizadas y programadas, el sector está tratando de modernizar sus centros de producción como en el caso de CIGB y la nueva planta situada en la ZED de Mariel, donde espera trasladar otras empresas del sector con la intención de crear un hub sectorial que permita atraer más inversión extranjera y nuevos socios.

### 3.1. Cambios en estructura del mercado

El sector se ha reorganizado recientemente con el otorgamiento de nuevas licencias de importación tal y como se ha visto en el organigrama apartado 1.2.1.

Esto ha facilitado más autonomía a las principales empresas del grupo, lo que les permite agilizar las importaciones y exportaciones y, por ende, sus procesos productivos y ser más competitivos. Las anteriores empresas importadoras como Neuronic, CIMAB, Heber Biotec y Laboratorios Dalmer actualmente se encargan de la gestión de las empresas mixtas y de la representación legal de sus centros productivos en el exterior. Por ello, se ha producido una separación de funciones entre las empresas que producen y generan actividad y aquellas que actúan como representantes y las

decisiones sobre inversiones, planes productivos y prioridades están más cercanas al centro productor como tal.

Por otro lado, las empresas mixtas en el extranjero y en Cuba representan un pilar muy importante en BioCubaFarma debido a que por un lado son inversiones en extranjero lo que permite producir en el exterior y evitar posibles sanciones norteamericanas y además acceder a nuevos mercados y tecnología. En el caso de las mixtas en suelo cubano son, específicamente el caso de Innovative Immunotherapy Alliance en colaboración con un socio estadounidense, una vía importante para ahondar en la investigación de nuevas terapias.

### 3.2. Previsiones del sector

Evidentemente la variable principal a tener en cuenta son las previsiones económicas. Es de suponer que después de este periodo grande de crisis, se trate de estabilizar la producción local de medicamentos, lo que generaría, indudablemente un crecimiento de la demanda de insumos para producirlos.

En cualquier caso, las empresas públicas (y todas las del sector biofarmacéutico lo son) dependen de la asignación de fondos por parte del estado lo que a corto plazo afecta y seguirá afectando a las futuras operaciones comerciales. La demanda es incierta y, como se ha visto, el descenso de producciones cubanas es una muestra de la escasez de divisas existentes.

El crecimiento del sector puede provenir de la comercialización de fármacos y vacunas en mercados como el asiático, africano y latinoamericano principalmente. La colaboración científica con empresas extranjeras puede abrir mercado en otros países. El caso más representativo es el de Innovative Immunotherapy Alliance, que es una oportunidad de mercado en los Estados Unidos con la autorización para el ensayo clínico en suelo norteamericano lo que en un futuro podría conllevar la comercialización del HeberProt contra la úlcera de pie diabético en un mercado con 37 millones de diabéticos.

## 4. Información práctica

### 4.1. Ferias y congresos

#### 4.1.1. Feria Internacional Salud para Todos

La Feria Internacional Salud para todos es una feria sectorial de carácter bienal (aunque la última edición fue en 2022 y no está prevista para 2024), organizada por el Ministerio de Salud Pública de Cuba (MINSAP) que se desarrolla en el recinto ferial PABEXPO, ubicado en el barrio de Siboney, en La Habana.

La feria congrega a empresas especializadas en el sector de la salud con el objetivo de entablar relaciones comerciales además de acudir personalidades del más alto nivel ministerial del país. En ella se llevan a cabo también diferentes seminarios, conferencias, rondas de negocios y encuentros de especialistas y técnicos donde se presentan nuevas tecnologías, servicios y productos sobre salud. Así como un foro de inversión extranjera, para promover las nuevas oportunidades de inversión entre las empresas extranjeras.

Se prevé que la próxima edición de la feria se celebre el año 2025 en una fecha aún por determinar. El último informe de feria disponible elaborado por esta Oficina Comercial y correspondiente a Salud para todos 2022, está disponible en la web de la Oficina en el siguiente [enlace](#).

#### 4.1.2. Feria Internacional de La Habana (FIHAV)

La Feria Internacional de La Habana —FIHAV— es la feria más importante de Cuba. Se trata de una feria multisectorial que se constituye en el principal foro de encuentro para el empresariado cubano y extranjero. Se celebra anualmente en el mes de noviembre y es uno de los eventos más significativos para la Isla. Cuenta con una amplia cobertura mediática, tanto por la presencia de las principales autoridades políticas de Cuba, así como por la de los máximos representantes de las importadoras cubanas. ).

Su lugar de celebración habitual es EXPOCUBA (Carretera del Rocío, Km. 3,5, Arroyo Naranjo, La Habana, que cuenta con 25 pabellones y una superficie de 18.500 m².

Hasta 2022 ICEX España Exportación e Inversiones y la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en La Habana coordinaban la participación española en la FIHAV, a través de un Pabellón Oficial y una serie de actividades institucionales y de promoción. Desde 2023, la feria es coordinada por la Asociación de Empresarios Españoles en Cuba- AECC.

España es, históricamente, el principal país más representado (después de Cuba).

El último informe de feria disponible, correspondiente a FIHAV 2023, está disponible en el siguiente [enlace](#).

## 4.2. Asociaciones

Debido a la centralización del sistema económico cubano, que se ha mencionado a lo largo del informe, no existen asociaciones sectoriales en Cuba más allá de los grupos empresariales dependientes de cada Ministerio.

## 4.3. Contactos bancarios

Existen entidades bancarias españolas conocedoras de los riesgos asociados a las operaciones de comercio exterior en el país.

- **Banco Sabadell.**  
Tel: + 53 7204 9394  
[sabadell.sabadell@enet.cu](mailto:sabadell.sabadell@enet.cu)
- **Financiera Iberoamericana.** Mixta entre el Banco Sabadell y el BICSA  
Tel: +53 7204 3196, 7204 3197  
[negocios@iberoamerica.cu](mailto:negocios@iberoamerica.cu)
- **Corporación Alto Cedro**  
Tel: +53 7204 3611  
[info@altocedro.cu](mailto:info@altocedro.cu) [altocedrocorp.cuba@gmail.com](mailto:altocedrocorp.cuba@gmail.com)

## 4.4. Apoyo a la exportación

La línea de seguro de crédito a la exportación de CESCE estuvo cerrada por impagos entre 2001 y 2014, cuando se abrió un techo global de 25 millones a corto plazo para operaciones a 360 días. Este techo se renovó en 2015 elevándose hasta los 55 millones. La línea se congeló fruto de la situación de impagos generalizada. Volvió a abrirse en 2018 con un techo de 30 millones de euros y volvió a cerrarse por impagos en 2019. **A día de hoy, sigue congelado.**

No hay seguros privados que operen con Cuba.

## 4.5. Apoyo a la implantación

### 4.5.1. Programa de Conversión de Deuda España-Cuba

En los años 2015 y 2016, se establecieron dos Programas de Conversión de Deuda como resultado de las renegociaciones de las deudas que Cuba mantenía con España tanto a corto como a mediano y largo plazo. En consecuencia, se acordó la dotación de dos Fondos de Contravalor, por importes de 40 y 375 millones de euros, respectivamente. El propósito principal detrás de la creación de estos fondos era respaldar el crecimiento económico y el desarrollo de Cuba al convertir parte de su deuda con España en proyectos de infraestructura y desarrollo.

El primer fondo, actualmente en vigor, se encuentra en gran medida comprometido. El segundo programa no se ha puesto por el momento en funcionamiento.

Bajo estos programas se pueden financiar proyectos de desarrollo e infraestructura que sean de interés para el desarrollo económico y social de Cuba, y que estén directa o indirectamente relacionados con intereses de empresas españolas. Se proporciona financiación en forma de donación para cubrir un porcentaje de los gastos locales en moneda local, siguiendo criterios y límites predefinidos.

Los proyectos elegibles para financiación incluyen aquellos de empresas mixtas y asociaciones económicas internacionales hispano-cubanas, así como proyectos de empresas estatales de capital 100 % cubano que impliquen la provisión de bienes o servicios españoles, y proyectos de inversión española en Cuba con capital 100 % español.

La decisión de considerar un proyecto como prioritario recae en el gobierno cubano y debe ser aprobada por el Comité Binacional, que está compuesto por representantes de ambos países. Para presentar una propuesta de financiación, se debe presentar una ficha de solicitud, y diversa información adicional sobre el proyecto y la/s empresa/s involucradas.

Se puede encontrar información adicional sobre el Fondo de Contravalor, su reglamento y el modelo de solicitud en la página web del Ministerio Economía, Comercio y Empresa: <https://www.tesoro.es/asuntos-internacionales/gestion-bilateral/programa/136/programa-de-conversion-de-deuda-en-inversiones-publicas-cuba-espana>

## 4.6. Direcciones de interés

### En España:

- Embajada de Cuba: Paseo de La Habana, 194, Madrid. Tel: 91 359 25 00. [www.misiones.minrex.gob.cu/espana](http://www.misiones.minrex.gob.cu/espana) ; Consejería Comercial: [ccomercial@ecubamad.com](mailto:ccomercial@ecubamad.com)
- Consulado General de Cuba en Madrid: Tel.: 91 401 05 79. [www.misiones.minrex.gob.cu/es/espana/consulado-general-de-madrid](http://www.misiones.minrex.gob.cu/es/espana/consulado-general-de-madrid). Hay consulado también en Barcelona, Santiago de Compostela, Sevilla y Canarias.
- Ministerio de Asuntos Exteriores de España: Plaza de la Provincia 1, 28071 Madrid. Tel: 91 379 97 00 / 91 379 83 00 / [www.maec.es](http://www.maec.es)
- Ministerio de Industria, Comercio y Turismo: Paseo de la Castellana, 160, 28071 Madrid. Tel: 91 349 39 83 [www.mincotur.gob.es](http://www.mincotur.gob.es)
- Cámara de España: Ribera del Loira, 12 28042 Madrid. Tel: 91 590 69 00 / [www.camara.es](http://www.camara.es)
- ICEX España Exportación e Inversiones: Paseo de la Castellana 278, 28046 Madrid. Tel: 91 349 18 90 [icex@icex.es](mailto:icex@icex.es) / [www.icex.es](http://www.icex.es)

### Representaciones españolas en Cuba:

- Embajada de España: Cárcel Nº 51 esquina a Zulueta. Habana Vieja. La Habana; Tel: +53 7866 8025/26. [emb.lahabana@maec.es](mailto:emb.lahabana@maec.es)
- Consulado General de España: Cárcel nº 51 esquina a Zulueta. Habana Vieja. C. Habana; Tel: +53 7868 6868. [cog.lahabana@maec.es](mailto:cog.lahabana@maec.es)
- Oficina Económica y Comercial: Calle 22 Nº 516, e/ 5ª y 7ª, Miramar, La Habana; Tel: +53 7204 8100/98 [lahabana@comercio.mineco.es](mailto:lahabana@comercio.mineco.es). <http://cuba.oficinascomerciales.es>
- Asociación de Empresarios Españoles en Cuba, única asociación de empresarios extranjeros autorizada por las autoridades cubanas. Calle 20 Nº 713 e/ 7ª y 9ª, Miramar, La Habana. [ejecutivo@aeec-emprescuba.com](mailto:ejecutivo@aeec-emprescuba.com), [www.aeec.emprescuba.com](http://www.aeec.emprescuba.com). Tel: +53 7204 0728.

## 5. Enlaces de interés

- Dirección web: <https://www.swissinfo.ch/spa/cuba-y-m%C3%A9xico-crean-empresa-mixta-para-desarrollar-productos-biotecnol%C3%B3gicos/46911560>
- Dirección web: <https://www.swissinfo.ch/spa/el-grupo-estatal-biocubafarma-reconoce-un-d%C3%A9ficit-del-40-de-medicamentos-en-cuba/48671234#:~:text=BioCubaFarma%20cuenta%20con%2046%20empresas,19.000%20trabajadores%2C%20seg%C3%BAAn%20Prensa%20Latina.>
- Dirección web: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2024/05/03/medicamento-cubano-heberprot-p-recibe-autorizacion-para-ensayo-clinico-en-estados-unidos/>
- Oficina Nacional de Estadística e Información (ONEI). Anuario estadístico de Cuba, 2022.. Disponible en: <http://www.onei.gob.cu/>
- Trademap. Disponible en <https://www.trademap.org/Index.aspx>
- Centro para el Control Estatal de Medicamentos, Equipos y Dispositivos Médicos (CECMED). Disponible en <https://www.cecmecd.cu/registro>
- Resolución sobre la homologación de productos farmacológicos. Disponible en [Resolución No. 61/2012.](#)



Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

**Ventana Global**

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)

[informacion@icex.es](mailto:informacion@icex.es)

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

[www.icex.es](http://www.icex.es)



**ICEX** España  
Exportación  
e Inversiones